










VERSLAG 2018



De deelgenoten

Inhoud

I.	Inleiding	p. 4
II.	De activiteiten in 2018	p. 7
A.	Afdeling Gezondheid	p. 8
	1. Diensten bestemd voor de rust- en verzorgingstehuizen	p. 11
	2. Diensten bestemd voor de ziekenhuizen	p. 14
B.	Afdeling Kinderen en Buitenhuisrestauratie	p. 16
	1. Dienstverlening bestemd voor de scholen	p. 19
	2. Dienstverlening voor de vakantiecentra	p. 29
	3. Dienstverlening voor de opvangvoorzieningen	p. 29
	4. Dienstverlening bestemd voor de restaurants	p. 32
	5. Traiteur	p. 32
	6. Varia	p. 32
	7. Cel Kwaliteit & Hygiëne	p. 33
III.	Verslag van de Sociale Schooldienst – Stad Brussel	p. 36
IV.	Personeelsafdeling	p. 48
V.	Ordonnantie	p. 53
VI.	Verslag - Rekeningen 2018	p. 60
VII.	Jaarrekening 2018 - Volledig model NBB	p. 69
VIII.	Verslag van de commissaris	p. 110

I. Inleiding



Vergaderingen van de beheersorganen

De beheersorganen

In 2018 is het Permanent Bureau één keer samengekomen, de raad van bestuur 16 keer en de algemene vergadering 4 keer.

De onderwerpen die door de raad van bestuur werden behandeld, variëren van personeelsbeheer, openbare aanbestedingen, de begroting, de voorstelling van de jaarrekening, tot strategische beleidslijnen en administratieve beslissingen.

In de loop van het jaar werden meer dan 600 punten aan de instanties voorgelegd.

Opmerkelijke evenementen in 2018

Op de algemene vergadering van 19 februari 2018 werd beslist om de statuten te herzien en het aantal leden op de algemene vergadering, alsook in de raad van bestuur en het Permanent Bureau te verminderen. Op de enige zitting van het Permanent Bureau in 2018 werd een noodsituatie (personeel) behandeld.

Op dezelfde algemene vergadering werd het reglement van de bezoldigingen goedgekeurd, overeenkomstig het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering houdende uitvoering van artikel 5 van de ordonnantie van 12 januari 2006 betreffende de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de Brusselse openbare mandatarissen van 7 september 2017, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 20 september 2017.

Op de algemene vergadering van 28 juni 2018 werd de toetreding van de ziekenhuisstructuren van het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola en van het Jules Bordet Instituut goedgekeurd.

De algemene vergadering van 12 november 2018 keurde de toetreding van de gemeente Oudergem goed.

Wat onze dienstverlening betreft, werd het voedingsaanbod voor de scholen en vakantiespeelpleinen sinds september 2018 aangepast waarbij er bijzondere aandacht gaat naar voedingsmiddelen afkomstig van de biologische landbouw.

Er waren tal van uitwisselingen met de dieteetams van de ziekenhuizen om het voedingsaanbod aan te passen.

Op de productie-eenheid van Brugmann (Afdeling Gezondheid) werd er, zowel in de keuken als in de afwerking, heel wat apparatuur vernieuwd.

De gebruikerscomités

Afdeling Gezondheid

- *Gebruikerscomité Ziekenhuizen*
In 2018 hadden er 6 vergaderingen plaats.
- *Restauratiecomité*
In 2018 hadden er 8 vergaderingen plaats.
- *Gebruikerscomité Rusthuizen*
In 2018 hadden er 5 vergaderingen plaats.
- Degustatiecomité met deelname van de ziekenhuisteams
In 2018 werden er 10 zittingen gehouden in het UMC Sint-Pieter en +/- 100 zittingen in het UVC Brugmann.

Naast de geïnstalleerde comités werden er met de vertegenwoordigers van de verschillende ziekenhuizen en rusthuizen diverse vergaderingen belegd in het kader van de uitwerking van de projecten.

Afdeling Kinderen

Regelmatig worden er ontmoetingen georganiseerd met de vertegenwoordigers van de partners om de service die wij verlenen, te bespreken.



II. De activiteiten in 2018



De activiteiten van de vereniging spelen zich nog steeds af op twee afdelingen:

Département Santé



- Hôpitaux
- Maisons de repos
- Portage à domicile
- Centralisation des couverts
- Régénération repas
- Livraisons de denrées dans les unités

Département Enfance



- Écoles
- Milieux d'accueil
- Centres de vacances
- Restaurants d'entreprise
- Livraisons de denrées dans les écoles, crèches et services administratifs
- Traiteur

A. Afdeling "Gezondheid"

Een groot deel van het materieel in de keuken van Brugmann werd vervangen (ovens, ketels, vernieuwing van de vloer, plafond).

Vóór de werkzaamheden:



Na de werkzaamheden:



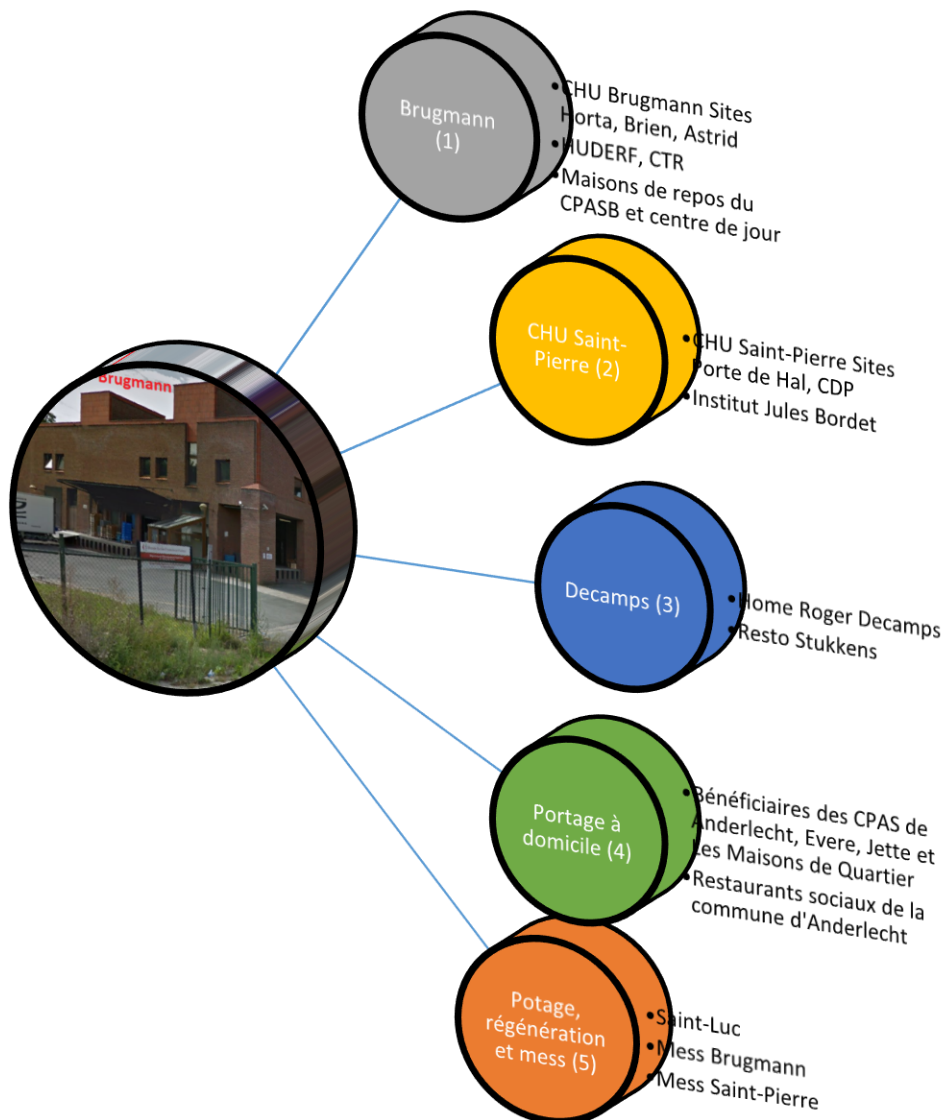
Onze Brugmann site bereidt meer dan 900.000 maaltijden (middagmalen) en assembleert meer dan 1.500.000 plateaus voor de gasten. Op de site van Sint-Pieter werden meer dan 650.000 maaltijdplateaus geassembleerd.

We herinneren eraan dat onze Dagelijkse Voedingsprestatie (VP) overeenstemt met een ontbijt (verrekend tegen 22%), een middagmaal (verrekend tegen 44%) en een avondmaal (verrekend tegen 34%).

Daarnaast verzekeren onze diensten nog andere activiteiten zoals de levering van voedingsmiddelen aan de eenheden of rusthuizen. Die activiteiten duiden wij aan als 'directe verkoop' (aankoopprijs + *fee* voor de diverse kosten).

Er dient aan te worden herinnerd dat ons volume Voedingsdagen volledig afhankelijk is van de bezettingsgraad van de ziekenhuizen en rusthuizen.

Onderstaande grafiek geeft een beknopt overzicht van de verschillende prestaties die vanuit Brugmann worden geleverd.



In de centrale keuken van Brugmann worden hoofdgerecht, soep en avondmaal voor alle onderstaande bestemmingen bereid:

- (1) In **Brugmann** staat het team in voor het beheer van:
 - ✓ het ontbijt
 - ✓ de assemblage van de maaltijdplateaus (ochtend, middag en avond) voor alle patiënten van de sites van UVC Brugmann (Horta, Brien en Astrid), alsook voor UKZKF, CTR en de bewoners van de rusthuizen van het OCMW van Brussel (Sint-Geertruide, Ter Ursulinen, Heizel en De Wilde Rozen)
 - ✓ de prestatie in bulk voor Huis Vesale van het OCMW van Brussel
 - ✓ het transport naar Brien, Astrid en de rusthuizen van het OCMW van Brussel de verwerking van de vaat van de maaltijdplateaus van patiënten en bewoners.

- (2) In **Sint-Pieter** staat het team in voor het beheer van:
 - ✓ het ontbijt
 - ✓ de assemblage van de maaltijdplateaus (ochtend, middag en avond) voor alle patiënten van de sites van UMC Sint-Pieter (Hallepoort en César de Paepe) en het Jules Bordet Instituut.
 - ✓ het transport naar César de Paepe
 - ✓ de verwerking van de vaat van de maaltijdplateaus van patiënten en bewoners.

- (3) In **Decamps** staat het team in voor het beheer van:
 - ✓ het ontbijt en het smeren van de boterhammen
 - ✓ de regeneratie van het middagmaal en het smeren van de boterhammen voor het avondmaal, alsook het assembleren van de maaltijdplateaus voor de bewoners op de kamer
 - ✓ de regeneratie voor de restaurants van de 'Home' en 'Stukkens'
 - ✓ de verwerking van de vaat van de maaltijdplateaus van patiënten en bewoners.

- (4) Bereiding en portionering van de maaltijden voor thuisbezorging aan de begunstigden van het **OCMW van Anderlecht, Evere en Jette** alsook voor **De Buurthuizen** en de **sociale restaurants van de gemeente Anderlecht**.

- (5) Bereiding en levering van soep voor het **Universitair Ziekenhuis Sint-Lucas** (in individuele porties en in bulk), regeneratie van de maaltijden voor de **opvangvoorzieningen (Stad Brussel en Jette)**.

1. Diensten bestemd voor de rust- en verzorgingstehuizen

Om de opvolging van de voeding van de bewoners te garanderen is er sinds 2018 één keer per week een diëtiste aanwezig in elk van de Rusthuizen van het OCMW van Brussel en Evere. In de rusthuizen van het OCMW van Anderlecht en Jette is er elke dag een diëtiste aanwezig.

Wat voeding betreft:

- Wij houden rekening met de dieetbeperkingen (diabetici ...) en specifieke texturen (zacht, gemalen ...);
- Wij behouden het principe van de 'kaart' voor het tweede menu met elke maand een ander menu;
- Eenmaal per maand werd voor de rusthuizen de 'animatieactiviteit' voortgezet.

Onze bestemmingen:



De dienstverlening in cijfers

In 2018 werden 363.328 Voedingsdagen of 'VD' bereid, in porties verpakt en geleverd voor de bewoners van de rusthuizen. In 2017 waren dat 363.598 Voedingsdagen.

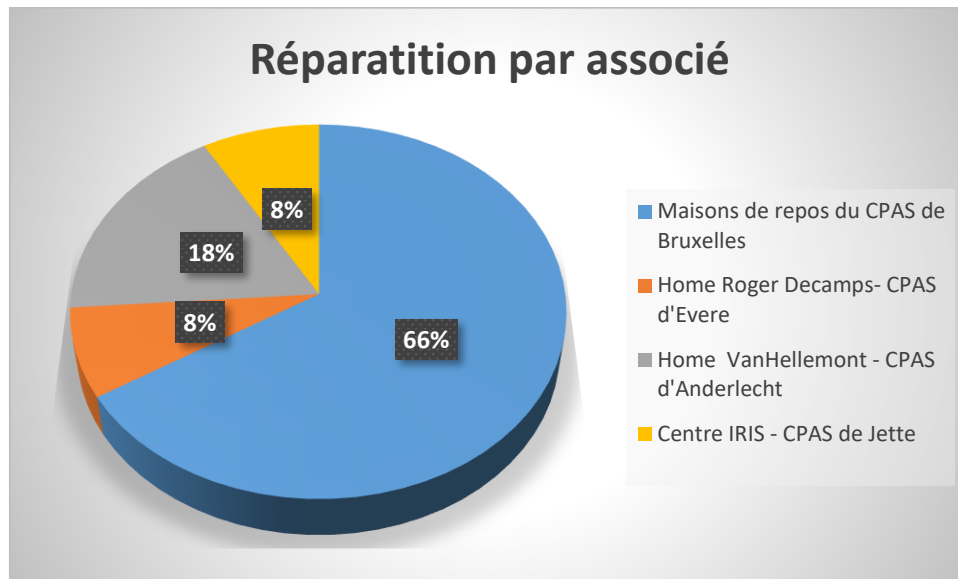
Het volume aan Voedingsdagen is nagenoeg stabiel (-0,07%).

De spreiding over de instellingen ziet er als volgt uit:

OCMW	Rusthuizen	2017	2018	Evolutie 2017/2018
Brussel	Pacheco Instituut	6.637		
	Residentie 'De Wilde Rozen'	66.688	65.666	-1,53%
	Ter Ursulinen	42.878	44.897	4,71%
	Centrum Heizel - G. Brugmann	43.160	41.949	-2,81%
	Residentie Sint-Geertruide	58.226	54.703	-6,05%
	Fondations Réunies / Vésale in maart 2017	24.359	33.195	36,27%
Totaal rusthuizen van het OCMW van Brussel		241.948	240.410	-0,64%
Evere	Roger Decampstehuis	27.808	27.969	0,58%
Anderlecht	Vanhellemonttehuis	63.894	64.518	0,98%
Jette	Iriscentrum	29.948	30.430	1,61%
Totaal		363.598	363.328 *	-0,07%

*afgerond

Het daggemiddelde in 2018 bedroeg 995 VD tegenover 996 VD in 2017.



Wat de activiteiten voor de rusthuizen betreft, merken wij voor het OCMW:

- van de **Stad Brussel** dat het globale volume van de activiteiten is gedaald met 0,64%. De daling is het opmerkelijkst voor Residentie Sint-Geertruide (-6,05%). Wat de dienstverlening aan Huis Vesale betreft, stellen wij vast dat de activiteit, over een volledig jaar, toeneemt.
- van **Evere** dat de activiteit aanzienlijk toegenomen is met 0,58%;
- van **Anderlecht** dat de activiteit sinds het einde van de werkzaamheden gestabiliseerd is met een lichte stijging van iets minder dan 1% van de activiteit;
- van **Jette** dat de activiteit is toegenomen met 1,61%.

Aan die activiteiten moeten de volgende prestaties worden toegevoegd:

- Dagcentrum Delta (OCMW van Brussel):
4.302 middagmalen in 2018 tegenover 4.240 maaltijden in 2017;
- Dagcentrum De Herfstzon (vanaf Vanhellemonttehuis):
3.686 middagmalen in 2018 tegenover 4.064 maaltijden in 2017;
- Resto Stuckens en Home: 2.943 maaltijd (uitsluitend 's middags);



Sinds 2005 heeft de vereniging meer dan 4.500.000 ontbijten, middag- en avondmalen bereid en geleverd aan de bewoners van de verschillende rusthuizen! Dat vertegenwoordigt meer dan 13.500.000 maaltijdplateaus die werden geassembleerd en evenveel vaat die werd getourneerd.

Project

De vereniging diende bij het OCMW van Brussel twee projecten in om de dienstverlening voor de bewoners (Sint-Geertruide en Heizel) te wijzigen door de installatie van een ondersteunende keuken in de rusthuizen.

2. Diensten bestemd voor de ziekenhuizen

De menu's worden aangeboden in cycli van vier weken en worden tweemaal per jaar vernieuwd: de cyclus 'Herfst – Winter' en de cyclus 'Lente – Zomer' en dit in overleg met de dieteetams van de ziekenhuizen tijdens de verschillende restauratiecomités.

We merken op dat het voedingsaanbod aangeboden op UMC Sint-Pieter, campus César de Paepe, op verzoek van de directie van het UMC Sint-Pieter, overeenstemt met het menu voor het RVT.

Wij leveren aan de volgende instellingen:

- Horta-site van het Brugmannziekenhuis
- Brien-site van het Brugmannziekenhuis
- Astrid-site van het Brugmannziekenhuis
- Sint-Pietersziekenhuis, campus Hallepoort
- Sint-Pietersziekenhuis, campus César de Paepe (C.D.P.)
- Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola (UKZKF)
- Jules Bordet Instituut
- Centrum voor traumatologie en revalidatie (CTR)

Bijkomende activiteiten:

- Diverse dotaties voor de eenheden en diensten van de verschillende ziekenhuizen
- Lichte maaltijden (broodjes en sandwiches) op de vakantiespeelpleinen in Jette
- Thuisbezorging voor de Stad Brussel en de begunstigen van het OCMW van Anderlecht, Jette en Evere
- Soep voor het Universitair Ziekenhuis Sint-Lucas
- De sociale restaurants van Anderlecht

De dienstverlening in cijfers

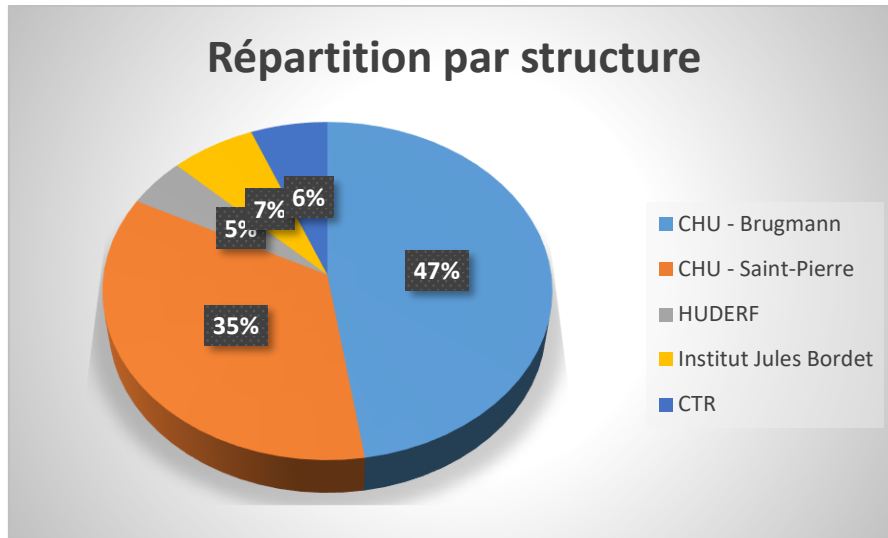
In 2018 werden 525.763 Voedingsdagen bereid, in porties verdeeld en geleverd, tegenover 546.634 in 2017. Dat is een daling in volume met 3,82 % ten opzichte van 2017.

De spreiding over de verschillende vestigingen ziet er als volgt uit:

Ziekenhuizen (VD)	2017	2018	Evolutie
			2017/2018
UVC - Brugmann (site Horta)	181.981	171.400	-5,81%
UVC - Brugmann (site Brien)	47.406	33.056	-30,27%
UVC - Brugmann (site Astrid)	34.179	45.645	33,55%
UMC Sint-Pieter (site Hallepoort)	134.841	131.491	-2,48%
UMC Sint-Pieter (site César de Paepe)	52.594	52.631	0,07%
UKZKF	23.033	24.587	6,75%
Jules Bordet Instituut	38.476	35.173	-8,58%
CTR	34.124	31.780	-6,87%
Totaal	546.634	525.763	-3,82%

Het daggemiddelde bedroeg in 2018 1.440 VD tegenover 1.498 VD in 2017.

In 2018 kenden we een daling van 20.871 VD. De ziekenhuisstructuren kennen een daling, met uitzondering van het UKZKF waar het totaal volume voedingsdagen stijgt met 6,75 % en van de site César de Paepe waar het volume stabiel is.



Wij hebben ook de volgende bijkomende activiteiten voortgezet:

Bestemmingen	2017	2018	Evolutie
			2017/2018
Soep Sint-Lucas - in cups	272.415	276.126	1%
Soep Sint-Lucas - zakken van 5 l	1.116	1.098	-2%
Sociale restaurants van Anderlecht – volledige en individuele maaltijden	47.589	35.911	-25%
Thuisbezorging	60.434	62.338	3%



Restaurant van het Peterbos

Restaurantservice voor het personeel van Sint-Pieter en Brugmann:

Wij herinneren eraan dat er werd beslist om Resto Brugmann te sluiten aangezien er weinig bezoekers kwamen en de locatie niet meer aan de normen voldeed. Wij hopen een innovatief concept te kunnen voorstellen in het kader van de volledige renovatie van de Brugmann site.

Ziekenhuisrestaurants	2017	2018 (sluiting resto Brugmann in maart 2018)
Brugmann	60.842,99 €	15.744,98 €
Sint-Pieter	195.014,62 €	197.273,15 €

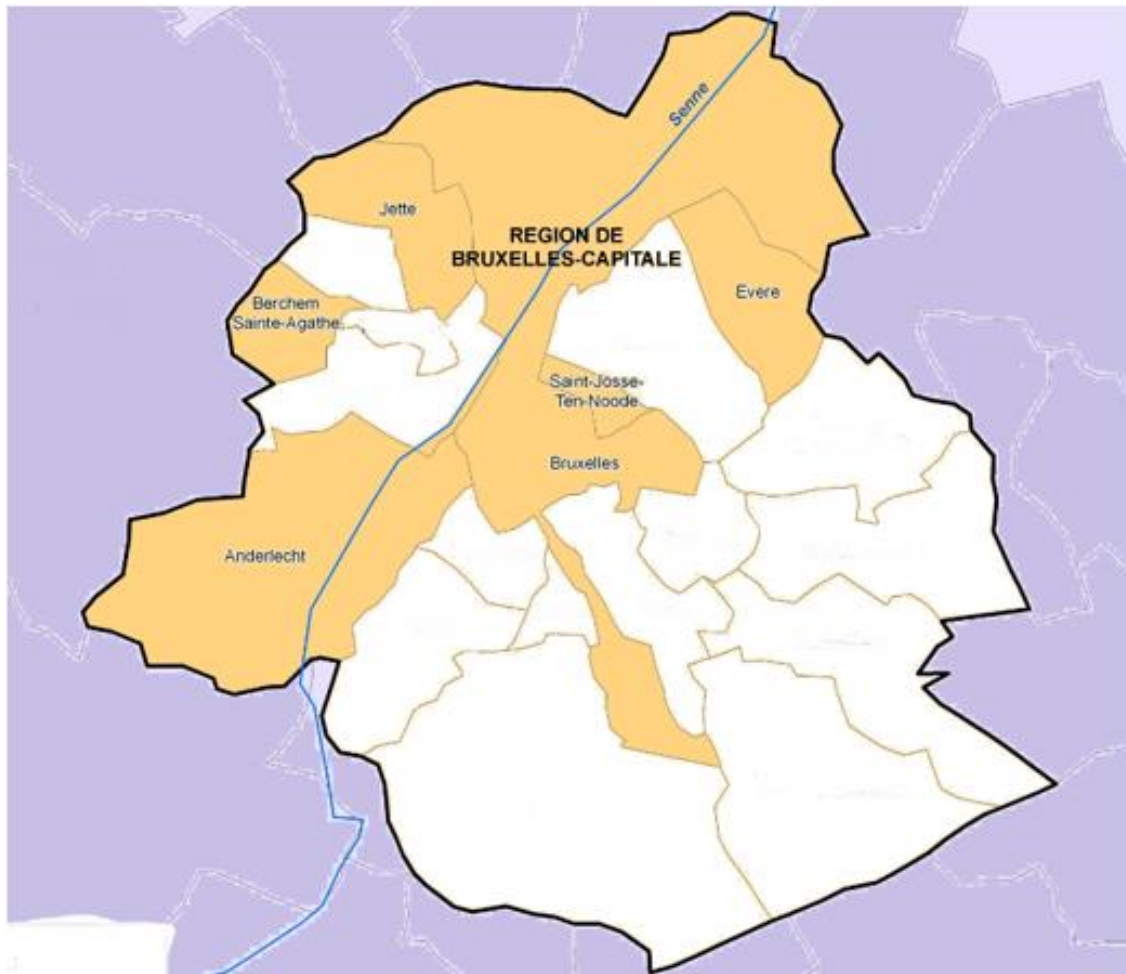


B. Afdeling "Kinderen en Buitenhuisrestauratie"

De hoofdactiviteit van de centrale keuken van Haren is de bereiding en levering van schoolmaaltijden met meer dan één miljoen maaltijden per jaar.

De activiteit voor de scholen dekt meer dan 30% van het grondgebied van het Brusselse Gewest (37% met de gemeente Oudergem op 1 januari 2019).

Partners die onze diensten genieten:



Voorbeeld van de menu's die de ouders krijgen:

MENUS DÉCEMBRE 2018



Les Nombres

Nouvel album

Bon appétit!

LES CUISINES BRUXELLOISES



DE BRUSSELSE KEUKENS

Des modifications peuvent intervenir dans les menus proposés.
Nous restons ouverts à vos remarques et suggestions.
Rue Achue MASS 123
1150 Bruxelles
Tel: 02 465 12 37
www.lescuisinesbruxelloises.be

LUNDI 03.12.18

Potage Brocolis¹
+ Navarin d'agneau (carotte, navets, haricots)^{1,2,3,4}
+ Pommes de terre⁵
+ «Petit suisse» aux fruits¹⁰

MARDI 04.12.18

MENU VÉGÉTARIEN

Potage Chicons^{1,4}
+ Haricots rouges à l'indienne¹
+ Boulgour¹²
+ Clémentine

MERCREDI 05.12.18

Potage Cresson^{1,2,3}
+ Escalope de dinde
+ Sauce estragon¹⁷^{18,19}
+ Champignons sautés¹⁰
+ Pommes sautées¹⁷
+ Bioferme yaourt entier fraise¹⁰

JEUDI 06.12.18

SAINT NICOLAS

Potage aux légumes¹
+ Sauce bolognaise pur boeuf julienne de légumes
+ Macaron^{17,8,9}
+ Gratin râpé¹⁰
+ Dessert de Saint Nicolas^{1,2,3,4,5,10,11}

VENDREDI 07.12.18

Potage Potiron¹
+ Filet de saumon^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Sauce mousseline^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Potée poireaux^{1,10}
+ Pomme

LUNDI 10.12.18

Potage Céleri-rave¹
+ Escalope de volaille
+ Sauce de volaille^{7,10}
+ Haricots princesse¹⁰
+ Pommes natures¹
+ Poire

MARDI 11.12.18

MENU VÉGÉTARIEN

Potage Tomates¹
+ Pot au feu Thai au quorn (petit pois, poivrons, pois chiches)^{1,2,3,4,5,10,11,14}
+ Pâtes^{17,14}
+ Yaourt brassé¹⁰

MERCREDI 12.12.18

Potage Poireaux¹
+ Hamburger de Boeuf¹⁷
+ Sauce viande¹⁷
+ Choux rouge aux pommes
+ Rôti^{1,10,11}
+ Kiwi

JEUDI 13.12.18

Potage Carottes¹
+ Blanquette de veau à l'ancêtre¹⁰
+ Riz¹⁰
+ Flan vanille sauce caramel^{1,14}

VENDREDI 14.12.18

Potage Champignons¹
+ Filet de merlu MSC^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Sauce Aurore^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Potée épinards¹⁰
+ Orange

LUNDI 17.12.18

Potage Chicons^{1,4}
+ Boulettes sauce tomates^{1,10,11}
+ Coquillettes^{1,14}
+ Yaourt sucre de canne¹⁰

MARDI 18.12.18

MENU VÉGÉTARIEN

Potage aux légumes¹
+ Carbonnade de tofu au spéculoos (potiron, céleri-rave)^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Pommes natures¹
+ Banane

MERCREDI 19.12.18

Potage Pansis¹
+ Sauté de porc
+ Saucisse de volaille¹⁰
+ Sauce aux fines herbes^{17,10}
+ Choux de Bruxelles^{10,11}
+ Purée¹⁰
+ Riz au lait¹⁰


JEUDI 20.12.18

Potage Parmentier¹
+ Paëlla de poisson MSC^{1,4,5,10}
+ Riz équilibré¹⁰
+ Pomme

VENDREDI 21.12.18

MENU DE FÊTE

Crème de Cerfeuil¹
+ Rôti de dinde
+ Sauce aux champignons^{1,2,3,4,5,10,11}
+ Duo de Carottes^{1,10}
+ Pommes duchesse^{1,10,11}
+ Pommes croquettes^{1,10}
+ Dessert spécial Noël^{1,2,3,4,5,10,11}





Biodinamico toegevoegd aan de lijst van de Vlaamse Landbouwersbond (VLAM) en de Belgische Landbouwersbond.

LA LÉGENDE:

** = carottes, céleri, haricot, chou-fleur, petits pois, poireau, oignon * adaptés sans viande de porc.
MSC = pêcheure durable
Texte en gras : Fruits & légumes de saison

Allergènes :
1 : Céliak / 2 : mollusque / 3 : crustacé / 4 : poisson / 5 : arachide / 6 : fruits à coques / 7 : céréales contenant du gluten / 8 : soja / 9 : sulfites / 10 : lait et produits à base de lactose / 11 : lupin / 12 : sésame / 13 : moutarde / 14 : œuf

LES CUISINES SPIROU DUPUIS

Dufour - Dubuc © Bayard, 2018.

17

De afdeling 'Kinderen en Buitenhuisrestaurantie' is opgedeeld in verschillende diensten:



Keuken van Haren

1. Dienstverlening bestemd voor de scholen

De hoofdactiviteit van Haren bestaat in de bereiding en de levering van middagmalen aan de gemeentescholen en vrije scholen op het grondgebied van de Stad Brussel en aan de scholen van de gemeenten Sint-Joost-ten-Node, Evere, Jette, Sint-Agatha-Berchem en Anderlecht.

In 2018 heeft het team van onze centrale schoolkeuken 1.123.456 maaltijden voor de schoolkinderen bereid. In 2017 waren er dat 1.110.669.

Dat komt overeen met gemiddeld 6.805 maaltijden per dag (met inbegrip van woensdag waarop er minder maaltijden zijn), geleverd op 138 plaatsen.



Voor alle gemeenten wordt de invordering van de prijs voor de maaltijden bij de ouders verzekerd door de vereniging (alsook voor Sint-Joost-ten-Node sinds september 2018). Verschillende instellingen van het vrije net op het grondgebied van de Stad Brussel maken trouwens ook gebruik van het invorderingssysteem.

De raad van bestuur keurde op de zitting van 18 juni 2018 het nieuwe voedingsplan voor de scholen en vakantiespeelpleinen goed.

Wij hebben ons grotendeels laten inspireren door het "Good Food Voorbeeldbestek" van Leefmilieu Brussel, alsook door de "Recommandation nutrition, Groupe d'étude des marchés de restauration collectivité et nutrition GEM-RECN, version 2.0 – Juillet 2015" en "Chouette on passe à table" van l'Office de la Naissance et de l'Enfance.

In enkele puntjes:

- Vermindering van de hoeveelheid vlees en vis;
- Verhoging van het gewicht aan groenten en aardappelen;
- Vaststelling van de frequentie van de levensmiddelen;
- Verbintenis tot een voeding die ons milieu respecteert zoals hieronder uiteengezet:

2018-19	
Vis	100% gecertificeerd (MSC of ASC)
Bio-groenten voor soep en hoofdgerecht	40%
Bio-aardappelen in hoofdgerecht	40%
Pasta & rijst van de eerlijke handel en/of bio	20%
Bio-fruit en fairtradebananen	100% (met een minimum van 90 in geval van moeilijkheden bij de aanvoer)
Bio-yoghurt	70%
Bio- of eerlijke koekjes	70% aangezien wij desserts aanbieden van het type Sinterklaas, Pasen, Nieuwjaar

De activiteit van de dienst beperkt zich niet tot de levering van maaltijden aangezien de scholen ook lichte maaltijden bestellen voor in de voor- en namiddag.

Bovendien bieden wij in de lagere en kleuterafdelingen van de scholen van de Stad Brussel al 6 jaar de actie "**Soep voor iedereen**" aan in koude lijn. De soep werd in de winter (van 8 januari tot 23 februari 2018 en van 3 december tot 22 december 2018) tijdens de speeltijd bedeed. Dat betekent 51 instellingen en meer dan van 14.750 kinderen per dag (2000L soep per dag). We merken daarbij op dat de soep door onze vereniging en de Stad Brussel aan de kinderen wordt aangeboden.



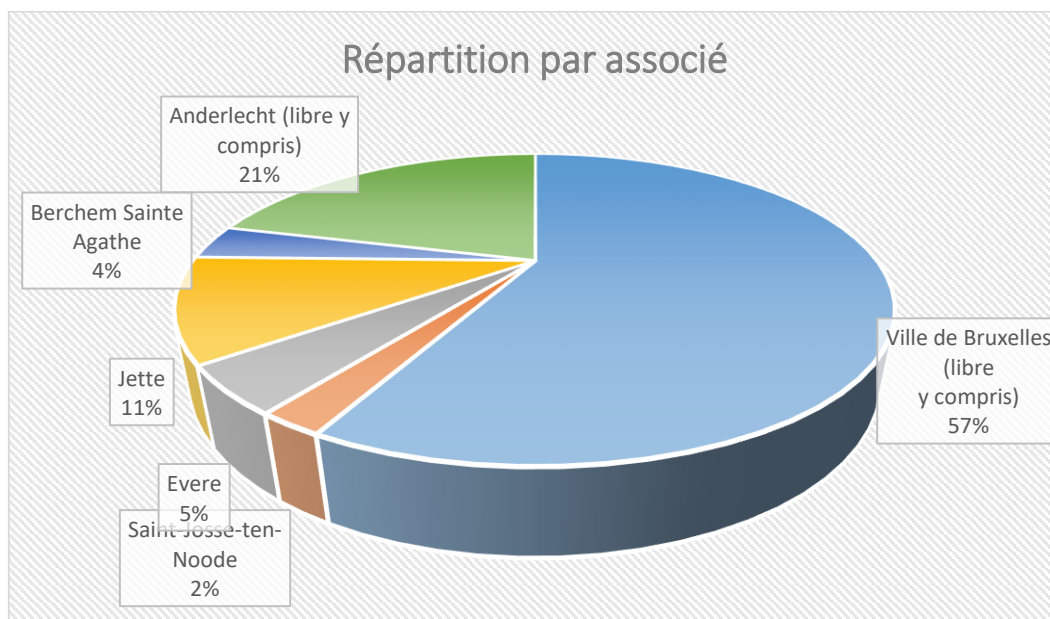
De dienstverlening in cijfers

In 2018 werden aan de verschillende scholen 1.111.684 maaltijden geleverd tegenover 1.110.669 in 2017. Hieronder vindt u de gegevens over de maaltijdvolumes per gemeente:

	STAD BRUSSEL (*)		SINT-JOOSTTEN-NODE		EVERE		JETTE		SINT-AGATHA-BERCHEM		ANDERLECHT (*)		TOTAAL	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Volume maaltijden	640.920	647.116	26.181	26.529	58.384	52.615	129.805	120.866	43.917	40.866	211.462	235.464	1.110.669	1.123.456
Aantal leverdagen	166	165	171	165	169	167	167	165	169	165	169	165		
Daggemiddelde	3.861	3.922	153	161	345	315	777	733	260	248	1.251	1.427	6.648	6.805

(*) met inbegrip van de vrije en gemeentescholen

Verdeling van het volume per deelgenoot





Sinds 2005 heeft de vereniging meer dan 12.500.000 maaltijden bereid en geleverd voor de kinderen die naar de scholen van deelgenoten of van het vrije net gaan.

✓ Scholen op het grondgebied van de Stad Brussel

In 2018 werden aan de scholen 647.116 maaltijden geleverd, tegenover 640.920 in 2017.

Voor de maaltijden bestemd voor de scholen van de Stad Brussel en van het vrije net op het grondgebied van de Stad zijn er, dankzij de tussenkomst van de Stad Brussel en het OCMW, ook specifieke tarieven van toepassing die kunnen gaan tot het gratis tarief.

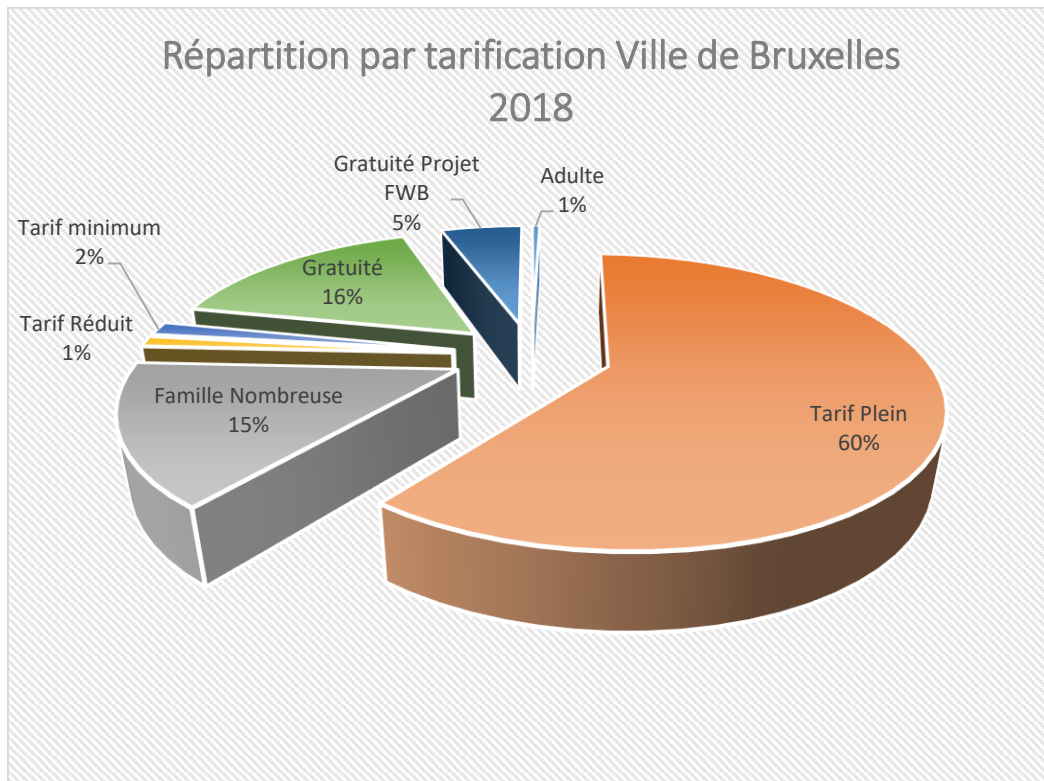
Er dient te worden opgemerkt dat verschillende kleuterscholen van de Stad Brussel (Éclusier Cogge, Léopold Ier, Canal, Émile André, Baron Steens, Heliport, Christian Merveille) vanaf september 2018 zijn aangesloten bij het project Kosteloosheid van de Federatie Wallonië-Brussel.

Verder in het verslag kunnen we zien dat het volume aanzienlijk toeneemt in de scholen van de Stad Brussel (+1,6%) en met meer dan 6,5% afneemt in de vrije scholen op het grondgebied van de Stad Brussel. In de scholen van het vrije net stellen we een daling van het aantal maaltijden vast.

In deel III, over de activiteiten van de sociale dienst, wordt de toestand van de tarieven besproken.

Volume aan maaltijden per tarieftype (gemeentescholen en vrije scholen):

Tarieftype	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Volwassenen	2.994	3.360	-10,9%
Volledig tarief	388.514	407.759	-4,7%
Grote gezinnen	98.743	94.078	5,0%
Verminderd tarief	7.321	10.185	-28,1%
Minimumtarief	9.769	11.114	-12,1%
Gratis	105.920	114.424	-7,4%
Project Kosteloosheid FWB	33.855	0	100,0%
TOTAAL	647.116	640.920	1,0%
Aantal dagen	165	166	-0,6%
Gemiddelde per dag	3922	3.861	1,6%



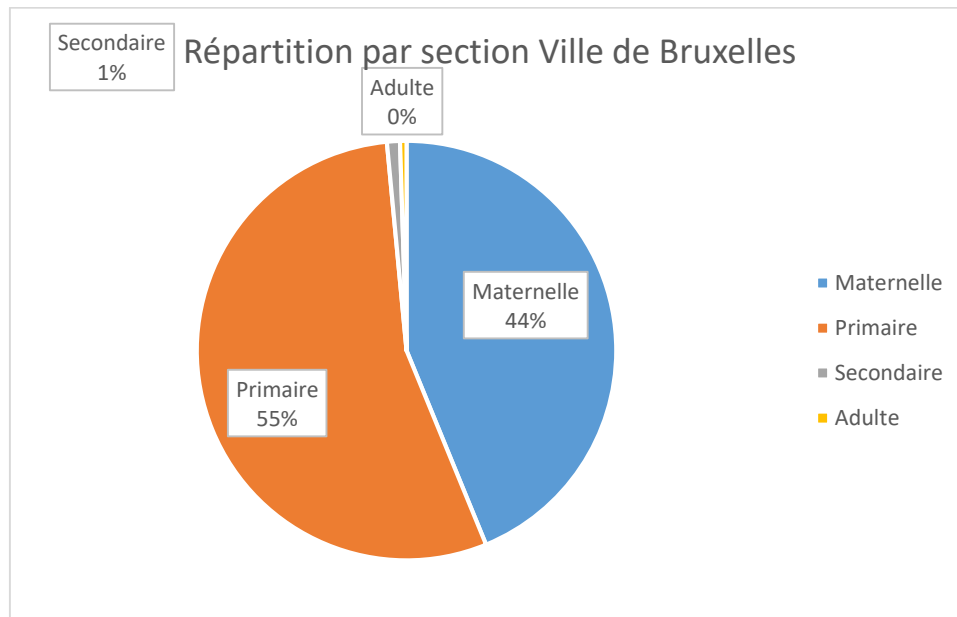
✓ **Scholen 'Stad Brussel'**

In 2018 werden 602.166 maaltijden geleverd aan de scholen van de Stad Brussel tegenover 592.787 in 2017. Dat is een stijging in volume met 0,6 %, waardoor het daggemiddelde stijgt van 3.571 maaltijden in 2017 naar 3.649 maaltijden in 2018 (+2,2%).

De dienstverlening voor de Hogeschool Francisco Ferrer is niet in dit hoofdstuk opgenomen, maar de school geniet een specifiek tarief.

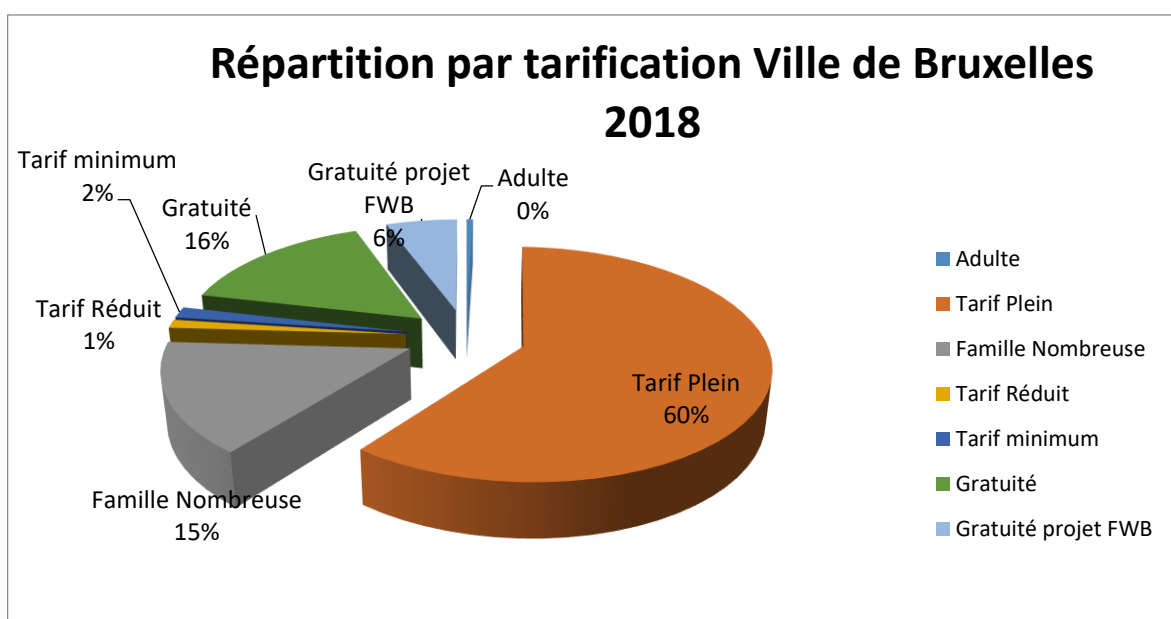
Onderverdeling per sectie:

Sectie	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Kleuter	263.804	245.108	7,6%
Lager	329.335	337.285	-2,4%
Secundair	6.033	7.070	-14,7%
Volwassenen	2.994	3.324	-9,9%
TOTAAL	602.166	592.787	1,6%
Aantal dagen	165	166	-0,6%
Gemiddelde per dag	3649	3.571	2,2%



Verdeling volgens tarief:

Tarieftype	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Volwassenen	2.994	3.324	-9,9%
Volledig tarief	361.488	381.939	-5,4%
Grote gezinnen	92.681	84.521	9,7%
Verminderd tarief	7.153	9.796	-27,0%
Minimumtarief	9.349	10.634	-12,1%
Gratis	94.646	102.573	-7,7%
Project Kosteloosheid FWB	33.855	0	100,0%
TOTAAL	602.166	592.787	1,6%
Aantal dagen	165	166	-0,6%
Gemiddelde per dag	3649	3.571	2,2%



✓ **Scholen van het vrije net op het grondgebied van de Stad Brussel**

Scholen van het vrije net op het grondgebied van de Stad Brussel:

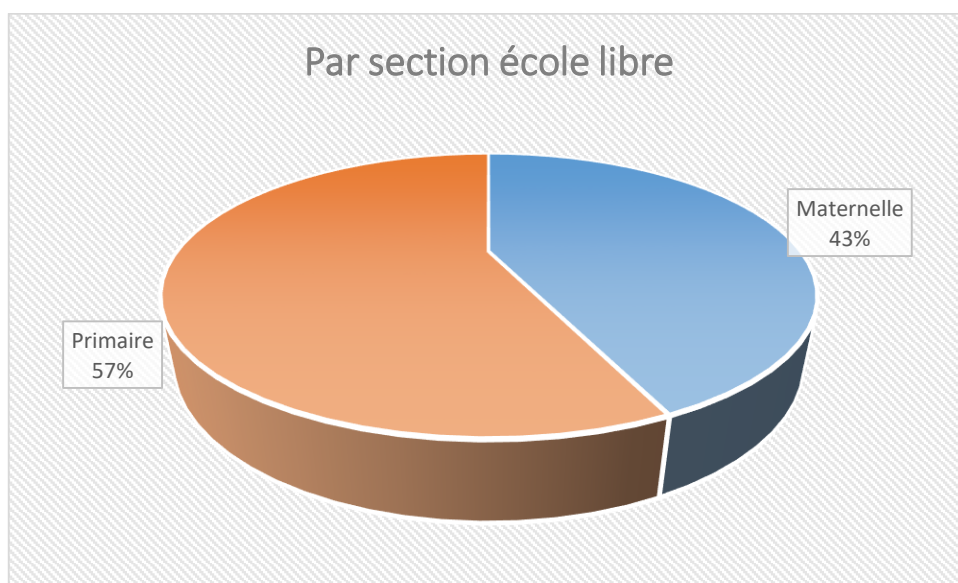
Scholen - vrije net		PC	Gemeente	Lijn
Inning	Scholen FR			
Door de school	L'école de l'Enfant Jésus	1000	BRUSSEL	WL
Door de school	École Magellan enkel soep	1000	BRUSSEL	WL
Door de school	Institut Regina Pacis (2 vestigingen)	1020	BRUSSEL	WL
Door de school	La Retraite du Sacré-Cœur	1000	BRUSSEL	WL
Door DBK	Institut Saint-Louis 2	1000	BRUSSEL	WL
Door DBK	Institut Saint-Roch	1000	BRUSSEL	KL
Door de school	Institut Saint-Thomas enkel soep	1000	BRUSSEL	WL
	Scholen NL			
Door de school	Kristus Koning-Assumpta	1120	BRUSSEL	WL

Leo XIII (School) die soep maar geen prestaties meer gevraagd heeft.

In totaal werden er in 2018 44.950 maaltijden geleverd aan de scholen van het vrije net op het grondgebied van de Stad Brussel tegenover 48.133 in 2017, d.w.z. een daling van 6,6% (in 2017 bedroeg de daling 33,7%).

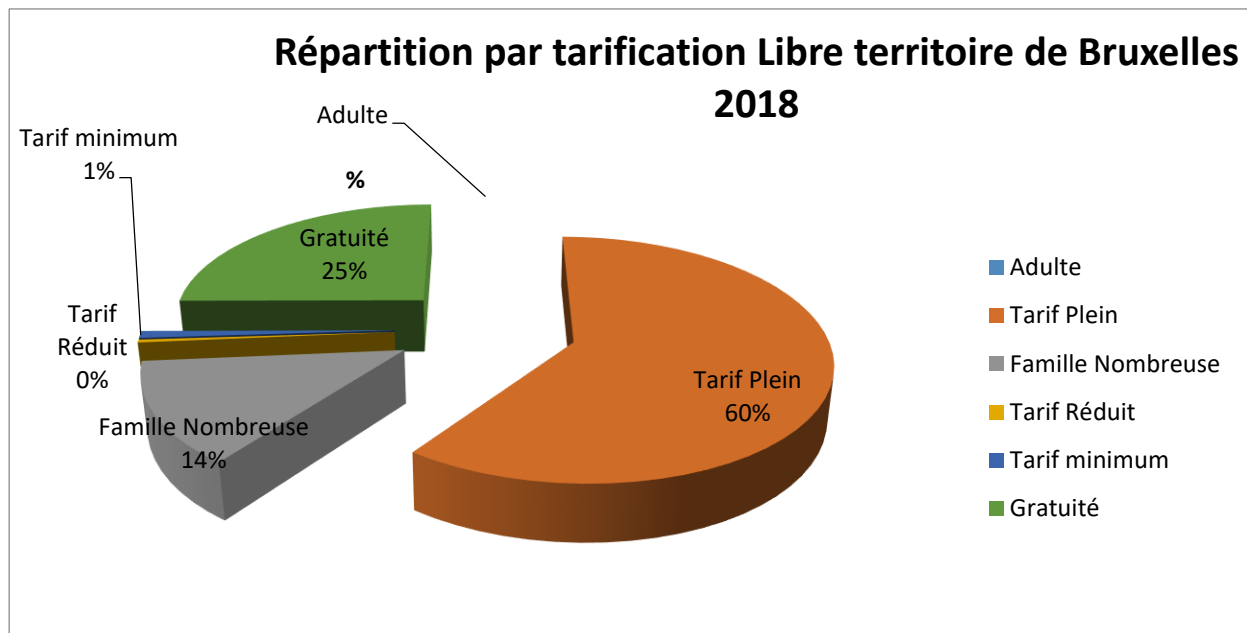
Onderverdeling per sectie:

Sectie	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Kleuter	19.427	21.282	-8,7%
Lager	25.523	26.815	-4,8%
Volwassenen	0	36	-100,0%
TOTAAL	44.950	48.133	-6,6%
Aantal dagen	165	166	-0,6%
Gemiddelde per dag	272	290	-6,0%



Verdeling volgens tarief:

Tarieftype	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Volwassenen	0	36	-100,0%
Volledig tarief	27.026	25.820	4,7%
Grote gezinnen	6.062	9.557	-36,6%
Verminderd tarief	168	389	-56,8%
Minimumtarief	420	480	-12,5%
Gratis	11.274	11.851	-4,9%
TOTAAL	44.950	48.133	-6,6%
Aantal dagen	165	166	-0,6%
Gemiddelde per dag	272	290	-6,0%



✓ **Scholen van de gemeente Sint-Joost-ten-Node**

Sinds september 2018 innen wij - op verzoek van de gemeente - de maaltijden rechtstreeks van de ouders. Er werden geen statistieken per instelling opgesteld omdat de inning pas in september 2018 is aangevangen.

Bovendien hebben wij de gemeente gunstig geantwoord door de ouders de mogelijkheid te bieden om maaltijden met of zonder varkensvlees en maaltijden zonder vlees aan te bieden.

In 2018 hebben we 26.529 maaltijden geleverd tegenover 26.181 in 2017; dat is een lichte stijging (+1%).

Het daggemiddelde stijgt naar 161 maaltijden in warme lijn tegenover 153 in 2017.

✓ Scholen van de gemeente Evere

In 2018 hebben we 52.615 maaltijden geleverd tegenover 58.384 in 2017; dat is een daling van 9,88%. Het daggemiddelde bedroeg 315 maaltijden tegenover 345 in 2017.

Situatie per instelling:

Instellingen Evere	2017		2018		Evolutie volume van een jaar	
	Totaal volume	Daggemiddelde (169)	Totaal volume	Daggemiddelde (167)	Per jaar	Per dag (gemiddeld)
L'Aubier (kl+lag)	14076	83	10616	64	-24,58%	-23,68%
Clair Vivre Germinal (kl+lag)	11511	68	11471	69	-0,35%	0,85%
Clair Vivre Centre (kl+lag)	15615	92	15363	92	-1,61%	-0,44%
Everheide (kl+lag)	8409	50	8229	49	-2,14%	-0,97%
La Source (kl+lag)	7628	45	6936	42	-9,07%	-7,98%
Clair Vivre Complexe (lag)	1145	7		0	-100,00%	-100,00%
TOTAAL	58384	345	52615	315	-9,88%	-8,80%

Wij stellen een sterke afname van het aantal maaltijden vast in de school l'Aubier en een schrapping van de maaltijden in de scholen van Clair-Vivre. Er dient te worden opgemerkt dat er 2 leveringsdagen minder zijn.

De meeste maaltijden worden in koude lijn geleverd, op de dag zelf van het verbruik, met uitzondering van de bijafdelingen van de hoofdscholen die de warme lijn gebruiken.

Aangezien Evere de soep om '10.00 uur' aanbiedt, worden de scholen in warme lijn aangeleverd, behalve Basisschool Everheide die de soep in koude lijn wil.

✓ Scholen van de gemeente Jette

In 2018 werden 120.866 maaltijden geleverd tegenover 129.805 in 2017. Dat is een daling met 6,89%. Het daggemiddelde bedraagt 733 maaltijden tegenover 777 in 2017; dat is een gemiddelde daling van 5,72%.

Situatie per instelling:

Instellingen Jette	2017		2018		Evolutie volume van een jaar	
	Totaal volume	Daggemiddelde (167)	Totaal volume	Daggemiddelde (165)	Per jaar	Per dag (gemiddeld)
Kleuter Aurore	12013	72	11707	71	-2,55%	-1%
Lager Aurore	17297	104	16193	98	-6,38%	-5%
Kleuter Jacques Brel	4259	26	3508	21	-17,63%	-17%
Lager Jacques Brel	5799	35	5937	36	2,38%	4%
Kleuter Clarté Simone Blangchard	4658	28	3984	24	-14,47%	-13%
Kleuter l'Arbre Ballon	4698	28	3042	18	-35,25%	-34%
Kleuter Arbre Ballon-Florair	3440	21	3399	21	-1,19%	0%
Kleuter Arbre Ballon-Dielegem	6592	39	6221	38	-5,63%	-4%
Kleuter Arbre Ballon-Les Chatons	3114	19	3309	20	6,26%	8%
Lager l'Arbre Ballon	17944	107	18017	109	0,41%	2%
Kleuter Poelbos	7461	45	6940	42	-6,98%	-6%
Lager Poelbos	9380	56	8794	53	-6,25%	-5%
Bijzonder onderwijs Champ Des Tournesols	1811	11	1514	9	-16,40%	-15%
Lager Van Asbroeck	6258	37	5205	32	-16,83%	-16%
Kleuter Van Asbroeck	5930	36	5205	32	-12,23%	-11%
Lager Van Asbroeck	2483	15	2071	13	-16,59%	-16%
Kleuter Van Asbroeck-Blangchard	1300	8	1799	11	38,38%	40%
Kleuter Van Asbroeck	2937	18	2476	15	-15,70%	-15%
Kleuter Vande Borne	392	2	231	1	-41,07%	-40%

Kleuter Vande Borne-Florair	1206	7	1438	9	19,24%	21%
Kleuter Vande Borne-Dageraad	1354	8	2227	13	64,48%	66%
Kleuter Vande Borne-Dielegem	1666	10	1615	10	-3,06%	-2%
Lager Vande Borne	1181	7	713	4	-39,63%	-39%
Kleuter Van Helmont	6632	40	5321	32	-19,77%	-19%
TOTAAL	129805	777	120866	733	-6,89%	-6%

De maaltijden worden voor alle instellingen in de warme lijn geleverd.

✓ Scholen van de gemeente Sint-Agatha-Berchem

Het maaltijdvolume daalde van 43.917 maaltijden in 2017 naar 40.866 in 2018, d.w.z. een daling van 6,95%. Het daggemiddelde bedroeg 248 maaltijden tegenover 260 in 2017 (-4,74%).

Wij herinneren eraan dat de instellingen van het vrije net, sinds januari 2018, geen maaltijden meer afnemen.

Als we enkel de scholen van de gemeente in aanmerking nemen, is het jaarvolume met 10,84% gestegen.

Met uitzondering van de school "Les Lilas" waar de maaltijden in koude lijn worden geleverd, worden de andere instellingen aangeleverd in warme lijn.

Situatie per instelling:

Instellingen Berchem	2017		2018		Evolutie volume van een jaar	
	Totaal volume	Daggemiddelde (169)	Totaal Volume	Daggemiddelde (165)	Per jaar	Per dag (gemiddeld)
Kleuter 7 étoiles	10736	64	12304	75	14,61%	17,38%
Lager Les Glycines	7323	43	7078	43	-3,35%	-1,00%
Kleuter De Knapzak	2147	13	2161	13	0,65%	3,09%
Lager De Knapzak	275	2	551	3	100,36%	105,22%
Lager Les Lilas	7265	43	7847	48	8,01%	10,63%
Kleuter Openveld	8083	48	9116	55	12,78%	15,51%
Kleuter De Knapzak "Openveld"	1040	6	1809	11	73,94%	78,16%
Totaal (opgelet zonder de vrije scholen)	36869	218	40866	248	10,84%	13,53%

✓ Scholen van de gemeente Anderlecht

Het maaltijdvolume steeg van 211.462 maaltijden in 2017 naar 235.464 in 2018, d.w.z. een toename van 11,3%. Het daggemiddelde bedroeg 1.427 maaltijden tegenover 1.251 in 2017 (+14,07%).

Wij merken op dat wij sinds september 2018 niet meer leveren aan de vrije school Raymond Van Belle.

Twee kleuterscholen van de Gemeente Anderlecht (Tourterelles en Petits Goujons) zijn sinds september 2018 aangesloten bij het project Kosteloosheid van de Federatie Wallonië-Brussel.

Situatie per instelling:

Instellingen Anderlecht	2017		2018		Evolutie volume van een jaar	
	Totaal volume	Daggemiddelde (169)	Totaal volume	Daggemiddelde (165)	Per jaar	Per dag (gemiddeld)
De Beverboom	352	2	1158	7	228,98%	236,95%
LES DIABLOTINS	5020	30	2781	17	-44,60%	-43,26%
Bijzonder onderwijs les Acacias	5450	32	4966	30	-8,88%	-6,67%
Kleuter en Lager Les Asters (M21 - P19)	8282	49	8130	49	-1,84%	0,54%
Lager De Asters	1541	9	1067	6	-30,76%	-29,08%
Kleuter Dertien	697	4	880	5	26,26%	29,32%
Lager Dertien	85	1	337	2	296,47%	306,08%
Kleuter en Lager Maurice Carême (M20 - P22)	19468	115	19894	121	2,19%	4,67%
Lager Carrefour (P9/10)	10013	59	13379	81	33,62%	36,86%
Kleuter Clair Soleil (M8)	5697	34	5411	33	-5,02%	-2,72%
Lager Clair Soleil (P1)	7621	45	8705	53	14,22%	16,99%
Lager Les Etangs (P18)	10806	64	10623	64	-1,69%	0,69%
Kleuter Les Petits Goujons (M6)	8915	53	11307	69	26,83%	29,91%
Kleuter Les Goélands (M19)	5879	35	7501	45	27,59%	30,68%
Lager Pierre Lairin (P17)	8213	49	9724	59	18,40%	21,27%
Kleuter en Lager Les Marronniers (M1 - P6/13)	6657	39	8211	50	23,34%	26,33%
Kleuter en Lager Moortebeek (M9 - P15)	9081	54	10191	62	12,22%	14,94%
Kleuter Les Peupliers (M15)	2951	17	4043	25	37,00%	40,33%
Lager Les Peupliers (P16)	10364	61	9747	59	-5,95%	-3,67%
Kleuter Les Pinsons (M16)	4250	25	4563	28	7,36%	9,97%
Kleuter en Lager Les Pommiers (M24 - P24)		0	4300	26		
Kleuter Les Rainettes (M3)	6743	40	6442	39	-4,46%	-2,15%
Kleuter en Lager La Roue (M7 - P21)	8633	51	8563	52	-0,81%	1,59%
Kleuter Scherdemael (M22)	7323	43	7125	43	-2,70%	-0,35%
Lager Scherdemael (P14)	9805	58	12005	73	22,44%	25,41%
Bijzonder onderwijs les Sureaux	3672	22	4719	29	28,51%	31,63%
Kleuter en Lager Le Tilleul (M12 - P12)	12951	77	13666	83	5,52%	8,08%
Kleuter Les Tourterelles (M5)	2227	13	2701	16	21,28%	24,22%
Lager Les Tourterelles (P8)	1766	10	2741	17	55,21%	58,97%
Kleuter Les Trèfles (M23)	9622	57	9680	59	0,60%	3,04%
Lager Les Trèfles (P23)	7219	43	10557	64	46,24%	49,78%
Kleuter Veeweide	1206	7	1125	7	-6,72%	-4,45%
Lager Veeweide	379	2	356	2	-6,07%	-3,79%
Kleuter De Vijvers	3510	21	2734	17	-22,11%	-20,22%
Lager De Vijvers	2241	13	2260	14	0,85%	3,29%
Totaal (opgelet zonder de vrije school Van Belle)	20863	1235	23159	1404	11,00%	13,69%

2. Dienstverlening voor de vakantiecentra

Wij herinneren eraan dat we voor de vakantiespeelpleinen uitsluitend aan de Stad Brussel en de gemeente Sint-Joost-ten-Node maaltijden leveren. Voor de gemeente Jette leveren we lichte maaltijden en voor Evere leveren we soep.

Jaar	Stad Brussel	Sint-Joost-ten-Node	TOTAAL
2017	55.949	7.310	63.259
2018	62.480	10.425	72.905
Evolutie	11,67%	42,61%	15,25%

Wij noteren voor het jaar 2018 een positieve evolutie van het aantal geleverde maaltijden op de vakantiespeelpleinen van de Stad Brussel en de gemeente Sint-Joost-ten-Node (+15,25 %).

Voor de vakantiespeelpleinen van de Stad Brussel bestaat het voedingsaanbod uit een hoofdgerecht, dessert, lichte maaltijd en een drankje. De meeste speelpleinen worden aangeleverd in koude lijn.

Gedurende één week in de zomervakantie voerden wij, op de vakantiespeelpleinen van de Stad Brussel, de actie "Fruitige vakantie, pittige vakantie".



Voor de vakantiespeelpleinen in de gemeente Sint-Joost-ten-Node is het voedingsaanbod hetzelfde als tijdens het schooljaar (soep, hoofdgerecht en dessert).

Voor de gemeente Jette ('Kids Holiday'-activiteit) bestaat het aanbod uit de levering van lichte maaltijden (soep, boterhammen, verpakkingen met melk en vruchtensap, fruit of koekjes).

Voor de gemeente Evere leveren we enkel soep (1.251 liter).

3. Dienstverlening voor de opvangvoorzieningen (kinderdagverblijven, peuterspeelruimtes)

Zoals uit deze rubriek blijkt, is de activiteit voor de opvangvoorzieningen in 2018 sterk toegenomen.

✓ **Stad Brussel**

Alle opvangvoorzieningen van de Stad Brussel werden heringericht zodat er maaltijden in koude lijn kunnen worden geleverd.

Wij herinneren eraan dat voor de Stad Brussel de opvangvoorzieningen de maaltijden bestellen volgens verpakking en niet meer volgens het aantal kinderen.

Bijgevolg kunnen wij het aantal maaltijden niet meer aangeven, maar wel het volume verpakte voedingsmiddelen dat werd geleverd.

Voedingsmiddelen en verpakking	Hoeveelheden	
	2017	2018
BB - Gladde brij (800 g) GN1/4	9.523	13.629
BB - Gladde brij (2 kg) GN1/2	6.674	7.837
BB - Vlees gemixt/Vis geplet (150 g) GN1/8	10.000	12.694
BB - Vlees gemixt/Vis geplet (600 g) GN1/4	1.753	1.689
Wortelen (300 g) GN1/8 nieuw in 2017	3	0
Wortelen gemixt (300 g) GN1/8 nieuw in 2017	22	0
Groot - Zetmeelproducten (2 kg) GN1/2	5.361	5.077
Groot - Zetmeelproducten (800 g) GN1/4	13.858	17.771
Groot - Enkel groenten (2 kg) GN1/2	5.351	5.060
Groot - Enkel groenten (800 g) GN1/4	14.088	17.729
Groot - Brij stukjes (2 kg) GN1/2	4.626	5.677
Groot - Brij stukjes (800 g) GN1/4	3.823	6.808
Groot - Vlees gesneden/Vis geplet (150 g) GN1/8	14.820	19.138
Groot - Vlees gesneden/Vis geplet (600 g) GN1/4	5.541	5.991
Soep 1L	20.326	4.542
Soep 2L	1.800	8.612
Soep 5L	597	2445
Rijst (300 g) GN1/8	52	0
Gladde brij (300 g) GN1/8	14.961	15.362

Dat stemt overeen met 96 ton bereide en geleverde voedingsmiddelen alsook meer dan 33.000 liter soep.

Bovendien worden er dagelijks grondstoffen geleverd (fruit, melk- en zuivelproducten, water, conserven, koekjes, ontbijtgranen, enz.).

✓ **Kinderdagverblijf van het UVC Brugmann**

In 2018 werden 12.125 maaltijden alsook etenswaren geleverd.

✓ **De gemeente Sint-Joost-ten-Node**

In 2018 werden er 12.754 maaltijden geleverd tegenover 9.798 in 2017 (in twee kinderdagverblijven: Nénuphar en Le P'tit Boule).

Kinderdagverblijven	Volume
Nénuphar	3841
Le P'tit Boule	8913

Aan de overige instellingen leveren wij nog steeds grondstoffen (vlees, vis, fruit, melk- en zuivelproducten, water, conserven, koekjes, granen, enz.).

✓ **De gemeente Evere**

De samenwerking met de gemeentekribbe Ronde-Fleurie blijft behouden. Het kinderdagverblijf wordt via de vereniging bevoorraad met voedingsmiddelen (fruit, groenten, vlees, verse vis, melkproducten, enz.). Onze leveranciers leveren rechtstreeks bij de kribbe.

✓ **De gemeente Jette**

Voor de kinderopvangsector van de gemeente Jette is de aanpak anders. Wij bereiden en leveren er namelijk volledige maaltijden met tussendoortje (brood, confituur, water, enz.).

In 2018 leverden wij 44.170 maaltijden tegenover 40.869 in 2017.

De verdeling ziet er als volgt uit:

Kinderdagverblijven	Volume
Boule & Bill	4505
Doremiroir	6962
Graine d'artiste	3847
La Ribambelle	3853
L'Ylo Jardin	4361
Pouf & Caroline	6039
Reine Fabiola	14603
Totaal	44170

✓ **De gemeente Sint-Agatha-Berchem**

Wij leveren nog steeds grondstoffen (vlees, vis, fruit, melk- en zuivelproducten, water, conserven, koekjes, granen, enz.).

Aan 3 opvangvoorzieningen (Les P'tits Dauphins, Les P'tits Loups en Les Marmots) hebben we maaltijden geleverd om ze te depanneren.

✓ **De Gemeente Anderlecht**

In afwachting van de voltooiing van de werkzaamheden in het kinderdagverblijf Bocage waar we volledige maaltijden leveren in koude lijn die gegenereerd worden in een sociaal restaurant in de buurt van het kinderdagverblijf, leveren wij aan de andere entiteiten grondstoffen (vlees, vis, fruit, melk- en zuivelproducten, water, conserven, koekjes, granen, enz.).

In 2018 hebben wij 18.191 maaltijden geleverd.

✓ **De vzw A.R.B.RE van de Stad Brussel**

Het aantal maaltijden per locatie is relatief beperkt (een klein tiental), hetgeen voor 2018 (voor 7 plaatsen) op 13.659 geleverde maaltijden kwam tegenover 14.002 in 2017.

Op verzoek van de directie van de vzw leveren wij vanaf 2019 de maaltijden in verpakking en niet volgens het aantal kinderen.

We leveren ook voedingsmiddelen (fruit, zuivelproducten).

4. Dienstverlening bestemd voor de restaurants

Wij staan in voor de bereiding van maaltijden op de volgende plaatsen:

- ✓ **Restaurant van het administratief centrum van de Stad Brussel** (maaltijden voor het administratief personeel). Vanuit deze keuken worden maaltijden geleverd aan de gedecentraliseerde diensten van de Stad Brussel (aankoopcentrale, kerkhof van Brussel, enz.).
- ✓ **Restaurant Ferrer** (Hogeschool Francisco Ferrer).

5. Traiteur

De traiteurdienst is bestemd voor de leden of 'klanten' in openbare diensten en tijdens activiteiten die plaatsvinden op locaties die aan de deelgenoten toebehoren.

Er dient te worden opgemerkt dat wij tijdens de gemeenteraadsverkiezingen in oktober 2018 geleverd hebben aan de verschillende stembureaus van de Stad Brussel en de gemeenten Sint-Joost-ten-Node en Evere.

6. Varia

De samenwerking met de vzw Transit blijft onveranderd. Wij leveren tweemaal per week rauwe voedingswaren (vlees, groenten, enz.).

7. Cel Kwaliteit & Hygiëne

Item	Brugman n	Haren n	St-Pieter	Iris	HVH	Decamps	Resto Adm C	HSFF	A. MAX	Resul- taat DBK	
1	Volledige audits (ACS Autocontrole-systeem)	1	1	1	1	1	1	1	1	9	
	Gemiddelde resultaten	71%	89%	93%	85%	87%	91%	90%	90%	92%	88%
2	Snelle visuele controles (SVC)	3	5	3	3	3	2	2	1	1	23
	Gemiddelde resultaten	70%	89%	87%	86%	92%	89%	88%	89%	92%	87%
3	Routineanalyses	87	71	31	28	23	18	30	6	6	300
	Conforme resultaten	92%	92%	90%	100%	92%	100%	94%	100%	100%	96%
4	Verouderingsstudies	Er werden verouderingstests op verschillende voedingsmiddelen uitgevoerd. Naast het valideren van de datum van minimale houdbaarheid willen wij de datum van minimale houdbaarheid per productfamilie standaardiseren en tevens ook bepaalde procedés zoals pasteurisatie valideren. Bepaalde tests die al meer dan 8 jaar oud zijn, moeten ook opnieuw worden gedaan.									18
5	Oppervlakte-tests (afwezigheid bacteriën)	158	90	40	50	32	30	50	20	10	480
	Conforme resultaten	75%	74%	85%	72%	62%	90%	70%	85%	90%	78%
6	VOEDSEL-VERGIFTIGING	Op de site Iris was er één geval waarbij er een vermoeden van voedselvergiftiging was, maar dat werd snel afgewend na negatieve bacteriologische analyses en nadat werd onderstreept dat de symptomen zich elk jaar en uitsluitend op één verdieping en bij dezelfde patiënten in het RVT voordoen. Ten opzichte van 2017 zijn er 50% minder vermoedens.									
7	Evaluatie leveranciers	Het onderzoek van de klachten heeft ons genoopt tot de evaluatie van twee leveranciers: bakkerij Le Cygne en leverancier Vanderzijen. Vanderzijen werd geschrapt van de opdracht BIO.									2
8	Behandelde klachten	Alle klachten worden gecentraliseerd en opgevolgd in de CKH in Brugmann. In totaal werden er 183 klachten behandeld. Het feit dat het aantal met 6% is toegenomen, is uitsluitend toe te schrijven aan een betere registratie doordat ze op één enkele site worden gecentraliseerd.									183
9	Certificeringen	De BIO-certificering voor Haren werd met succes vernieuwd. De evolutie van het aankooppercentage BIO voldoet voor 100% aan de doelstellingen die bij de certificering in 2017 werden gesteld. Eind 2018 zijn we begonnen met de voorbereidingen om het ACS voor Sint-Pieter opnieuw te certificeren.									1
10	Externe opleidingen	Op verzoek van onze partner kregen 209 mensen een opleiding over goede hygiënepraktijken. Dat omvat scholen, kinderdagverblijven, RVT's en de "pleinen", met een gecumuleerd totaal van 484 uur opleidingen.									
11	Interne opleidingen	64 medewerkers kregen een opleiding. Die opleidingen gaan over goede hygiënepraktijken, maar het zijn evenzeer meer specifieke opleidingen zoals het beheer van allergenen of wat te doen bij glasbraak. Dat vertegenwoordigt 96 uur aan opleidingen.									
12	Etikettering	De etikettering is opnieuw opgestart en we onderscheiden 2 types: etikettering van bulkgoederen om de traceerbaarheid van de producten te vergemakkelijken. De volledige etikettering die voldoet aan de Europese normen inzake informatieplicht aan de consumenten voor PADOM werd reeds overwogen.									
13	Verplichte kennisgevingen	In 2018 werden 2 verplichte meldingen gedaan aan het FAVV. Geen van beide gevallen heeft voedselvergiftiging veroorzaakt. Het ging alleen om de aanwezigheid van vreemde lichamen. De aan het FAVV overhandigde dossiers werden door de Lokale controle-eenheid van het FAVV voldoende geacht. Bijgevolg werd er geen bijkomende controle door het FAVV uitgevoerd. Er dient te worden gepreciseerd dat er in één van de gevallen sterke vermoedens zijn dat het incident van de betreffende kribbe zelf afkomstig was (99,9% kans). Om belangenconflicten te vermijden zal de Stad Brussel vanaf 05/11/2018 de meldingen voor de kinderdagverblijven doen. Het aantal meldingen is stabiel gebleven, maar in 50% van de gevallen ligt de oorzaak niet bij De Brusselse Keukens.									
14	Proeverijen	De CKH heeft de proeverijen voor 100% overgenomen op de site Sint-Pieter. Voor die site werden er tien proeverijen georganiseerd met in totaal 14% gerechten die niet werden gevalideerd. Wat een daling met 24% betekent van de niet-gevalideerde gerechten. Voor									

		Brugmann werden er 102 proeverijen georganiseerd met in totaal 9,7% gerechten die niet werden gevalideerd. Wat eveneens een daling met 2,6% betekent. Wij hebben ook een blindproeverij van verschillende soorten puree georganiseerd, wat het mogelijk maakte om de aanvragen tot wijziging af te sluiten na inzage van de verkregen resultaten. Intern hebben we ook 6 organoleptische proeverijen georganiseerd om bepaalde producten die leveranciers voorstelden, al dan niet te valideren.
1 5	Openbare aanbestedingen	De CKH heeft op een +/- belangrijke wijze aan 7 opdrachten deelgenomen. Dat stelt ons in staat om van bij de publicatie veeleisender te zijn jegens onze leveranciers. Op die manier hebben we ook een vollediger aanpak vanuit het standpunt van de traceerbaarheid: de leverancier kan ons die dienst aanbieden terwijl wij - wettelijk gezien - er verantwoordelijk voor zijn.

Conclusies

Audits en SVC

Wij stellen een verbetering vast in de resultaten van de audits. Ook in Hogeschool Francisco Ferrer en de School Adolphe Max werd een volledige audit uitgevoerd. Voortaan zal er op alle sites ten minste één audit per jaar worden uitgevoerd. Wat het gedeelte infrastructuur van deze audit betreft, zullen er voor elke centrale productie-eenheid elk jaar ten minste zes bezoeken met de technische dienst zijn om te bepalen wat er verbeterd moet worden. Brugmann is de enige site waar de resultaten van de audit afnemen, wat normaal is door o.a. de verouderende infrastructuur.

Wat de snelle visuele controles betreft, zit enkel Brugmann nog onder 85%, terwijl er vorig jaar nog 4 sites waren die dat percentage niet haalden. Er is ook een lichte verbetering niettegenstaande sommige gecontroleerde punten sterker doorwegen.

De SVC's zullen in 2019 strenger zijn. Hoewel het om een SVC gaat, zullen er 110 punten gecontroleerd moeten worden tegenover 98 in 2018.

Analyses en oppervlaktetests

Voor 97% van de analyses voldoet het resultaat, wat een stabiel resultaat is ten opzichte van 2017. Toch kunnen we eigenlijk zeer positief zijn over deze resultaten want van de 300 uitgevoerde analyses is er geen enkel resultaat dat een risico vormde voor de gezondheid van de consumenten. Wat niet kan gezegd worden van 2017, toen er twee gevallen verplicht moesten worden gemeld. Daarnaast hebben we in 2018 doelgerichte stalen genomen en werden er alleen stalen genomen van 'risicovolle' producten of wanneer we een afwijking van het productieproces vermoedden.

Voor de oppervlaktetests is het aantal conforme resultaten met 10% gedaald. Dat is niet goed, maar ook daar hebben we ons gericht op alles wat een probleem zou kunnen opleveren. Er moet ook rekening worden gehouden met het feit dat het aantal test is toegenomen met 59% ten opzichte van 2017. In 2018 zijn we begonnen met het nominatief maken van de tests op de handen van de medewerkers. Daardoor konden we hen beter bewust maken en ze bijsturen ingeval het resultaat niet aanvaardbaar was. We hebben 181 tests op de handen gedaan, dat is een toename van 148%. Wat logisch is als we uitgaan van het rapport van de WHO voor 2017 waarin wordt bevestigd dat besmetting in 75% van de gevallen te wijten is aan een gebrekkige handhygiëne.

Verouderingsstudies

Die studies werden uitgevoerd op de nieuwe producten, maar ook voor de validering van het pasteurisatieproces voor producties in beperkte hoeveelheid voor de tweede menu's in RVT's. Het doel is het aantal kleine producties te beperken en bijgevolg ook de risico's door het aantal

manipulaties te verminderen. Door middel van pasteurisatie kan de hoeveelheid worden geproduceerd die nodig is voor 15 dagen consumptie voor bepaalde ingrediënten. We hebben ook producten getest die jaarlijks op het menu staan maar die al meer dan 8 jaar niet meer getest werden.

Vermoedens voedselvergiftiging

Er deed zich slechts één enkel geval voor dat negatief bleek te zijn. Bovendien konden we door de opvolging benadrukken dat zich hetzelfde geval van vermoeden als in 2017 had voorgedaan: zelfde RVT (Iris), zelfde verdieping en zelfde bewoners. Er werd geen melding gedaan gezien de negatieve resultaten van de analyses op de monsters van de producten die werden geconsumeerd.

III. Sociale Schooldienst Stad Brussel

Verslag door mevrouw Saloua TIJARTI, maatschappelijk werkster – toepassing van de schooltarieven – Stad Brussel (officiële en vrije scholen)

Woord vooraf

Het afgelopen jaar werden we met heel wat gevallen van alleenstaande moeders in een precare economische situatie geconfronteerd.

Of de vrouwen met wie we in contact kwamen nu een inkomen uit arbeid ontvangen (deeltijdwerk, uitzendarbeid, onzekere contracten, enz.), een vervangingsinkomen of een leefloon, hun inkomen volstaat niet om een waardig leven te kunnen leiden.

Die vrouwen hebben een groter risico om in armoede te vervallen, aangezien ze er alleen voorstaan in het dagelijkse leven en het alleen moeten zien te redden. Zij worstelen alleen met financiële moeilijkheden die vaak een hele reeks andere problemen op het vlak van gezondheid, huisvesting, werk, enz. veroorzaken.

Uiteraard zijn de kinderen het slachtoffer van die precare situaties die een nadelige impact hebben op hun gezondheid, ontwikkeling, hun schoolleven, en op hun fysieke en mentale welzijn. Die gezinnen kennen heel wat ontbering, wat kinderen nauwelijks kunnen begrijpen wanneer de andere kinderen rondom hen in goede omstandigheden leven. Die moeders zitten verstrikt tussen een strak kostenbeheer en de legitieme behoefte om hun kind het beste te bieden.

Aan de hand van hun persoonlijke verhaal melden die vrouwen vaak hun isolatie, marginalisatie en gevoel van onmacht wegens het feit dat ze niet over de nodige middelen te beschikken om in de basisbehoeften te voorzien.

In dergelijke situaties speelt onze sociale dienst een belangrijke rol door die gezinnen een beetje gerust te stellen. Zij voelen zich gerustgesteld als ze weten dat hun kind op het middaguur een kind is zoals alle andere kinderen.

I. Slachtoffers van onzekerheid: alleenstaande moeders en hun kinderen

- Alleenstaande mama's

Zij staan er vaak alleen voor in het dagelijkse leven. Ze zijn zeer geïsoleerd en moeten stoppen met werken of minder gaan werken om voor de kinderen te kunnen zorgen. Ze hebben geen andere keuze omdat de kostprijs voor een crèche en opvang een zware hap uit het gezinsinkomen betekent. De moeders die we ontmoet hebben, halen hun inkomsten het vaakst uit: werkloosheid, OCMW, ziekenfonds, werkgelegenheid in het kader van artikel 60 of deeltijdwerk (een inkomen tussen 900 € en 1500 €).

Ze hebben weinig hulp, de vaders zijn afwezig, zij moeten dus zelf oplossingen zoeken. Het huishouden, het onderhoud en de opvoeding van de kinderen, financiële zorgen, dat alles weegt sterk op die moeders. Ze zijn getekend door zorgen en vermoeidheid wanneer ze zich op onze dienst aanbieden. Het duurt niet lang voor ze in tranen uitbarsten, net zoals een snelkookpan die door de hoge druk ontploft.

"Ik voed mijn 3 kinderen alleen op en dat is niet simpel als de vader niet wil tussenkomen in de kosten voor de kinderen. Met mijn inkomen kom ik nauwelijks rond om de vaste kosten te betalen. De kinderen worden groter en hun behoeften ook. Ik slaap niet meer; ik blijf maar rekenen en rekenen om te zien hoe ik eruit kan geraken."

- Ze zijn bang en schamen zich

De vrouwen die we ontmoet hebben, leven in armoede. De hele tijd moeten ze rekenen, zich weten te redden met wat ze hebben, hulp zoeken. Ze zijn bang voor de volgende dag en de nieuwe moeilijkheden die ze moeten aanpakken. Armoede gaat vaak samen

met stress, onzekerheid, grote ongerustheid, hoofdzakelijk in verband met hun kinderen. De primaire verantwoordelijkheid van een ouder is voor zijn kinderen te zorgen en die moeders schamen zich omdat ze daar niet in slagen. Ze vinden van zichzelf dat ze slechte moeders zijn en dat heeft een impact op hun eigenwaarde. Het gebrek aan financiële middelen leidt tot heel wat ontbering bij deze gezinnen. Hun kinderen dingen moeten ontzeggen, dat is het allerergste voor die moeders.

"Het is moeilijk als je altijd pasta met tomatensaus moet maken voor je kind, omdat je geen geld hebt om vlees of groenten te kopen of wanneer je kind wat snoep vraagt en je nee moet zeggen omdat er niks meer in je portemonnee zit."

- **Ze hebben een overmatige schuldenlast**

Moeders die moeite hebben om rond te komen, dat is vooral beangstigend. Door hun lage inkomen slagen ze er zelfs niet in om in hun basisbehoeften te voorzien. De minste tegenvaller veroorzaakt een kettingreactie.

Om een oplossing te vinden laten die vrouwen zich vaak verleiden om kredieten te nemen. Consumentenkredieten die moeten dienen om levensmiddelen te kopen of om een speelgoedje te kopen dat op het gezicht van hun kinderen een glimlach zal toveren. Maar als de reserve op is, zijn de problemen nog niet opgelost. In tegendeel, ze moeten de maandelijkse rekeningen betalen waarvoor hun inkomen niet groot genoeg is.

"Ik ben weggegaan bij mijn gewelddadige vriend en ik heb mijn zoon meegenomen. Ik slaag er niet in de eindjes aan elkaar te knopen. Ruim geschat moet ik 780 € huur betalen zonder rekening te houden met de andere levensnoodzakelijke kosten: ziekenfonds, water en elektriciteit, telefoon. Als ik ook nog mijn eten moet rekenen, dan blijft er niet veel meer over, en dan zijn er ook nog de schoolkosten. En ja, ik heb dan een krediet genomen, want ik dacht dat dat mij zou helpen, maar vandaag ga ik gebukt onder de schulden en de druk van de schuldeisers."

Vanwege een onvoldoende inkomen worden de materiële bestaansvoorwaarden tot het strikte minimum beperkt of zelfs extreem zwaar. De problemen waarmee die vrouwen worden geconfronteerd, zijn talloos, waardoor hun situatie zorgwekkend wordt. Door onze hulp krijgen die kwetsbare gezinnen wat meer ademruimte.

II. De sociale dienst in vragen

Hoeveel gezinnen hebben wij geholpen?

In 2018 werden **540** gezinnen door onze sociale dienst gesteund. Dat is een stijging met 1,5% ten opzichte van 2017.

Hoe ziet de verdeling van deze 540 aanvragen eruit per aangeleverde school en per aanvraagtype?

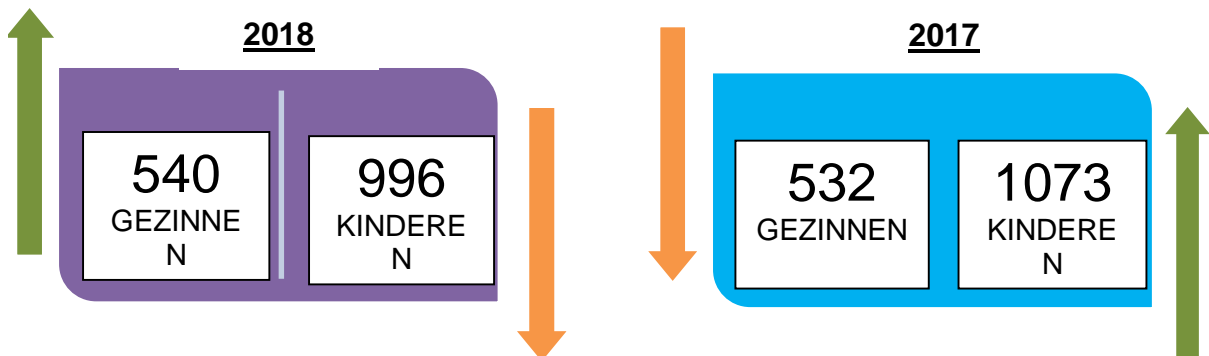
SCHOLEN VAN DE STAD BRUSSEL			VRIJE SCHOLEN VAN DE STAD BRUSSEL		
	2018	2017		2018	2017
Aantal aanvragen	498	495	Aantal aanvragen	42	37
<i>Nieuwe aanvragen</i>	143	180	<i>Nieuwe aanvragen</i>	5	8
<i>Verlengingen</i>	355	315	<i>Verlengingen</i>	37	29

Welk maaltijdvolume vertegenwoordigen deze aanvragen?

Die **540** aanvragen komen in volume overeen met **65.655** maaltijden die gratis toegekend zijn (tegenover **71.399** in 2017) en **9.769** tegen de minimumprijs (tegenover **11.114** in 2017).

Onze tussenkomst is in 2018 ten goede gekomen van 996 kinderen.

Hieronder vindt u de weergave van onze steun per gezin en per aantal kinderen:



Hoewel het aantal dossiers toeneemt, hebben we minder maaltijden ten laste genomen dan in 2017. Die daling is toe te schrijven aan de lancering van het proefproject met kosteloze maaltijden in 8 kleuterscholen¹.

Voor de kinderen die in deze scholen zijn ingeschreven, hebben de ouders in moeilijkheden dit jaar bij ons geen aanvraag ingediend, aangezien alle kleuters gratis maaltijden krijgen.

Onze sociale dienst heeft ervoor gezorgd dat broers en zussen gelijk worden behandeld door kosteloze maaltijden toe te kennen aan de kinderen die in de lagere school zijn ingeschreven. Aangezien de kinderen in de kleuterscholen al kosteloze maaltijden krijgen in het kader van het proefproject, konden we de behoeftigste gezinnen helpen door onze bijkomende tussenkomst.

Er dient te worden verduidelijkt dat deze voorstelling geen rekening houdt met de verminderde tarieven, aangezien die rechtstreeks worden toegepast op basis van een inkomensbewijs zonder voorafgaande analyse door de sociale dienst. Dit tarief wordt toegekend aan gezinnen die een leefloon of werkloosheidsuitkering krijgen op voorlegging van een bewijs van inkomsten.

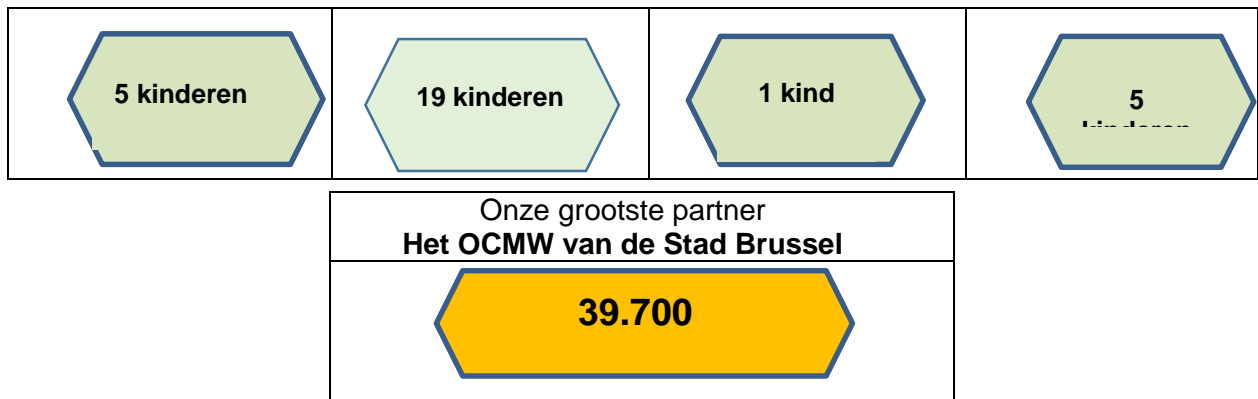
Toch werd aan 7 gezinnen dat tarief toegekend op basis van een sociaal onderzoek. Het gaat om ouders die werken en voor wie de toepassing van dit tarief gerechtvaardigd was gezien hun beperkte financiële middelen. Door hun factuur te verlagen konden ze hun budget in evenwicht houden.

Hoeveel kosteloze maaltijden verlenen onze partners?

In 2018 verleenden andere diensten en overheidsinstellingen kosteloze maaltijden. Hierna vindt u hun ondersteuning:

Dienst Jeugdhulp	Het OCMW van Sint-Jans-Molenbeek	Het OCMW van Elsene	Het OCMW van Schaarbeek

¹ Éclusier Cogge, Canal Fondamentale, Baron Steens Fondamentale, Christian Merveille (Buanderie & Cureghem), Léopold 1^{er}, Émile André Fondamentale, l'Héliport



Het OCMW van de Stad Brussel kent een groot aantal kosteloze maaltijden toe.

In 2018 werden er 39.700 maaltijd ten laste genomen. Dat is een daling ten opzichte van vorig jaar (43.025 in 2017), wat kan worden verklaard door de verdeling van kosteloze maaltijden in 8 kleuterscholen. De kinderen in die scholen hebben tijdelijk geen hulp nodig van het OCMW van Brussel en ook niet van onze sociale dienst.

Anderzijds hebben verschillende ouders die door het OCMW van Brussel in het kader van artikel 60 zijn tewerkgesteld, onze hulp gevraagd voor de schoolmaaltijden. Zodra die gezinnen een loon krijgen, voldoen ze niet meer aan de criteria van het Centrum. Die gezinnen worden bijgevolg doorgezonden naar onze dienst waar een grondigere en globale financiële analyse wordt gemaakt en men zich daarbij niet tot inkomenscriteria beperkt. Alle uitgaven en verplichtingen om schulden af te lossen worden in aanmerking genomen om de financiële situatie van de gezinnen op een realistische manier te weerspiegelen. Na het betalen van hun primaire kosten, blijft er nog heel weinig geld over voor alle andere uitgaven. Om nog maar te zwijgen over de terugbetalingen van schulden die het bedrag dat aan voedsel moet worden besteed, verminderen. Deze ouders kunnen hun kinderen geen volwaardige en gezonde voeding bieden.

We merken ook op dat de hulp van het OCMW van Brussel beperkt is tot de inwoners van de Stad Brussel. Onze werking daarentegen is niet geografisch afgebakend. Een ouder die niet in de Stad Brussel woont, kan onze hulp genieten zolang zijn kind naar een school gaat op het grondgebied van de Stad Brussel die door onze keukens wordt aangeleverd. Bijgevolg is het aantal gratis maaltijden veel groter voor onze dienst.

Welke uitzonderlijke bijstand wordt er verleend?

In 2018 hebben wij 3 gezinnen hun vroegere schulden kwijtgescholden. Hun kinderen konden niet worden ingeschreven omdat ze een schuld hadden die via een advocaat wordt ingevorderd. Aangezien de betreffende directies en PMS-centra meenden dat onze hulp opportuun zou zijn, brachten zij ons op de hoogte van de precare situatie van deze gezinnen.

Na een ontmoeting met de gezinnen stelde onze maatschappelijk werkster de behoeftigheid vast, alsook het financieel onvermogen om die schuld in te lossen. Door hun schulden volledig kwijt te schelden konden hun kinderen opnieuw maaltijden krijgen en werd in 2018 aangepaste steun verleend.

Hieronder vindt u een voorbeeld van een van die sociale situaties:

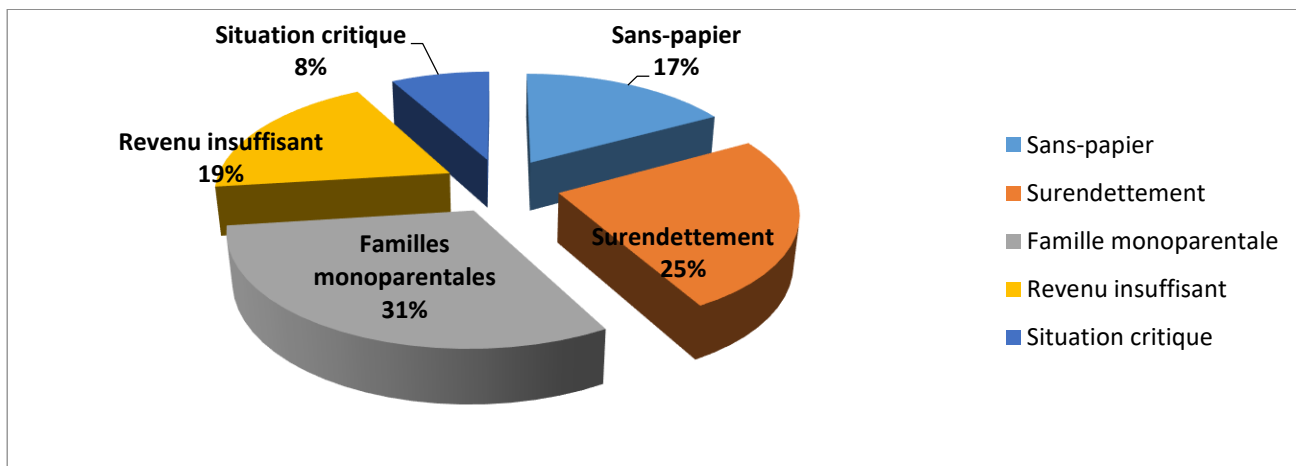
Een moeder is met haar twee kinderen gehuisvest in een opvangtehuis dat niet alle dagelijkse kosten ten laste neemt. De vader is afwezig en de moeder heeft het erg moeilijk om alle lopende kosten te dragen. Ze werkt halftijds. Ze moet heel wat stappen ondernemen om haar situatie te regulariseren (zoeken naar huisvesting, zich in regel stellen met het ziekenfonds, enz.).

Het PMS-centrum, dat bezorgd was om de kinderen, waarschuwde ons zodat we konden ingrijpen gezien de precare omstandigheden. De maatschappelijk werkster die de echte problemen van deze alleenstaande

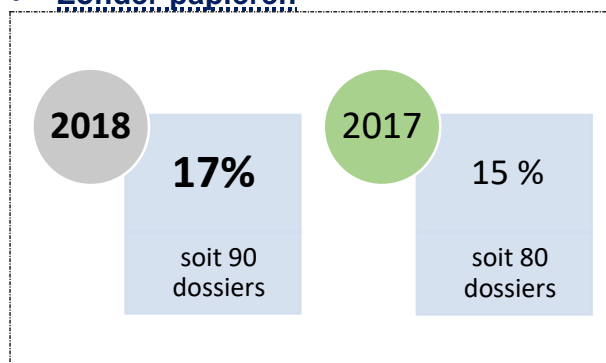
moeder met haar kinderen vaststelde, heeft de schuld geannuleerd zodat de kinderen konden worden ingeschreven en zo een gezonde en evenwichtige maaltijd konden genieten.

III. Het profiel van de gezinnen

De gezinnen met wie we in contact kwamen, zijn in 5 categorieën onderverdeeld. De onderverdeling wordt hieronder weergegeven.

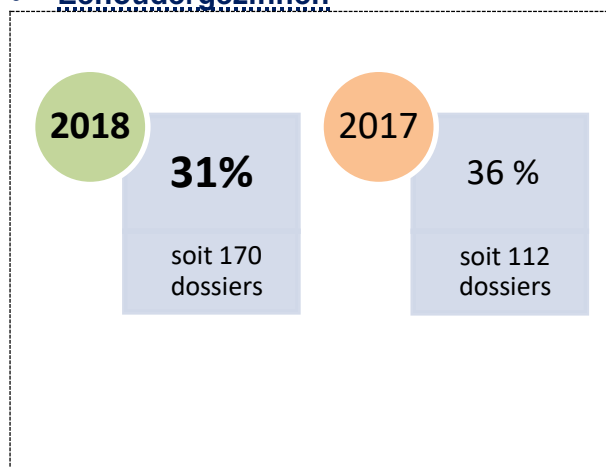


• Zonder papieren



Mensen die illegaal in het land verblijven, leven in extreem precare omstandigheden. Zij hebben geen bestaansmiddelen noch rechten en ondervinden bijgevolg moeilijkheden om een woning te vinden, om zich te laten verzorgen, om toegang te hebben tot kwaliteitsvoeding, enz. Voeding is een van de bepalende elementen voor een goede gezondheid. Onze tussenkomst strekt er bijgevolg toe die kinderen een gezonde en evenwichtige maaltijd te garanderen.

• Eenoudergezinnen

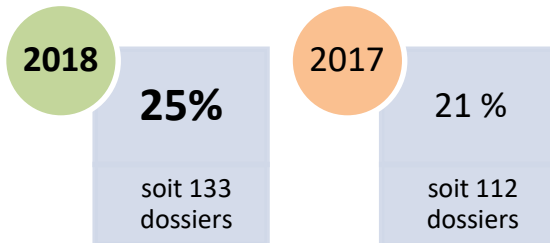


We kunnen effectief bevestigen dat deze categorie is afgenomen. Een bepaald aantal eenoudergezinnen werd immers opgenomen onder de categorie "overmatige schuldenlast" aangezien de omvang van hun schulden substantieel is.

Het gaat hoofdzakelijk om alleenstaande moeders die hun lopende kosten niet kunnen dekken met één enkel inkomen (vaak een vervangingsinkomen). Ze zijn slecht omringd en al snel laten ze zich verleiden om kredieten aan te gaan die hun - slechts eventjes - de illusie geven uit hun moeilijke situatie te kunnen geraken.

Ze zijn machteloos en kwetsbaar en elke dag opnieuw wordt het een uitdaging om hun kinderen op een evenwichtige en gezonde manier te eten te geven.

- **Gezinnen met overmatige schuldenlast**



Deze categorie neemt duidelijk toe. De gezinnen die we ontmoet hebben, gaan zodanig gebukt onder hun schuldenlast dat ze hun eigen behoeften en die van hun kinderen verwaarlozen. Het voedselbudget wordt sterk verlaagd ten voordele van de schuldeisers die over een arsenaal invorderingsprocedures beschikken. De gezinnen op hun beurt zitten zonder geld en komen vaak in een depressie terecht. De kinderen dragen daar de gevolgen van aangezien hun behoeften niet langer worden gewaarborgd waardoor hun fysieke en psychologische ontwikkeling wordt belemmerd. Er dient te worden opgemerkt dat de stijging hoofdzakelijk te wijten is aan de verschuiving van verschillende eenoudergezinnen naar de overmatige schuldenlast.

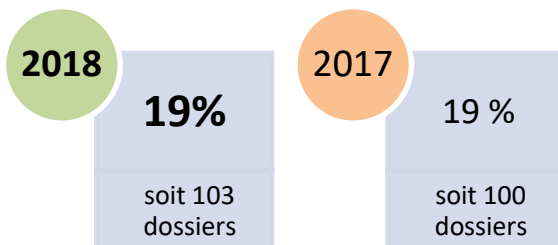
Die eenoudergezinnen zijn vaak betrokken bij een minnelijke of gerechtelijke procedure en dus hebben wij besloten om ze onder de rubriek "gezinnen met overmatige schuldenlast" te vermelden.

Overmatige schuldenlast blijft toenemen als een gevolg van de armoede die steeds meer gezinnen in Brussel treft.

Dankzij onze steun kunnen deze gezinnen hun kind een evenwichtige maaltijd bieden, waardoor het schuldgevoel van die gezinnen die denken dat ze in hun rol van ouder gefaald hebben, wat afneemt.

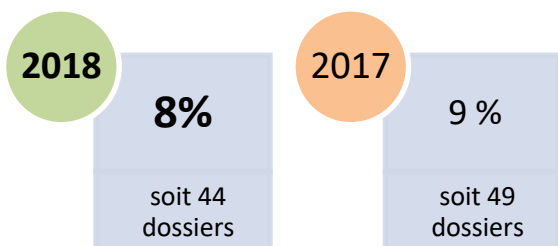
Door die gezinnen te ondersteunen in hun essentiële behoefte, draagt onze steun in zekere mate bij aan de strijd tegen overmatige schuldenlast.

- **Ontoereikend inkomen**



Deze categorie blijft constant en betreft hoofdzakelijk koppels met één enkel inkomen (werkloosheid, ziektefondsen) of werknemers met een bescheiden inkomen. Zij ondervinden heel wat moeilijkheden om voldoende in hun basisbehoeften te voorzien.

- **Noodsituaties**



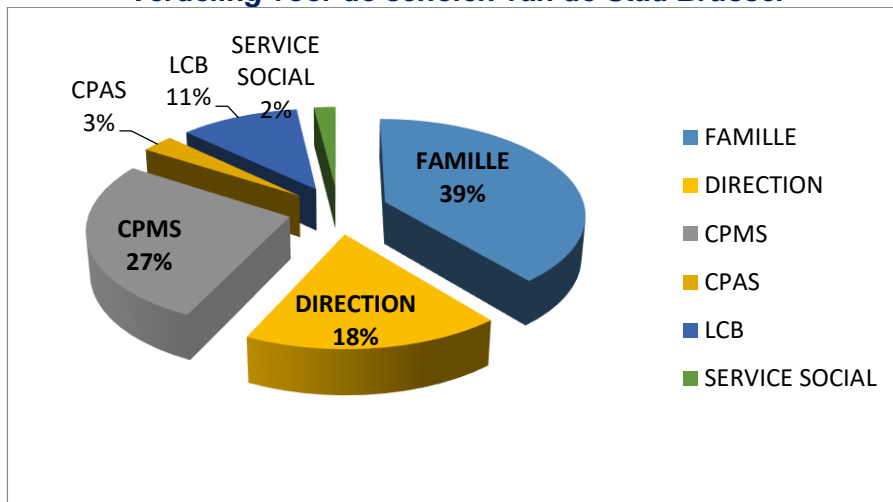
Onze partners, die bezorgd zijn over het welzijn van de kinderen, waarschuwen ons wanneer ze dringende gevallen zien waarbij het welzijn van het kind in het gedrang komt. Een karige voeding die niet is aangepast aan de behoeften van het kind kan gezondheidsproblemen veroorzaken. Er worden ons situaties met moeders en kinderen zonder thuis of inkomen, gevallen van huiselijk geweld, huisuitzettingen na niet-betaling van huur, enz. gemeld.

Onze dienst kan zo de school steunen door de ouders bij te staan en hun kinderen een evenwichtige en gezonde maaltijd te bieden.

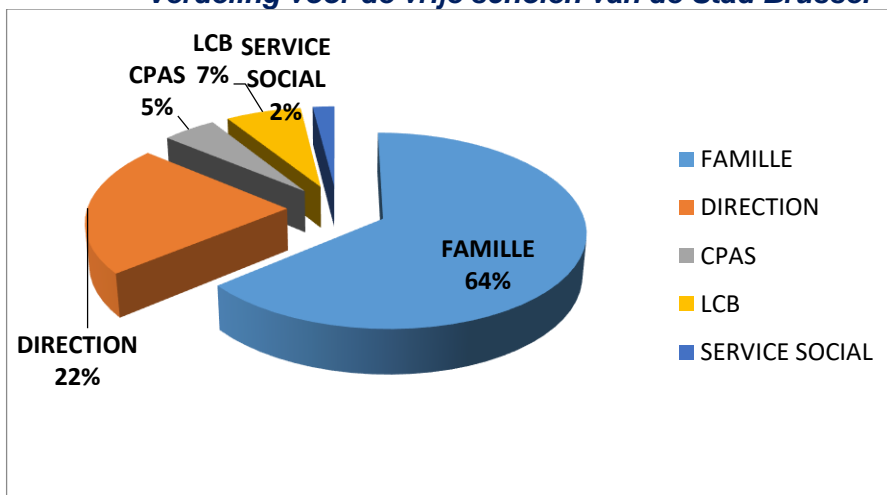
IV. Indieningswijze van de aanvragen.

De steunaanvragen worden op diverse manieren ter kennis gebracht van de sociale dienst. Hieronder vindt u de verdeling volgens schooltype.

Verdeling voor de scholen van de Stad Brussel



Verdeling voor de vrije scholen van de Stad Brussel



1 Gezinnen

Gezinnen blijven de belangrijkste aanvragers, net zoals in 2017. Wij noteren een stijging met 7% voor de vrije scholen en van 2% voor de scholen van de Stad Brussel. Het zijn gezinnen die onze dienst al kennen en die rechtstreeks contact opnemen met de maatschappelijk werkster om een aanvraag tot verlenging in te dienen.

2 PMS-centra

De PMS-centra zorgen, vanwege hun centrale positie in de scholen, voor de link tussen de behoeftige gezinnen en onze dienst. De toename met 1% getuigt van onze nauwe samenwerking. Dankzij die samenwerking kunnen de kansarmsten worden gesteund en wordt meer bepaald het welzijn van de kinderen in stand gehouden door hun voedzame maaltijden te geven.

De PMS-centra maken ons vaak nieuwe aanvragen over. Zodra de gezinnen onze dienst kennen, willen de PMS-centra de ouders meer autonomie geven door ze te vragen met onze dienst contact op te nemen voor de verlengingen.

3 De directies van de scholen van de Stad Brussel

In 2018 werd 18% van de aanvragen ingediend door de directies, d.w.z. een daling met 21% ten opzichte van 2017. Dat verschil is te verklaren door het feit dat er in 8 kleuterscholen gratis maaltijden worden verdeeld. Die scholen namen vaak contact op met onze diensten om ons op de hoogte te stellen van moeilijke situaties. Dit jaar moesten die directies geen beroep doen op onze dienst. Wij vermelden dat de directies van de scholen van de Stad Brussel de dringendste gevallen rechtstreeks aan ons overmaken.

van de scholen van de Stad Brussel

Ook hier stellen we een sterke afname vast in het aantal aanvragen die die scholen rechtstreeks indienen. Het aantal is gedaald van 35% in 2017 tot 22% in 2018, dat is nl. een daling met 13%. Die daling zou te wijten kunnen zijn aan de personeelwijziging in sommige vrije scholen. Er verloopt immers een bepaalde tijd voor er een samenwerking ontstaat.

4 De sociale dienst van De Brusselse Keukens

Het aantal aanvragen dat rechtstreeks door de sociale dienst van De Brusselse Keukens werd behandeld, is toegenomen in 2018 (+3 %). 11% van de aanvragen komt van de scholen van de Stad en 7% van de vrije scholen. De maatschappelijk werkster, die deel uitmaakt van een multidisciplinair team, biedt ondersteuning aan de invorderingsdienst vanwege de talrijke oproepen die deze dienst registreert. Dat geeft haar de kans om van kortbij gezinnen op te sporen die het financieel moeilijk zouden kunnen hebben. Wij noteren een stijging van de aanvragen met 3%.

Die stijging is toe te schrijven aan de nauwe samenwerking met de scholen en PMS-centra. Zoals elk jaar zoeken we samen uit welke gezinnen van wie de kinderen van de lijst van de maaltijden werden geschrapt, in moeilijkheden zitten.

Er werden 39 gezinnen opgespoord. Onze maatschappelijk werkster nam met hen contact op om hen op de hoogte brengen van ons bestaan en de mogelijke steun.

Concreet wil dat zeggen dat we 24 gezinnen retroactief kosteloze maaltijden hebben toegekend zodat hun schuld kwijtgescholden is. Het profiel van die gezinnen beantwoordde aan onze criteria om steun te verlenen.

Profiel van de gezinnen	Aantal
Zonder papieren	4
Alleenstaande moeder	12
Overmatige schuldenlast	5
Ontoereikend inkomen	1
Noodsituatie (verwaarlozing)	2

13 gezinnen die we uitgenodigd hadden om hun situatie te evalueren, zijn daar niet op ingegaan. Kwijtschelding van de schuld gebeurt niet automatisch maar is gebaseerd op een maatschappelijk onderzoek. Het is bijgevolg de verantwoordelijkheid van de ouder, die op de hoogte is van ons bestaan, om er al dan niet aan deel te nemen.

Verleende hulp	Aantal
Kwijtschelding van de schuld	24
Geen hulp wegens uitblijven van reactie van het gezin	13
Tenlasteneming door het OCMW van Brussel	2

5 Het OCMW van de Stad Brussel

Het OCMW van de Stad Brussel heeft 8% van de hulpaanvragen voor schoolgaande kinderen in de stadsscholen en de vrije scholen naar onze dienst doorverwezen, omdat de aanvragers niet aan de door het OCMW vastgestelde steuncriteria voldeden. Dat is een stijging met 4% ten opzichte van 2017.

De aanvragen die het OCMW indient, hebben hoofdzakelijk betrekking op: mensen zonder papieren die enkel dringende medische hulp van het OCMW toegewezen krijgen; sommige gezinnen die vaak naar de dienst voor schuldbemiddeling van het OCMW van Brussel gaan waar een ruimer publiek terecht kan (werknemers, werklozen ...); werknemers onder contract in het kader van artikel 60 die steeds vaker de weg vinden naar onze dienst.

6 De sociale diensten

In 2018 werd 4% van de aanvragen ingediend door de sociale diensten (tegenover 5% in 2017), zoals bijv. de buurtdiensten die gezinnen in moeilijkheden psychologisch en financieel steunen, alsook de tehuizen waar slachtoffers van huiselijk geweld worden opgevangen.

V. Analyse van de toegekende tarieven

Scholen van het vrije net

Tarieftype	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Grote gezinnen	6.062	9.557	-36,6%
Verminderd tarief	168	389	-56,8%
Minimumtarief	420	480	-12,5%
Gratis	11.274	11.851	-4,9%

In 2018 stellen we een algemene achteruitgang van alle tarieven vast.

Sommige vrije scholen staan zelf in voor het beheer van de bestellingen en de facturatie aan de gezinnen.

Bij het begin van het schooljaar hebben wij de samenwerking met die scholen willen instellen door ze een brief toe te sturen met onze tarieven en de steun die wij bieden. Aangezien we niet de verhoopde reacties hebben gekregen, hebben we ze via telefoon gecontacteerd om de samenwerking aan te moedigen en om vooral aan te dringen op het belang om de gezinnen op de hoogte te stellen van ons bestaan. Het zal een bepaalde tijd vergen om dergelijk partnership tot stand te brengen, want in één school moeten we rekening houden met het feit dat er een wijziging heeft plaatsgevonden op het secretariaat.

De aanvragen komen hoofdzakelijk van vrije scholen waar De Brusselse Keukens rechtstreeks instaan voor het beheer van de maaltijden.

Scholen van de Stad Brussel

Tarieftype	Aantal maaltijden in 2018	Aantal maaltijden in 2017	Evolutie
Grote gezinnen	92.681	84.521	9,7%
Verminderd tarief	7.153	9.796	-27%
Minimumtarief	9.349	10.634	-12,1%
Gratis	94.646	102.573	-7,7%

Met uitzondering van het tarief "grote gezinnen", zijn de andere tarieven sterk afgenomen. Het proefproject waarbij in bepaalde kleuterscholen gratis maaltijden worden aangeboden, heeft een impact gehad op onze cijfers in 2018.

67 kinderen, die in aanmerking komen voor het proefproject in 2018, hadden een voorkeurtarief of gratis tarief toegekend gekregen voor de periode van september tot december 2017.

Sinds 2017 is op de inschrijvingsfiche de vermelding "grote gezinnen" toegevoegd om de aandacht te vestigen op het bestaan van dat tarief. Daardoor hebben heel wat gezinnen ons hun gezinssamenstelling laten weten.

Rekening houdend met deze positieve resultaten, zou het verstandig zijn om in de informatiebrochure die de ouders bij de aanvang van het schooljaar krijgen, te wijzen op het bestaan van andere voorkeurtarieven.

VI. Conclusie

Onze steun is bestemd voor de kansarmste kinderen in onze maatschappij. Door kinderen evenwichtige en gezonde maaltijden te bieden, dragen we bijgevolg bij aan de bescherming van de kinderen.

Een evenwichtige voeding is van essentieel belang opdat kinderen goed zouden groeien en zich fysiek kunnen ontwikkelen. We moeten dus nog meer gaan samenwerken met het scholennetwerk om er samen voor te zorgen dat ieder schoolkind toegang heeft tot kwaliteitsvoeding.

Elk jaar bereiken we meer gezinnen die ons komen vertellen hoe moeilijk het is om hun kinderen op te voeden omdat ze arm zijn. Zonder een oordeel te vellen, biedt onze dienst die mensen een luisterend oor en de gepaste steun opdat hun kinderen op school geen onderscheid zouden merken wat voeding betreft.

Steeds meer mensen komen in de armoede terecht en het zijn de kinderen die daar het meest onder lijden. Onze sociale dienst moet zijn werking voortzetten die ten goede komt van de minst bedeelde gezinnen.

Hieronder vindt u een overzicht van de geldende tarieven voor het schooljaar 2018-2019 (grondgebied van de Stad Brussel):

De verschillende tarieven die door DBK worden toegepast:	Prijzen die worden toegepast voor het schooljaar 2018-2019	Tarief toegekend aan de gezinnen:	Bewijsstukken die moeten worden voorgelegd
<i>Volledig tarief</i>	Kleuter: 2,55 € Lager: 2,67 €	zonder socio-economische moeilijkheden.	
<i>Grote gezinnen</i>	Kleuter: 2,18 € Lager: 2,32 €	met ten minste 3 kinderen ten laste van jonger dan 18 jaar op het moment van de aanvraag (leerplichtige leeftijd).	<i>Recente gezinssamenstelling*</i>
<i>Verminderd tarief</i>	Kleuter: 1,53 € Lager: 1,68 €	<ul style="list-style-type: none"> - ten laste van het OCMW (leefloon gezin 1.254,82 €), - met een vervangingsinkomen (werkloosheidsuitkering, ziekte-uitkering ...) - met bestaansmiddelen die gelijk zijn aan het bedrag dat door het OCMW wordt uitgekeerd 	<i>Recent bewijs van inkomsten*</i>
<i>Minimumtarief</i>	0,84 €	<ul style="list-style-type: none"> - met een vervangingsinkomen (werkloosheid, OCMW, ziekenfonds ...) en overmatige schuldenlast. - er kunnen zich uitzonderlijke gevallen voordoen (hoofdzakelijk sociaal) die een dringende interventie vereisen, zoals een gezin dat geen gas meer heeft ... - mensen die zich in een moeilijke sociale en/of economische situatie bevinden en die voor een minimum kunnen tussenkomen ... 	<i>Dit tarief wordt na een maatschappelijk onderzoek door onze sociale dienst toegekend</i>
<i>Gratis</i>	0,00 €	<ul style="list-style-type: none"> - verwaarlozing door de ouders (slechte voeding, slechte hygiëne, gebrek aan motivatie ten opzichte van de kinderen, alcoholproblemen, psychisch probleem ...) die een goede voeding van de kinderen in de weg staat. - Mensen zonder enig inkomen om diverse redenen (tijdelijk geen hulp van het OCMW, uitgesloten van de werkloosheid, vluchtelingen ...) - Vervangingsinkomen met aanzienlijke overmatige schuldenlast, 	<i>Dit tarief wordt na een maatschappelijk onderzoek door onze sociale dienst toegekend</i>

✓ Grote gezinnen*

De ouders moeten een bewijs van gezinssamenstelling overmaken. Wanneer 3 of meer kinderen van hetzelfde gezin ingeschreven zijn voor maaltijden, wordt automatisch het tarief voor grote gezinnen toegepast, zonder dat er bewijsstukken overgemaakt moeten worden.

✓ Verminderd tarief*

Voor toepassing van dit tarief volstaat een inkomensbewijs.



IV. Personeelsafdeling

De verschillende hierna vermelde statistieken hebben betrekking op de personeelstoestand van de vereniging voor 2018.

Aantal werknemers

Tijdens het boekjaar 2018 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 289 of 261,9 voltijds equivalenten.

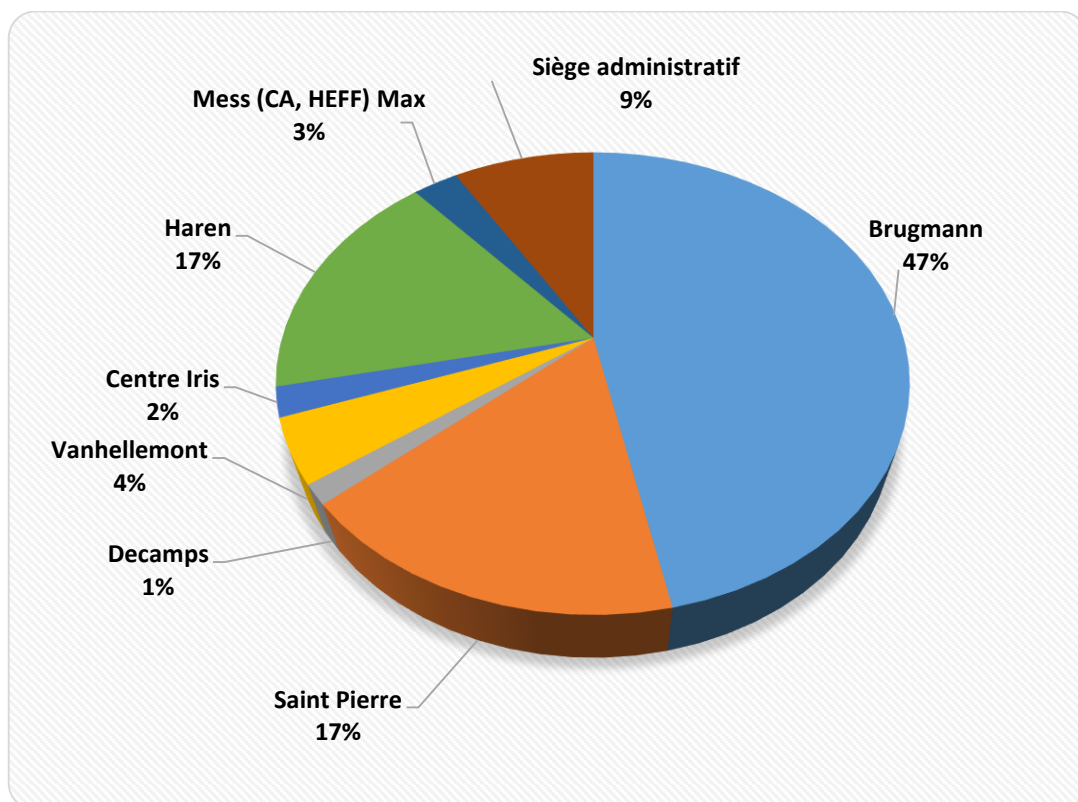
Zoals blijkt uit onderstaande tabel is 77% van onze personeelsleden voltijds tewerkgesteld.

De mannen zijn nog steeds in de meerderheid in onze teams (63%), dat komt door de beroepen op het terrein waar het grootste aantal arbeiders, nl. koks, chauffeurs en magazijniers, zijn tewerkgesteld.

Bezetting	Aantal	Mannen	Vrouwen
"Voltijdse" werknemers	221	150	72
"Deeltijdse" werknemers	68	31	37
Totaal aantal werknemers	289	181	108
Totaal voltijds equivalenten	261,9	168,3	93,6

De activiteiten van de vereniging zijn verdeeld over twee grote afdelingen (Gezondheid en Kinderen/Buitenhuisrestaurant) met 10 bedrijfseenheden.

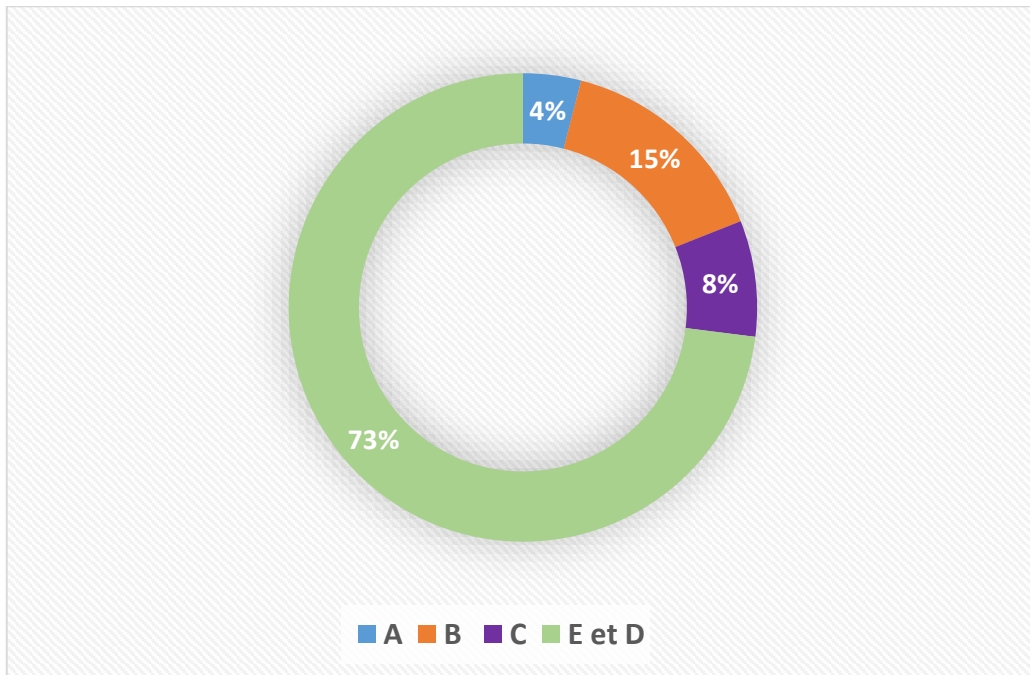
Het grootste aantal werknemers is tewerkgesteld in UVC Brugmann.



Verdeling van de VTE volgens weddeschaal

Niveau D en niveau E vertegenwoordigen 73% van het personeel, wat in zijn geheel overeenstemt met de medewerkers op posten waar voedingsmiddelen worden geproduceerd, verwerkt en geleverd.

Het administratief personeel van de vereniging vertegenwoordigt 24% van het personeelsbestand van de vereniging; daarin zijn de diëtisten begrepen die een deel van hun arbeidstijd besteden aan de controle van de portionerings- en assemblageketen van de maaltijdplateaus.



Om onze missie te kunnen verwezenlijken doen we een beroep op de medewerking van 38 ambtenaren die ter beschikking zijn gesteld door de deelgenoten van De Brusselse Keukens.

OCMW	Aantal ambtenaren art. 60 § 7 die ter beschikking zijn gesteld
Stad Brussel	30
Jette	6
Anderlecht	2

Om een goede begeleiding te garanderen, zijn die 38 ambtenaren verspreid over 6 bedrijfsentiteiten (Brugmann, Sint-Pieter, Haren, Resto Administratief Centrum, Vanhellemont, Iriscentrum).

Personeelsrotatie

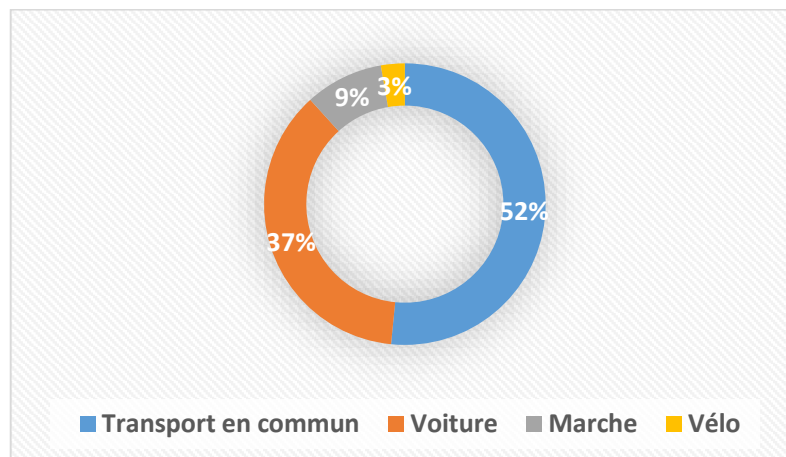
In 2018 registreerden we:

- 143 mensen die in dienst zijn getreden, van wie 30 gewone werknemers en 113 studenten zowel tijdens de zomerperiode als tijdens het weekend en op feestdagen.
- 158 mensen die zijn gestopt, van wie 113 studentencontracten.

Reden voor de beëindiging van het contract	Aantal
Ontslag genomen	5
Ernstige fout	3
Einde van een contract voor bepaalde duur en/of vervanging	11
Overmacht (definitieve ongeschiktheid)	8
Ontslag gekregen	4
Pensioen	11
Overplaatsing	2
Einde studentencontract /contract voor sociaal-economische inschakeling	114

Mobiliteit

Hoewel de activiteiten van de vereniging prestaties in tijdblokken tussen 5.30 en 20.00 u impliceren, gebruikt slechts een minderheid van het personeel de auto in vergelijking met het openbaar vervoer en zachte vervoersmiddelen.



Nieuw voordeel voor het personeel

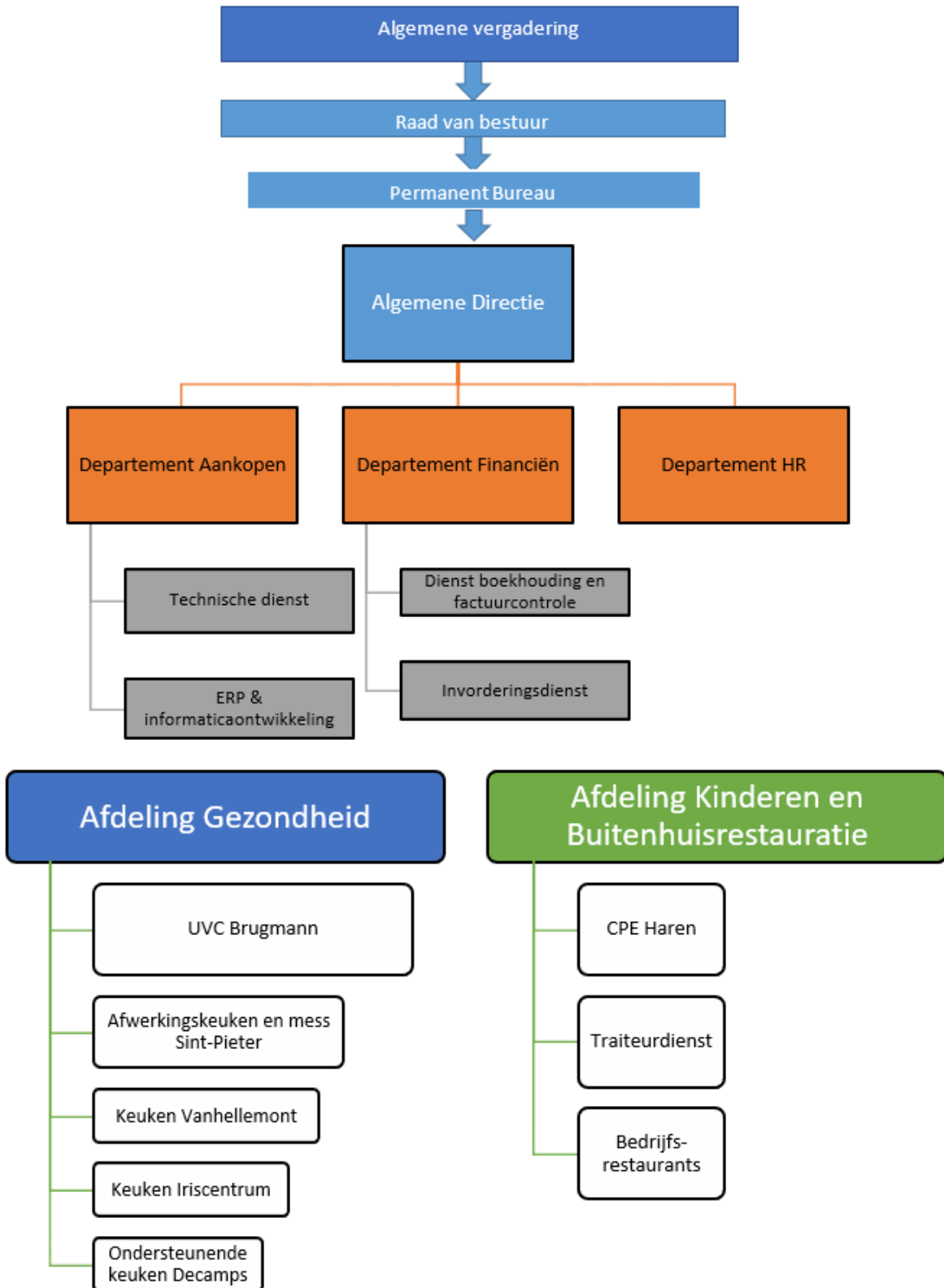
Als gevolg van verschillende vergaderingen met de vakbondsorganisaties besliste de raad van bestuur op de zitting van 4 juni 2018 om de **sociale programmatie** toe te kennen aan de leden van de vereniging vanaf het referentiejaar 2017.

Activiteiten voor het personeel

In 2018 werden er verschillende activiteiten en evenementen georganiseerd voor de medewerkers, zoals de nieuwjaarsdrink, het personeelsfeest op een stedelijke maar warme designlocatie: Bazaar Brussels.

En nog andere evenementen samen met de sociale dienst "SOBRU VZW", zoals Sinterklaas voor de kinderen van het personeel.

Organigram



V. Ordonnantie

Transparantie van de vergoedingen en voordelen van de openbare mandatarissen en inventarissen van de overheidsopdrachten

NAAM	Voornaam	Zitpenningen	Representatiekosten	Voordelen
ABID	Fatima	1.200,00 €	- €	- €
ALAMAT	Faten	1.560,00 €	- €	- €
AWADA	Ahmad	- €	- €	- €
BARNSTIJN	Michel	1.200,00 €	- €	- €
BEOZIERE	Christian	1.920,00 €	- €	- €
BOELPAEPE	Jean-Jacques	- €	- €	- €
CLOSE	Philippe	- €	- €	- €
COPPENS	Christian	360,00 €		
CUMPS	Fabrice	- €	- €	- €
D'HONDT	Bernard	9.900,00 €	- €	- €
DE BEUCKELAERE	Katrien	1.200,00 €	- €	- €
DISLI	Halil	2.400,00 €	- €	- €
DUBOCCAGE	Chantal	2.400,00 €	- €	- €
EL KTIBI	Ahmed	- €	- €	- €
ELECTEUR	Joelle	1.920,00 €	- €	- €
FRELINX	Florence	- €	- €	- €
GELAS	Isabelle	1.320,00 €	- €	- €
GLINEUR	Rita	- €	- €	- €
HARICHE	Faouzia	11.400,00 €	- €	- €
HOORENS	Jose	2.040,00 €	- €	- €
HOUBA	Delphine	1.440,00 €		
LOBJOIS	Morgane	120,00 €	- €	- €
MALENGREAU	Nicole	480,00 €		
MAMPAKA	Mankamba	1.800,00 €	- €	- €
MATERNE	Christian	2.040,00 €	- €	- €
MIROIR	Fabienne	2.400,00 €	- €	- €
POURTOIS	Christophe	- €	- €	- €
RIES	Frédérique	1.080,00 €	- €	- €
TENOUTASSE	Sylvie	240,00 €	- €	- €
ULUSOY	Mustafa	1.680,00 €	- €	- €
VAN HALLEM	Hendrik	360,00 €	- €	- €
WAUCQUEZ	Frederic	2.520,00 €	- €	- €
WILLAME	Elise	120,00 €	- €	- €
<i>Geen representatiekosten, geen vergoeding noch georganiseerde reis</i>				

Aanwezigheid van de leden op de zittingen:

NAAM	Voornaam	Vergadering	Aantal zittingen in 2018	Deelname van de mandatarissen aan de zittingen
ABID	Fatima	AV, RvB en PB	21	10
ALAMAT	Faten	AV, RvB en PB	21	13
AWADA	Ahmad	AV en RvB	3	0
BARNSTIJN	Michel	AV en RvB	20	10
BEOZIERE	Christian	AV, RvB en PB	21	16
BOELPAEPE	Jean-Jacques	AV en RvB	3	0
CLOSE	Philippe	AV	3	0
COPPENS	Christian	AV en RvB	3	3
D'HONDT	Bernard	AV, RvB, PB en VV	36	33
DE BEUCKELAERE	Katrien	AV en RvB	20	10
DISLI	Halil	AV, RvB en PB	21	20
DUBOCCAGE	Chantal	AV, RvB en PB	21	20
EL KTIBI	Ahmed	AV en RvB	3	0
ELECTEUR	Joelle	AV, RvB en PB	21	16
FRELINX	Florence	AV en RvB	17	6
GELAS	Isabelle	AV en RvB	20	11
GLINEUR	Rita	AV en RvB	3	0
HARICHE	Faouzia	AV, RvB, PB, VV, SV	38	38
HOORENS	Jose	AV en RvB	20	17
HOUBA	Delphine	AV en RvB	17	13
LOBJOIS	Morgane	AV en RvB	3	1
MALENGREAU	Nicole	AV	4	4
MAMPAKA	Mankamba	AV, RvB en PB	21	15
MATERNE	Christian	AV en RvB	20	17
MIROIR	Fabienne	AV, RvB en PB	21	20
POURTOIS	Christophe	AV en RvB	3	0
RIES	Frédérique	AV en RvB	17	9
TENOUTASSE	Sylvie	AV en RvB	3	2
ULUSOY	Mustafa	AV en RvB	17	14
VAN HALLEM	Hendrik	AV	4	3
WAUCQUEZ	Frederic	AV, RvB en PB	21	20
WILLAME	Elise	AV en RvB	1	1

AV = Algemene vergadering, **RvB** = raad van bestuur, **PB** = Permanent Bureau,
VV = Voorbereidende vergadering, **SV** = Syndicale vergadering

Overheidsopdrachten 2018 - inventaris van de overheidsopdrachten voor meer dan 30.000 euro excl. btw									
Omschrijving van de opdracht	Type van de opdracht	Procedure	Datum van toewijzing door de raad van bestuur	Opdracht geldig	Eventueel lot	Firma	Ondernemingsnummer	Adres	Bedrag excl. btw
4.3 Reiniging van het zuiverings- en ventilatienetwerk en van de lokalen met temperatuurscontrole van De Brusselse Keukens	Diensten	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, §1, 1° a (de goed te keuren uitgave excl. btw is lager dan € 144.000,00) - wet van 17 juni 2016	05-03-18	48 maanden	Nee	IGIENAIR SPRL	BE641881563	Chaussée de Waterloo 200, 1640 Rhode-Saint-Genèse	53.880,00 €
Aankoop en installatie van een selfservice	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, §1, 1° a (de goed te keuren uitgave excl. btw is lager dan € 144.000,00) - wet van 17 juni 2016	05-03-18	/	Nee	SABEMAF SA	BE474265761	Avenue Eiffel 8, 1300 Wavre	67.000,00 €
Vervanging door aankoop en installatie van een tunnelvaatwasmachine	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, §1, 1° a (de goed te keuren uitgave excl. btw is lager dan € 144.000,00) - wet van 17 juni 2016	19-03-18	/	Nee	SABEMAF SA	BE474265761	Avenue Eiffel 8, 1300 Wavre	128.049,84 €
"IT-ONDERSTEUNINGS-DIENSTEN"	Diensten	vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met voorafgaande bekendmaking	16-04-18	12 maanden	Nee	PIERRE RENARD		Avenue de Broqueville 216 bte 12, 1200 Bruxelles	32.500,00 €
TERBESCHIKKING-STELLING INTERIMPERSONEEL	Diensten	vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met voorafgaande bekendmaking: artikel 41, §1, 1° (het geraamde bedrag ligt lager dan 221.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	16-04-18	24 maanden met mogelijkheid tot twee verlengingen van 12 maanden	Nee	Via cascade: 1. DAOUST SA, 2. MANPOWER (BELGIUM) SA 3. RANDSTAD BELGIUM NV.	1. BE400523292 2. BE412695309 3. BE402725291	1. Galerie De La Porte Louise 203, Bte 5, 1050 Bruxelles 2. Avenue Des Communautés 110, 1200 Woluwe-Saint-Lambert 3. Keizer Karellaan 586, Bus 8, 1082 Brussel	Op basis van coëfficiënt
Levensmiddelen - Dienst Traiteur	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, §1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	04-06-18	12 maanden	Nee	GRAINS NOIRS sa	BE446319071	Joseph Scholsstraat 13-15, 1080 Brussel	45.501,50 €
VEILIGHEIDSSCHOENEN	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, §1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	18-06-18	48 maanden	Nee	VDP SAFETY NV	BE452226074	Binnensteenweg 160, 2530 Boechout	28.846,00 €

BRANDSTOF VOOR BEDRIJFS- EN DIENSTVOERTUIGEN	Levering	Vereenvoudigde onderhandelingsprocedur e met voorafgaande bekendmaking: artikel 41, §1, 1° (het geraamde bedrag ligt lager dan 221.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	18-06-18	48 maanden	Nee	EG RETAIL (BELGIUM) BVBA	BE0406843239	Kapelsesteen weg 71, 2180 Ekeren	200.000,00 € (op basis van korting per liter)
MAALTIJDDISTRIBUTIE KARREN + STATIONS	Levering	Onderhandelingsprocedur e zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	18-06-18	/	Nee	G.B.M. SA	BE435370543	Rue De La Chaudronnerie 9, 4340 Awans	107.494,00 €
Bewaking van gebouwen	Dienst	Onderhandelingsprocedur e zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	18-06-18	48 maanden	Nee	G4S SECURE SOLUTIONS NV	BE406590643	Buro & Design Center Pb 77 Heizel Esplanade, 1020 Brussel	27.291,84 €
Onderhoud en ontwikkeling "Datameal" en informaticatools 2018	Dienst	Toepassing wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten, Art. 42 §1, 1°, d, II (mededinging ontbreekt om technische redenen);	18-06-18	12 maanden	Nee	NSI IT Software & Services	BE450905686	Avenue de Finlande 8, 1420 Braine l'Alleud	36.407,09 €
Papier	Levering	Onderhandelingsprocedur e zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	18-06-18	48 maanden	Nee	LYRECO BELGIUM NV	BE406469194	Rue Du Fond Des Fourches 20, 4041 Vottem	32.953,00 €
Wijnen en geestrijke dranken	Levering	Onderhandelingsprocedur e zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	28-06-18	36 maanden	Perceel 1 (CHAMPAGNE)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	1.827,00 €
					Perceel 2 (BRUISWIJN VAN HET TYPE CAVA, PROSECCO, SCHUIMWIJN < 5 EUR excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	34.368,00 €
					Perceel 3 (BRUISWIJN VAN HET TYPE CAVA, PROSECCO, SCHUIMWIJN TUSSEN 5 EUR excl. btw EN 13 EUR excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	11.155,50 €
					Perceel 4 (RODE WIJN < 4 € excl. btw)	VELU VINS	BE437940350	SA, Rue de la Bienvenue, 19, 1070 Bruxelles;	16.983,00 €
					Perceel 5 (WITTE WIJN < 4 € excl. btw)	VELU VINS	BE437940350	Rue de la Bienvenue, 19, 1070 Bruxelles;	12.987,00 €

					Perceel 6 (ROSEWIJN < 4 € excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	405,00 €
					Perceel 7 (RODE WIJN < 7 € excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	7.200,00 €
					Perceel 8 (WITTE WIJN < 7 € excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	4.836,00 €
					Perceel 9 (RODE WIJN < 12 € excl. btw)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles;	861,00 €
					Perceel 10 (WITTE WIJN < 12 € excl. btw)	SLIGRO BELGIE	BE638787362	Wingepark 10, 3110 Rotselaar;	3.094,00 €
					Perceel 11 (WIJN - FLES van 25 cl)	CINOCO	BE402850106	Rue Pierre Van Humbeek 5, 1080 Bruxelles.	4.480,00 €
Uitbreiding opdracht "Materieel en werken" Opvangvoorzieningen	Levering	Uitbreiding van de opdracht LCB-DBK-2016-999-BECP-001 op basis van het koninklijk besluit van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten, Art. 38/4	28-06-18	/	Nee	G.B.M. SA	BE435370543	Rue De La Chaudronnerie 9, 4340 Awans	52.393,00 €
Opdracht dranken, frisdrank-bier-water	Levering	Verlenging van de opdracht	04-09-18	01-07-19	Percelen 1,2,3	HORECA LOGISTIC SERVICES	BE0424179218	Industrielaan 16-20, 1740 Ternat	691.498,70 €
Aankoop, installatie en indienststelling van kookketels	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	04-09-18	/	Nee	SABEMAF SA	BE474265761	Avenue Léonard de Vinci 13, 1300 Wavre	132.440,00 €
Opdracht Droge producten	Levering	Verlenging van de opdracht	12-11-18	14-12-19	Percelen 4-5-7-8	JAVA	BE0426511473	Wingepark 103, 3110 Rotselaar	259.654,39 €
				14-12-19	Percelen 1-2-3-6	BIDVEST	BE0415586897	Avenue Deli XL 1, 6530 Thuin	1.152.135,17 €
Aankoop en installatie van 3 ovens en 9 karren	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	26-11-18	/	Nee	RATIONAL BELGIUM NV,	BE467236429	Westpoort 62, 2070 Zwijndrecht	56.299,58 €

Ophaling en microbiologische analyses van monsters van diverse voedingsmiddelen en oppervlaktetesten	Dienst	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 89, § 1, 2° (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 750.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	10-12-18	48 maanden	Nee	BRULABO	BE203071973	Avenue du Maelbeek 3, 1000 Bruxelles	88.869,84 €
Vaatwerk - DIVERS KEUKENMATERIAAL	Levering	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	10-12-18	48 maanden	Perceel 1 (PORSELEIN)	VIEUX BEAU DOUR SPRL	BE0417528382	Avenue Jules Sartieaux 27, 7370 Wiheries	72.170,40 €
					Perceel 2 (BESTEK)	VERRAX GALAND-LAMY NV	BE479330943	Oudstrijdersstraat 56, 1600 Sint-Pieters-Leeuw	17.476,64 €
					Perceel 3 (STOLPEN)	VIEUX BEAU DOUR SPRL	BE0417528382	Avenue Jules Sartieaux 27, 7370 Wiheries	26.997,00 €
					Perceel 4 (DIVERS)	FRANS DEMUYNCK NV	BE406998637	Tuileboomstraat 17, 8880 Sint-Eloois-Winkel	24.268,58 €
Aanstelling studie bureau voor professionele keukens (CPE Anderlecht)	Dienst	Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking: artikel 42, § 1, 1° a (de goed te keuren uitgave zonder btw is lager dan 144.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	10-12-18	9 maanden	Nee	NC&BHAM SPRL et LEVEL STUDIO ARCHITECTES ET ASSOCIES SPRL	BE503770983	Rue de l'Hôtel des Monnaies 66, 1060 Bruxelles	130.337,68 €
Informatiebeheersysteem voor de schoolmaaltijden	Dienst	Vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met voorafgaande bekendmaking: artikel 41, §1, 1° (het geraamde bedrag is lager dan 221.000,00 €) - wet van 17 juni 2016	10-12-18	30-juni-25	Nee	BIZZDEV SA	BE467143684	Chaussée D'Antoing 55, 7500 Tournai	168.886,00 €

VI. Verslag - Rekeningen 2018

De voorlopige "jaarrekening" zoals ze is voorgelegd aan de algemene vergadering van 11 juni 2019, wordt gepubliceerd in de vorm van het volledige schema van de Nationale Bank van België.

Die jaarrekening bestaat uit de balans, een overzicht van de resultaten met de bijlagen, inclusief de maatschappelijke balans.

a. **BALANS**

De vergelijkende balans tussen 2018 en 2017 ziet er als volgt uit:

Categorieën van rekeningen	Benamingen van rekeningen		2018	2017
VASTE ACTIVA				
VLOTTENDE ACTIVA	21	Immateriële vaste activa	€ 46.252,29	€ 61.850,57
	22/27	Materiële vaste activa	€ 1.893.069,69	€ 1.742.459,54
	28	Financiële vaste activa	€ 415,00	€ 415,00
VLOTTENDE ACTIVA	30	Voorraden en bestellingen in uitvoering	€ 326.148,52	€ 176.364,68
	40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	€ 6.562.981,58	€ 5.778.443,68
	54/58	Liquide middelen	€ 8.362.120,28	€ 9.592.082,54
	490/491	Overlopende rekeningen	€ 465.665,31	€ 135.427,17
		Totaal van de activa	€ 17.656.652,67	€ 17.487.043,18
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN	10	Kapitaal	€ 1.300.700,00	€ 1.300.700,00
	13	Reserves	€ 5.888.324,08	€ 6.168.722,26
	14	Overgedragen resultaat (winst)	€ 3.648.775,74	€ 2.487.590,19
	15	Kapitaalsubsidies	€ 329.653,46	€ 423.573,62
VOORZIENINGEN & UITGESTELDE BELASTINGEN	16	Voorzieningen voor risico's en kosten	€ 106.774,88	€ 108.222,98
SCHULDEN	17	Schulden op meer dan één jaar	€ 154.325,38	€ 302.471,88
	42/48	Schulden op ten hoogste één jaar	€ 5.969.774,34	€ 6.461.511,69
	492/493	Overlopende rekeningen	€ 258.324,79	€ 234.250,56
		Totaal van de passiva	€ 17.656.652,67	€ 17.487.043,18

Het balanstotaal stijgt met 0,97% van 17,5M € naar 17,7M €.

De meest opvallende elementen van 2018:

Bij de activa:

- 1) De immateriële vaste activa daalden als gevolg van afschrijvingen, hoewel er een toename was van de interventies van externe IT-diensten (7k €) voor de ontwikkeling van onze computersoftware (RESCO & DATAMEAL). Aangezien deze interventies afschrijfbaar zijn, is de toename enigszins beperkt.
- 2) De waarde van installaties, machines en gereedschap zijn gestegen door de installatie van nieuwe machines (+382k €), waaronder:
 - 115k € voor de tunnelvaatwasmachine
 - 132k € voor de maaltijdkarren in UVC Brugmann (Astrid)
 - 47k € voor ovens
 Die toename wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de huidige afschrijvingen.
- 3) De toename van de voorraden heeft zowel op voedingsmiddelen (+76k €) als op materieel (+73k €) betrekking.
- 4) De toename van de vorderingen op ten hoogste één jaar is hoofdzakelijk te wijten aan de verhoging van de facturering met 500k € (onder andere door de thuisbezorging en regularisatiefacturen) en de facturen die nog moeten worden opgesteld 398k € (als gevolg van bijv. de overgang op de koude lijn) en te ontvangen bedragen 109k € (Maribel-regularisatie).

- 5) De liquide middelen zijn gedaald met 1.230k €, tegenover een stijging met 767k € in 2017. Wij herinneren eraan dat deze waarde op een welbepaald moment is opgenomen en zowel van de vervaldata van de leveranciersfacturen als van de naleving van de vervaldata door onze klanten afhangt.
- 6) De toename van de overlopende rekeningen bedraagt 360k € wegens de late ontvangst van bepaalde subsidies (Stad Brussel).

Op het passief:

- 1) Net zoals in 2017 zijn de kapitaalsubsidies afgenomen met 94k € door hun afschrijvingen.
- 2) Aangezien het resultaat voor 2018 een batig saldo kent, werd het opnieuw toegewezen rekening houdend met:
 - Een uitzonderlijke ristorno aan de deelgenoten van 300k € geïndexeerd volgens hetzelfde percentage als de tarieven (gemiddeld 2,48%), nl. een bedrag van 307.440 €
 - Een bestemming van het resultaat voor de aanpassingswerken op de site Haren (150k €) en de site Anderlecht (470k €), alsook voor de technische karren met laadstations voor Brien (130k €)
 - Het saldo is overgedragen aan het "Overgedragen resultaat" (130.787,37 €)
- 3) De voorgestelde reserves zijn gewijzigd door het "gebruik" van de reserves van 2017 en de nieuwe toewijzingen aan de "reserves" die hierboven zijn voorgesteld.

Wij herinneren eraan dat de reserves een bedrag van ons eigen vermogen vormen dat wij "reserveren" voor investeringen in de toekomst. Wijzigingen in de reserves hebben evenwel geen impact op de resultatenrekening maar uitsluitend op de verdeling van het eigen vermogen via de winst-en-verliesrekeningen.

Uit onderstaande tabel blijkt de evolutie en de toestand van de reserves.

Projecten	Situatie reserves "overige onbeschikbare reserves"	Overname van de reserves	Goedkeuring toewijzing aan de reserves (CA 20/05/2019)	Definitieve situatie
	op 31/12/2017	op 31/12/2018	op 31/12/2018	op 31/12/2018
UZCB - Inrichtingswerkzaamheden	2.204.684,41 €	- 447.904,18 €		1.756.780,23 €
UZCB - Uitrustingen				
UZCB - Hergroepering ziekenhuis- & RVT-activiteit*				
Astrid - Technische karren met station	117.627,73 €	- 107.494,00 €		10.133,73 €
UMCSP - Karren met ingebouwde techniek	660.033,22 €			660.033,22 €
OCMW van Brussel - Ondersteunende keukens	601.064,90 €	- 15.000,00 €		586.064,90 €
OCMW van Brussel - Vesalius *				
OCMW van Anderlecht - Karren met ingebouwde techniek	136.584,80 €			136.584,80 €
Haren - Aanpassing bestaand gebouw gedeelte "speciale technieken"	688.925,60 €		150.000,00 €	838.925,60 €
Keuken van Anderlecht - raming voor de eerste werkzaamheden	250.000,00 €			250.000,00 €
New Bordet	255.129,40 €			255.129,40 €
CPE Anderlecht	794.672,20 €		470.000,00 €	1.264.672,20 €
<i>Voorafgaande studie renovatie (elektriciteit)</i>				
<i>Overname provisie (hergroepering RVT verplaatsing materieel flexcool van Haren en Brugmann)</i>				
Brien - Technische karren met station			130.000,00 €	130.000,00 €
Reserve Sociale programmering	460.000,00 €	- 460.000,00 €		0
Totaal bedrag van de aangelegde reserve	6.168.722,26 €	- 1.030.398,18 €		5.888.324,08 €

- 4) Net zoals in 2017 stemt de daling (149k €) van de schulden op meer dan één jaar overeen met de daling van het langetermijngedeelte van de financiële schulden en hun herboeking in de rekeningen bij 'schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen'. Ter herinnering: die schulden zijn gekoppeld aan leningen die werden aangegaan:
- in 2010 bij BNP Paribas Fortis voor de aankoop van karretjes voor UVC Brugmann en Sint-Geertruide
 - in 2009 bij Belfius voor de aankoop van divers materieel.
- 5) De schulden op ten hoogste één jaar zijn ook gewijzigd (een daling van 493k €) door:
- een herclassificatie van de RSZ (327k €)
 - de annulering van de provisie betreffende de sociale programmatie ten belope van 450k €
 - gecompenseerd door de stijging van het vakantiegeld
 - evenals de tegenwaarde van de toegekende uitzonderlijke ristorno (307k €).

B. RESULTATENREKENING

De resultatenrekening resulteert, na ristorno aan de deelgenoten, in een batig saldo van 880.787,37 €, met name als gevolg van de volgende feiten:

- Regularisatie van de facturatie voor:
 - 88k € betreffende het kinderdagverblijf Bocage sinds december 2015
 - 127k € betreffende de regularisatie van een geschil m.b.t. de maaltijden voor de wachtdiensten in César de Paepe en UMC Sint-Pieter (2016 tot 2018)
- Terugnages van waardeverminderingen t.b.v. 100k €
- Afname of opheffing van bepaalde kosten:
 - Na de herziening van de bedragen die worden toegekend aan de leden van de organen van de vereniging
 - 41k € op externe transportkosten als gevolg van de overname van de thuisbezorgingsactiviteiten op 1 juli 2018
 - 149k € werd ten laste genomen als gevolg van een fiscaal geschil

Bij het batig saldo van het boekjaar wordt onder de rubriek "Overgedragen resultaat" 280.398,18 € gevoegd dat overeenstemt met het verschil tussen de uitgaven en inkomsten van de reserves.

De vergelijkende resultatenrekening 2018/2017 ziet er bijgevolg als volgt uit:

Categorieën van rekeningen	Benamingen van rekeningen		2018	2017
VERKOPEN & PRESTATIES	70	Omzetcijfer	€ 24.533.757,23	€ 25.077.531,55
	74	Andere bedrijfsopbrengsten	€ 2.704.452,55	€ 1.570.964,85
BEDRIJFSKOSTEN	60	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	€ 9.161.301,90	€ 9.593.634,51
	61	Diensten en diverse goederen	€ 3.477.178,72	€ 3.015.772,07
	62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	€ 12.476.100,34	€ 12.004.592,32
	63	Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	€ 401.373,87	€ 477.760,66
	64	Overige bedrijfskosten	€ 879.221,61	€ 887.948,03
		Bedrijfswinst	€ 843.033,34	€ 668.788,81
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	75	Financiële opbrengsten	€ 95.201,97	€ 97.124,09
FINANCIËLE KOSTEN	65	Financiële kosten	€ 16.063,15	€ 22.877,43
		Winst van het boekjaar vóór belasting	€ 922.172,16	€ 743.035,47
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	76	Uitzonderlijke opbrengsten	€ 27.896,41	€ 5.535.686,79
UITZONDERLIJKE KOSTEN	66	Uitzonderlijke kosten	€ 69.281,20	€ 60.000,00
		Winst voor het boekjaar	€ 880.787,37	€ 6.218.722,26

Wat betreft **VERKOPEN & PRESTATIES**:

- 1) De omzet is gedaald met 2,11%, en dat vóór enige korting.

Het omzetcijfer voor 2018, vóór korting, bestaat voor 65,75% (tegenover 64,86% in 2017) uit 'VD' (voedseldagen) in het departement Gezondheid, nl. 16,4M € tegenover 16,5M € in het voorgaande jaar. Zoals blijkt uit de onderstaande tabel dalen de VD voor de ziekenhuizen met 4% en met enkele eenheden (0,07%) voor de RVT (Rust- en verzorgingstehuizen). Het OCMW van Anderlecht (+1%), Jette (+2%), en Evere (+1%) gaan in totaal effectief vooruit, terwijl het OCMW van de Stad Brussel afneemt (-0,6%).

Wij stellen vast dat:

- De daling van de VD (+/-20.900) hoofdzakelijk afkomstig is van de instellingen CHUSP (-3k), UVCB (-13k), evenals het Bordet Instituut (-3k) en CTR (-2k).
- Wat de RVT betreft, stellen we vast dat de daling in zijn geheel geconcentreerd is rond de rusthuizen van het OCMW B.

Voor meer bijzonderheden en om met het vorige jaar te kunnen vergelijken, verwijzen wij naar de volgende overzichtstabel:

Afdeling	Instelling	Type prestaties	VP 2018	EURO 2018	VP 2017	EURO 2017
Gezondheid Ziekenhuizen	UZCB	VD 'patiënten'	250.101	5.074.135 €	263.566	5.208.064 €
	UMCSP	VD 'patiënten'	131.491	2.702.400 €	134.841	2.664.458 €
	CDP	VD 'patiënten'	52.631	873.027 €	52.594	893.046 €
	UKZKF	VD 'patiënten'	24.587	514.860 €	23.033	455.132 €
	BORDET	VD 'patiënten'	35.173	670.814 €	38.476	760.286 €
	CTR	VD 'patiënten'	31.780	559.015 €	34.124	584.885 €
Totaal Gezondheid Ziekenhuizen			525.763	10.394.252 €	546.634	10.565.872 €
Afdeling	Instelling	Type prestaties	VP 2018	EURO 2018	VP 2017	EURO 2017
Gezondheid RVT	CRHGB	VD 'bewoners'	41.949	731.179 €	43.160	732.857 €
	WILDE ROZEN	VD 'bewoners'	65.666	1.144.565 €	66.688	1.132.362 €
	PACHECO	VD 'bewoners'	0	0 €	6.637	112.696 €
	URSULINEN	VD 'bewoners'	44.897	782.563 €	42.878	728.068 €
	VESALE	VD 'bewoners'	33.195	372.781 €	24.359	273.552 €
	ST-GEERTRUIDE	VD 'bewoners'	54.703	953.478 €	58.226	988.677 €
	OCMW EVERE	VD 'bewoners'	27.969	446.949 €	27.808	432.971 €
	OCMW ANDERLECHT	VD 'bewoners'	64.518	1.014.219 €	63.894	977.962 €
	OCMW JETTE	VD 'bewoners'	30.430	536.472 €	29.948	513.908 €
Totaal Gezondheid RVT			363.328	5.982.206 €	363.598	5.893.053 €
Algemeen totaal			889.091	16.376.459 €	910.232	16.458.924 €

Door de afname met 21.141 VD daalt het omzetcijfer met 82k €. De impact wordt afgezwakt door de prijsaanpassingen, evenals door de regularisatie van de VD betreffende de wachtdiensten in UMC Sint-Pieter.

In het kader van de activiteiten van de Afdeling Gezondheid moet er ook met de volgende activiteiten rekening worden gehouden:

		2018		2017	
Sint-Lucas		123.394,41 €	5,56%	119.634,73 €	4,00%
Samusocial		€ 0,00	0,00%	665.326,22 €	22,23%
Dagcentrum Delta		32.992,89 €	1,49%	31.677,89 €	1,06%
Sociale restaurants Anderlecht		186.751,60 €	8,41%	226.245,89 €	7,56%
Avondzon		27.217,85 €	1,23%	28.837,06 €	0,96%
Thuisbezorging	Buurthuizen	78.690,91 €	3,54%	136.097,24 €	4,55%
	Brussel	44.779,24 €	2,02%	inbegrepen in Buurthuis	
	Evere	25.414,83 €	1,14%	40.830,84 €	1,36%
	Jette	178.464,47 €	8,04%	146.728,88 €	4,90 %
	Anderlecht	80.490,80 €	3,62%	inbegrepen in Buurthuis	
Mess Brugmann		15.744,98 €	0,71%	60.842,99 €	2,03%
Mess Sint-Pieter		197.273,15 €	8,88%	195.014,62 €	6,52%
Directe verkoop - Ziekenhuizen		1.104.608,32 €	49,73%	1.158.233,65 €	38,70%
Directe verkoop - RVT		113.783,68 €	5,12%	169.381,26 €	5,66%
Automaten		11.460,58 €	0,52%	13.929,54 €	0,47%
TOTAAL		2.221.067,71 €	100,00%	2.992.780,81 €	100,00%

Wat de kantines in de ziekenhuizen betreft, wordt de omzetsdaling verklaard door de sluiting van het restaurant in Brugmann wegens herinrichting (31/03/2018).

Anderzijds werd in 2018 de verkoop van maaltijden voortgezet.

Voor de afdeling '**Kinderen & Buitenhuisrestauratie**' ziet de omzet er als volgt uit:

Omschrijving activiteit	2018	2017
Warme maaltijden (schoolmaaltijden)	3.009.039,76 €	2.979.090,99 €
Warme maaltijden (kinderdagverblijven)	1.195.319,58 €	922.151,23 €
Vakantiespeelpleinen (maaltijden & lichte maaltijden)	207.192,14 €	220.777,04 €
Brugmann en buitenhuisrestauratie	315.143,15 €	356.413,42 €
Directe verkoop (voorbeeld: Transit)	39.998,60 €	35.954,53 €
Directe verkoop aan kinderdagverblijven	643.326,16 €	729.759,21 €
Directe verkoop aan scholen	113.411,24 €	109.869,37 €
Dienst Traiteur	695.186,31 €	630.804,33 €
Algemeen totaal	6.218.616,94 €	5.984.820,12 €

We noteren een stijging van de totale omzet van deze afdeling met 3,91%.

Wij merken evenzeer dat de omzet die door de traiteurservice wordt gegenereerd, gestegen is met + € 64k € tot 695k €; of een stijging met 10,2% in vergelijking met 2017, tegenover 9,88% vorig jaar. Die stijging is met name te wijten aan bestellingen m.b.t. de gemeenteraadsverkiezingen in oktober 2018 (Stad Brussel, Sint-Joost-Ten-Node & Evere).

- 2) De overige bedrijfsinkomsten zijn toegenomen met 72% (1.133k €) tegenover een daling van 8,90% in 2017.

Die stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de herfacturatie van de werkzaamheden betreffende de opvangvoorzieningen van de Stad Brussel, de scholen van de gemeente Anderlecht en die van Stad Brussel m.b.t. de aanpassing en de overgang naar de koude lijn (860k €). Wij wilden dat effectief in perspectief kunnen plaatsen met de "Diensten en diverse goederen" betreffende deze werkzaamheden. Dit is een nuloperatie aangezien de facturen volledig gefinancierd zijn tegen ontvangst van de bewijsstukken.

We herinneren eraan dat deze post bovendien voornamelijk verband houdt met de subsidies die de Stad Brussel verleent voor de sociale prijsstelling van maaltijden in de scholen op het grondgebied van de Stad Brussel en de subsidies met betrekking tot het personeel (Activa-plan, ACS, herwaardering loonschalen, Maribel).

Het omvat ook het terugvorderen van kosten, of het nu gaat om personeel of apparatuur dat ter beschikking wordt gesteld, of om kosten voor herinneringen en bedragen die van verzekeringen worden gerecupereerd.

De toename van deze rubriek is bijgevolg als volgt te verklaren:

- 105k € als gevolg van de Maribel-regularisaties voor de periode van 2016 tot 2018
- 23k € ten laste van verzekeringsmaatschappijen

Wat betreft **KOSTPRIJS VAN VERKOPEN & PRESTATIES**:

1) De handelsgoederen, grond- en hulpstoffen zijn gedaald met 4,51%. Die trend was reeds merkbaar in 2016 (-1,21%) en in 2017 (-4,82%).

Wij stellen een daling vast voor de meeste posten en hoofdzakelijk voor de kosten met betrekking tot vlees, gevogelte en vis.

Toch zijn er enkele posten die stijgen:

- Desserts (+72k €)
- Levensmiddelengrondstoffen (+90k €)
- Dranken (+50k €)

2) De diensten en diverse goederen zijn gestegen met 15% (+461k €), hoofdzakelijk door de aankoop van materieel voor de scholen en opvangvoorzieningen van de Stad Brussel en Anderlecht, zoals wij hierboven onder de rubriek van de overige bedrijfsinkomsten hebben aangegeven; dat is bijgevolg een nuloperatie.

3) De loonlasten en sociale lasten zijn gestegen met 3,93% (+472k €). Die toename is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de instelling van de sociale programmatie sinds 2017. De bezoldiging van de administratieve medewerkers neemt ook toe, maar wordt gecompenseerd door de afname van contractuele en statutaire werknemers. Er dient te worden gewezen op de stijging van het loon van de contractuele chauffeurs, gekoppeld aan de overname van de thuisbezorgingsactiviteit.

4) De toewijzingen aan afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen dalen met 15,99%, vergeleken met een stijging van 6,21% in 2017. Die afname is toe te schrijven aan de overnames van de waardeverminderingen op handelsvorderingen, na toepassing van de wetgeving op schulden en vorderingen (schoolmaaltijden) m.b.t. natuurlijke personen van meer dan 5 jaar (in toepassing van de nieuwe waarderingsregel)

5) De overige bedrijfskosten zijn bijna in evenwicht in vergelijking met 2017 (-0,98%) na een stijging met 14,15% in 2017.

We herinneren eraan dat deze post hoofdzakelijk gevormd wordt door het inboeken van de niet-aftrekbare btw voor een totaalbedrag van 809k € (660k € in 2017). De verhoging met 149k € op deze post wordt gecompenseerd door het feit dat er in 2017 een equivalente last werd genomen wat de onroerende voorheffing betreft, op advies van onze advocaten en m.b.t. het geschil met de FOD Financiën over de onroerende voorheffing op een van onze vestigingen. Wat dat geschil betreft, zouden we in 2019 een antwoord moeten krijgen.

Het **financiële resultaat (FINANCIËLE PRODUCTEN - FINANCIËLE UITGAVEN)** is gestegen met 6,18% ten opzichte van een daling met 3,55% in 2017, en dat door het gecombineerde effect van:

- de daling van de financiële kosten met € 6.841,28 (hoofdzakelijk toe te schrijven aan de daling van het terugbetaalde aandeel aan interesten op de leningen aangegaan in 2010 bij BNP Paribas Fortis voor de aankoop van wagentjes voor Brugmann en Sint-Geertruide en die van 2009 bij Belfius voor de aankoop van divers keukenmateriaal), alsook
- de daling van de financiële opbrengsten die nauw verbonden is met die van de opbrengsten van de vlottende activa voor 2.475,58 € (bruto-interesten).

Het **buitengewone resultaat (UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN – UITZONDERLIJKE KOSTEN)** kan als volgt worden uitgesplitst:

- Bij uitzonderlijke opbrengsten vinden we 24k € terug na een terugbetaling van de FOD Financiën als gevolg van een "te veel" ontvangen betaling en met betrekking tot het lopende geschil;
- Een uitzonderlijke last van 71k € na de declasseringsoperatie van de activiteit schoolmaaltijden (2004 tot 2013).

VII. Jaarrekening 2018 - Volledig model NBB

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0867322926	P.	U.	D.	C 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: LES CUISINES BRUXELLOISES

Forme juridique: -1 Association de droit public

Adresse: Hôtel de Ville N°: 1 Boîte:

Code postal: 1000 Commune: Bruxelles

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet¹: http://www.

Numéro d'entreprise 0867322926

DATE 06/10/2004 du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS EN EUROS²

approuvés par l'assemblée générale du 11/06/2019

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01/01/2018 au 31/12/2018

Exercice précédent du 01/01/2017 au 31/12/2017

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ont~~ ~~ne sont pas~~³ identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: 40 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.1, 6.5.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.13, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Signature
(nom et qualité)
Nom **ORRICO Y GRIMA**
Qualité **Directeur Général**

Signature
(nom et qualité)
Nom **HARICHE Faouzia**
Qualité **Présidente**

¹ Mention facultative.
² Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.
³ Biffer la mention inutile.

N°	0867322926	C 2.1
----	------------	-------

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

ABID, Fatima					
Rue des Artistes	13	1020	Laeken		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

ALAMAT, Faten					
Rue du Chapeau	34	1070	Anderlecht		Belgique
Administrateur [13] (18-04-07 - xx/xx/xxxx)					

BARNSTIJN, Michel					
Rue du Mont Saint-Alban	67	1020	Laeken		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

BEOZIERE, Christian					
Avenue Bordet	122	1140	Evere		Belgique
Administrateur [13] (23-04-08 - xx/xx/xxxx)					

BOELPAEPÉ, Jean-Jacques					
Avenue Eugene Ysaye	39	1070	Anderlecht		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - 19-02-18)					

CLOSE, Philippe					
Rue des Fabriques	59	1000	Bruxelles		Belgique
Administrateur [13] (04-09-17 - 19-02-18)					

DEBEUCKELAERE, Katrien					
Chaussée de Haecht	1178	1140	Evere		Belgique
Administrateur [13] (30-05-16 - xx/xx/xxxx)					

D'HONDT, Bernard					
Avenue Franklin Roosevelt	32	1050	Ixelles		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

DISLI, Halil					
Rue Tiberghien	32	1210	Saint-Josse-ten-Noode		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

DUBBOCAGE, Chantal					
Avenue de Koekelberg	14	1082	Berchem-Sainte-Agathe		Belgique
Administrateur [13] (18-04-17 - xx/xx/xxxx)					

ELECTEUR, Joelle					
Rue Leon Dopere	72	1090	Jette		Belgique
Administrateur [13] (29-05-17 - xx/xx/xxxx)					

EL KTIBI, Ahmed					
Avenue Soviesky	36	1020	Laeken		Belgique
Administrateur [13] (04-09-17 - 19-02-18)					

FRELINX, Florence					
Avenue Louise	244 bte 25	1050	Ixelles		Belgique
Administrateur [13] (19-02-18 - xx/xx/xxxx)					

GELAS, Isabelle					
Avenue Van Volxem	268	1190	Forest		Belgique
Administrateur [13] (14-10-13 - xx/xx/xxxx)					

GLINEUR, Rita					
Rue du Berceau	29	1000	Bruxelles		Belgique
Administrateur [13] (01-01-05 - 19-02-18)					

=> C 17

N°	0867322926	C 2.2
----	------------	-------

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

N° 0867322926

C 3.1

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20	0,00	0,00
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	1.939.736,98	1.804.725,11
Immobilisations incorporelles	6.2	21	46.252,29	61.850,57
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	1.893.069,69	1.742.459,54
Terrains et constructions		22	1.994,39	8.352,04
Installations, machines et outillage		23	1.387.332,85	1.196.960,68
Mobilier et matériel roulant		24	9.573,99	27.037,44
Location-financement et droits similaires.....		25		
Autres immobilisations corporelles.....		26	494.168,46	510.109,38
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	0,00	
Immobilisations financières	6.4/ 6.5.1	28	415,00	415,00
Entreprises liées	6.15	280/1		
Participations.....		280		
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations.....		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières.....		284/8	415,00	415,00
Actions et parts.....		284	10,00	10,00
Créances et cautionnements en numéraire.....		285/8	405,00	405,00

N° 0867322926

C 3.1

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>15.716.915,69</u>	<u>15.682.318,07</u>
Créances à plus d'un an		29
Créances commerciales.....		290
Autres créances.....		291
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	<u>326.148,52</u>	<u>176.364,68</u>
Stocks.....		30/36	<u>326.148,52</u>	<u>176.364,68</u>
Approvisionnements.....		30/31	<u>326.148,52</u>	<u>176.364,68</u>
En-cours de fabrication.....		32
Produits finis.....		33
Marchandises.....		34
Immeubles destinés à la vente.....		35
Acomptes versés.....		36
Commandes en cours d'exécution.....		37
Créances à un an au plus		40/41	<u>6.562.981,58</u>	<u>5.778.443,68</u>
Créances commerciales.....		40	<u>6.479.008,09</u>	<u>5.438.183,44</u>
Autres créances.....		41	<u>83.973,49</u>	<u>340.260,24</u>
	6.5.1/			
Placements de trésorerie	6.6	50/53
Actions propres.....		50
Autres placements.....		51/53
Valeurs disponibles		54/58	<u>8.362.120,28</u>	<u>9.592.082,54</u>
Comptes de régularisation	6.6	490/1	<u>465.665,31</u>	<u>135.427,17</u>
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	<u>17.656.652,67</u>	<u>17.487.043,18</u>

N°	0867322926	C 3.2
----	------------	-------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>11.167.453,28</u>	<u>10.380.586,07</u>
Capital	6.7.1	10	<u>1.300.700,00</u>	<u>1.300.700,00</u>
Capital souscrit		100	<u>1.300.700,00</u>	<u>1.300.700,00</u>
Capital non appelé ⁴		101
Primes d'émission		11
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	<u>5.888.324,08</u>	<u>6.168.722,26</u>
Réserve légale		130
Réserves indisponibles		131	<u>5.888.324,08</u>	<u>6.168.722,26</u>
Pour actions propres		1310
Autres		1311	<u>5.888.324,08</u>	<u>6.168.722,26</u>
Réserves immunisées		132
Réserves disponibles		133
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	<u>3.648.775,74</u>	<u>2.487.590,19</u>
Subsides en capital		15	<u>329.653,46</u>	<u>423.573,62</u>
Avance aux associés sur répartition de l'actif net ⁵		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>106.774,88</u>	<u>108.222,98</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	<u>106.774,88</u>	<u>108.222,98</u>
Pensions et obligations similaires		160
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162	<u>106.774,88</u>	<u>108.222,98</u>
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Impôts différés		168	<u>0,00</u>

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

N°	0867322926	C 3.2
----	------------	-------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>6.382.424,51</u>	<u>6.998.234,13</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	<u>154.325,38</u>	<u>302.471,88</u>
Dettes financières		170/4	<u>142.325,38</u>	<u>302.471,88</u>
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172
Etablissements de crédit		173	<u>142.325,38</u>	<u>302.471,88</u>
Autres emprunts		174
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes reçus sur commandes		176
Autres dettes		178/9	<u>12.000,00</u>
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	<u>5.969.774,34</u>	<u>6.461.511,69</u>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	<u>160.146,50</u>	<u>154.436,03</u>
Dettes financières		43
Etablissements de crédit		430/8
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	<u>3.896.154,00</u>	<u>4.459.862,43</u>
Fournisseurs		440/4	<u>3.896.154,00</u>	<u>4.459.862,43</u>
Effets à payer		441
Acomptes reçus sur commandes		46
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	<u>1.913.473,84</u>	<u>1.847.213,23</u>
Impôts		450/3	<u>272.192,55</u>	<u>146.385,37</u>
Rémunérations et charges sociales		454/9	<u>1.641.281,29</u>	<u>1.700.827,86</u>
Autres dettes		47/48	<u>0,00</u>
Comptes de régularisation	6.9	492/3	<u>258.324,79</u>	<u>234.250,56</u>
TOTAL DU PASSIF		10/49	<u>17.656.652,67</u>	<u>17.487.043,18</u>

N° 0867322926

C 4

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	27.266.106,19	32.184.183,19
Chiffre d'affaires.....	6.10	70	24.533.757,23	25.077.531,55
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) ... (+)/(-)		71
Production immobilisée		72
Autres produits d'exploitation.....	6.10	74	2.704.452,55	1.570.964,85
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	27.896,41	5.535.686,79
			26.464.457,64	25.979.707,59
Coût des ventes et des prestations		60/66A		
Approvisionnements et marchandises.....		60	9.161.301,90	9.593.634,51
Achats.....		600/8	9.311.085,54	9.572.437,60
Stocks: réduction (augmentation)..... (+)/(-)		609	-149.783,64	21.196,91
Services et biens divers		61	3.477.178,72	3.015.772,07
Rémunérations, charges sociales et pensions..... (+)/(-)	6.10	62	12.476.100,34	12.004.592,32
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles.....		630	494.892,31	436.881,37
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales:				
dotations (reprises)..... (+)/(-)	6.10	631/4	-93.518,44	40.879,29
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)..... (+)/(-)	6.10	635/8
Autres charges d'exploitation.....	6.10	640/8	879.221,61	887.948,03
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration..... (-)		649
Charges d'exploitation non récurrentes.....	6.12	66A	69.281,20	0,00
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	801.648,55	6.204.475,60

N°	0867322926	C 4
----	------------	-----

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	95.201,97	97.124,09
Produits financiers récurrents		75	95.201,97	97.124,09
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	1.275,57	3.751,15
Autres produits financiers	6.11	752/9	93.926,40	93.372,94
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
Charges financières		65/66B	16.063,15	82.877,43
Charges financières récurrentes	6.11	65	16.063,15	22.877,43
Charges des dettes		650	14.177,68	19.710,84
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651		
Autres charges financières		652/9	1.885,47	3.166,59
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	0,00	60.000,00
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	880.787,37	6.218.722,26
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat		67/77		
Impôts	6.13	670/3		
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	880.787,37	6.218.722,26
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	880.787,37	6.218.722,26

N° 0867322926

C 5

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	3.368.377,56	8.656.312,45
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter.....(+)/(-)	(9905)	880.787,37	6.218.722,26
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent.....(+)/(-)	14P	2.487.590,19	2.437.590,19
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2	1.030.398,18	
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792	1.030.398,18	
Affectations aux capitaux propres	691/2	750.000,00	6.168.722,26
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale.....	6920		
aux autres réserves	6921	750.000,00	6.168.722,26
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	3.648.775,74	2.487.590,19
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7		
Rémunération du capital	694		
Administrateurs ou gérants.....	695		
Employés	696		
Autres allocataires	697		

N° 0867322926

C 6.1

ANNEXE

ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice.....	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	0,00
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés.....	8002	
Amortissements.....	8003	
Autres.....(+)/(-)	8004	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice.....	(20)	0,00	
Dont			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	0,00	
Frais de restructuration	204	

N° 0867322926

C 6.2.1

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	218.830,07
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	0,00	
Cessions et désaffectations.....	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041	0,00	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	218.830,07	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	218.830,07
Mutations de l'exercice			
Actés.....	8071	0,00	
Repris.....	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111	0,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	218.830,07	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	0,00	

N° 0867322926

C 6.2.3

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx	550.925,34
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	6.750,00	
Cessions et désaffectations.....	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	0,00	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8052	557.675,34	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx	489.074,77
Mutations de l'exercice			
Actés.....	8072	22.348,28	
Repris.....	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	0,00	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	511.423,05	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>46.252,29</u>	

N° 0867322926

C 6.3.1

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	20.880,16
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	
Cessions et désaffectations.....	8171	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8191	20.880,16	
Plus-values au terme de l'exercice.....			
8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées.....	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées.....	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	
Plus-values au terme de l'exercice.....	8251	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice.....			
8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	12.528,11
Mutations de l'exercice			
Actés.....	8271	6.357,65	
Repris.....	8281	
Acquis de tiers.....	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....	8301	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice.....	8321	18.885,76	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....	(22)	1.994,39	

N° 0867322926

C 6.3.2

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	4.106.780,50
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	622.124,46	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	8182		
		(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	4.728.904,96	
Plus-values au terme de l'exercice			
	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	8242		
		(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.909.819,82
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	431.752,29	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	8312		
		(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	3.341.572,11	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	<u>1.387.332,85</u>	

N° 0867322926

C 6.3.3

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	353.899,28
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	1.029,72	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	354.929,00	
Plus-values au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	18.493,17	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	345.355,01	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	9.573,99	

N° 0867322926

C 6.3.5

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	531.363,94
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	0,00	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	531.363,94	
Plus-values au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	15.940,92	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	37.195,48	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>494.168,46</u>	

N° 0867322926

C 6.3.6

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>0,00</u>	

N° 0867322926

C 6.4.2

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	
Cessions et retraits	8372	
Transferts d'une rubrique à une autre	8382	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8392	0,00	
Plus-values au terme de l'exercice			
8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées.....	8412	
Acquises de tiers	8422	
Annulées	8432	
Transférées d'une rubrique à une autre	8442	
Plus-values au terme de l'exercice	8452	
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....			
8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées.....	8472	
Reprises.....	8482	
Acquises de tiers	8492	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502	
Transférées d'une rubrique à une autre	8512	
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....	8522	
Montants non appelés au terme de l'exercice			
8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	8542	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	
Remboursements	8592	
Réductions de valeur actées	8602	
Réductions de valeur reprises	8612	
Différences de change	8622	
Autres.....	8632	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	

N° 0867322926

C 6.4.3

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	10,00
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	
Cessions et retraits	8373	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8393	10,00	
Plus-values au terme de l'exercice			
8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées.....	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443	
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....			
8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées.....	8473	
Reprises.....	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513	
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....	8523	
Montants non appelés au terme de l'exercice			
8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice(+)/(-)			
8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice			
8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	10,00	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	405,00
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	
Remboursements	8593	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change(+)/(-)	8623	
Autres.....(+)/(-)	8633	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	405,00	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

N° 0867322926

C 6.6

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé.....	8681
Actions et parts – Montant non appelé.....	8682
Métaux précieux et œuvres d'art.....	8683
Titres à revenu fixe	52
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit.....	8684
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus.....	8686
de plus d'un mois à un an au plus.....	8687
de plus d'un an.....	8688
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
..... 490000 Charges à reporter.....	106.137,99
..... 491000 Produits acquis.....	359.527,32
.....	
.....	

N° 0867322926

C 6.7.1

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ETAT DU CAPITAL			
Capital social			
Capital souscrit au terme de l'exercice	100P	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.300.700,00
Capital souscrit au terme de l'exercice	(100)	1.300.700,00	

	Codes	Montants	Nombre d'actions
Modifications au cours de l'exercice			
.....	
.....	
.....	
Représentation du capital			
Catégories d'actions			
.....	
.....	
.....	
.....	
Actions nominatives	8702	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Actions dématérialisées	8703	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

	Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
Capital non libéré			
Capital non appelé	(101)	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Capital appelé, non versé	8712	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Actionnaires redevables de libération	
.....	
.....	
.....	

	Codes	Exercice
Actions propres		
Détenues par la société elle-même		
Montant du capital détenu	8721
Nombre d'actions correspondantes	8722
Détenues par ses filiales		
Montant du capital détenu	8731
Nombre d'actions correspondantes	8732
Engagement d'émission d'actions		
Suite à l'exercice de droits de conversion		
Montant des emprunts convertibles en cours	8740
Montant du capital à souscrire	8741
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8742
Suite à l'exercice de droits de souscription		
Nombre de droits de souscription en circulation	8745
Montant du capital à souscrire	8746
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre	8747
Capital autorisé non souscrit	8751

N° 0867322926

C 6.9

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	160.146,50
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	0,00
Etablissements de crédit	8841	160.146,50
Autres emprunts	8851
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes reçus sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	160.146,50
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	142.325,38
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842	142.325,38
Autres emprunts	8852
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes reçus sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	142.325,38
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	0,00
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843	0,00
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes reçus sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	0,00

N° 0867322926

C 6.9

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes reçus sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise		
Dettes financières	8922	302.471,88
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962	302.471,88
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes reçus sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	302.471,88

	Codes	Exercice
DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES		
Impôts (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)		
Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073	272.192,55
Dettes fiscales estimées	450	0,00
Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077	1.641.281,29

N° 0867322926

C 6.9

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Charges à imputer	391,33
Produits à reporter	257.823,46
.....
.....

N° 0867322926

C 6.10

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....	
.....	
.....	
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics			
740		862.356,00	862.356,00
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture			
9086		289	302
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein			
9087		261,9	269,8
Nombre d'heures effectivement prestées			
9088		383.079	399.597
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs			
620		9.242.759,38	8.399.114,01
Cotisations patronales d'assurances sociales			
621		2.698.663,13	2.460.754,65
Primes patronales pour assurances extralégales			
622		11.462,87	8.588,23
Autres frais de personnel			
623		523.214,96	1.136.135,43
Pensions de retraite et de survie			
624		0,00	0,00

N° 0867322926

C 6.10

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises).....(+)/(-)	635
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées.....	9110
Reprises.....	9111
Sur créances commerciales			
Actées.....	9112	47.937,34	40.879,29
Reprises.....	9113	141.455,78
Provisions pour risques et charges			
Constitutions.....	9115
Utilisations et reprises.....	9116
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation.....	640	874.144,59	885.414,09
Autres.....	641/8	5.077,02	2.533,94
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture.....	9096
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein.....	9097
Nombre d'heures effectivement prestées.....	9098
Frais pour l'entreprise.....	617	340.526,79	407.427,58

N° 0867322926

C 6.11

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
.....	
.....	
.....	
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts			
	6501
Intérêts portés à l'actif			
	6503
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510
Reprises	6511
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances			
	653	-3,41	0,00
Provisions à caractère financier			
Dotations			
	6560
Utilisations et reprises			
	6561
Ventilation des autres charges financières			
.....	
.....	
.....	

N° 0867322926

C 6.12

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>27.896,41</u>	<u>5.535.686,79</u>
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	<u>27.896,41</u>	<u>5.535.686,79</u>
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels.....	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles.....	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents.....	764/8	<u>27.896,41</u>
Produits financiers non récurrents	(76B)
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels.....	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>69.281,20</u>	<u>60.000,00</u>
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	<u>69.281,20</u>	<u>0,00</u>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles.....	660
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	<u>0,00</u>
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles.....	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes.....	664/7	<u>69.281,20</u>
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690
Charges financières non récurrentes	(66B)	<u>0,00</u>	<u>60.000,00</u>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	<u>0,00</u>
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières.....	6631
Autres charges financières non récurrentes	668
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691

N° 0867322926

C 6.14

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....

Exercice
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

L'entité a donné des cautions vis-à-vis de la BNP Paribas Fortis pour un montant de 1.212.688,05 EUR

De entiteit heeft waarborgen verleend tegenover BNP Paribas Fortis voor een bedrag van 1.212.688,05

Ethias AAM devient EthiasCo, ce changement de statut attribue à LCB/DBK 17 parts de 8.602,9 EUR

Cette participation existe tant que l'association est membre coopérateur.

Exercice
0,00
0,00
0,00
0,00

=> C 18

N° 0867322926

C 6.15

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253
Participations.....	9263
Créances subordonnées.....	9273
Autres créances	9283
Créances	9293
A plus d'un an.....	9303
A un an au plus	9313
Dettes	9353
A plus d'un an	9363
A un an au plus	9373
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393
Autres engagements financiers significatifs	9403
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252
Participations.....	9262
Créances subordonnées.....	9272
Autres créances	9282
Créances	9292
A plus d'un an.....	9302
A un an au plus	9312
Dettes	9352
A plus d'un an	9362
A un an au plus	9372

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant - 0 EUR / Nihil - 0 EUR

étant entendu qu'en l'absence de critères juridiques permettant un inventaire des transactions avec des parties liées en dehors des conditions normales du marché, aucune information n'a pu être incluse

.....

Exercice
.....
0,00
0,00
0,00
.....

N° 0867322926

C 6.16

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées 9500
 Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur 9501
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur 9502
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable
 Aux administrateurs et gérants 9503
 Aux anciens administrateurs et anciens gérants 9504

Codes	Exercice
9500
9501
9502
9503
9504

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s) 9505
 6.500,00
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)
 Autres missions d'attestation 95061
 Missions de conseils fiscaux 95062
 Autres missions extérieures à la mission révisoriale 95063
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)
 Autres missions d'attestation 95081
 Missions de conseils fiscaux 95082
 Autres missions extérieures à la mission révisoriale 95083

Codes	Exercice
9505	6.500,00
95061
95062
95063
95081
95082
95083

Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés

.....

N°	0867322926	C 6.19
----	------------	--------

RÈGLES D'ÉVALUATION

1. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

La dernière modification des règles d'évaluation a été approuvée par le Conseil d'Administration en date du 13 février 2017.

Ainsi, en vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants:

Dans le contexte de la politique d'investissements prévue pour 2017, et en tenant compte de l'expérience de la durée de vie réelle de nos investissements précédemment réalisés, il nous a paru opportun de revoir et nuancer le rythme d'amortissement de certains types d'immobilisations incorporelles et corporelles, à savoir :

Compte: 215100 Type d'investissement: Logiciel propre Taux d'amortissement actuel: 20% Durée d'utilité actuelle (en année): 5 Taux d'amortissement proposé: 25% Durée d'utilité proposée (en année): 4

Actuellement, il s'agit principalement des investissements réalisés dans le cadre de Datameal (ERP gérant les commandes et la production à l'origine pour le secteur de la santé) et de RESCO (logiciel lié à la gestion des encaissements des repas scolaires). Pour ce type d'investissements, nous estimons que vu le rythme plus soutenu des adaptations informatiques à venir, il est plus raisonnable d'envisager une durée de 4 ans plutôt que 5 ans.

Compte: 221000 Type d'investissement: Construction Taux d'amortissement actuel: 5% Durée d'utilité actuelle (en année): 20 Taux d'amortissement proposé: 10% ou 5% ou 4% Durée d'utilité proposée (en année): 10 ou 20 ou 25

Par construction, il faut entendre tout ce qui peut être directement lié à l'infrastructure des bâtiments.

Pour ce qui concerne les aménagements des bâtiments existants (installations de cloisons par ex), la durée peut être ramenée à 10 ans ; pour ce qui est des constructions lourdes (installation d'une cabine haute tension telle qu'envisagée pour le site de Brugmann par ex), une durée de vie de 25 ans nous paraît justifiée ; pour l'adaptation d'un bâtiment existant avec des installations de type 'technique spéciale' tel que prévue pour Haren, une durée de vie de 20 ans peut être maintenue.

Compte: 230050 Type d'investissement: Installations techniques et machines/subsidiées Taux d'amortissement actuel: 10% Durée d'utilité actuelle (en année): 10 Taux d'amortissement proposé: 10% ou 14,3% Durée d'utilité proposée (en année): 10 ou 7

Pour ce type d'investissements, l'adaptation de la durée de vie estimée résulte du fait de la technique/ puissance utilisée et de l'intensité d'utilisation des installations et machines.

Pour les chariots de transport de repas : avec les chariots de type 'technique embarquée', le système technique étant intégré dans le chariot lui-même, vu les déplacements intensifs quotidiens des chariots, une durée prévue pour 10 ans il y a quelques années ne correspond plus à la réalité et 7 ans est plus réaliste ; pour les chariots avec borne, on peut envisager une durée de 7 ans également pour les chariots mais 10 ans pour les bornes.

Pour les bandes de portionnement : une bande de portionnement telle que prévue pour le site de Saint-Pierre (d'une valeur de l'ordre de 12.000€) a une durée de vie de 10 ans.

Pour les systèmes de lavage : un tunnel de lavage tel que prévu pour le site de Brugmann (d'une valeur de quelques 100.000€) a une durée de vie de 10 ans mais les autres types de lave-vaisselle (20.000€/30.000€) ont raisonnablement une durée de vie de 7 ans.

Pour les fours : les fours de remise à température (four de régénération) tels que par ex ceux utilisés pour la liaison froide ont une durée de vie plus proche de 7 ans, alors que les fours de cuisson/combi ont une durée de vie de 10 ans.

=> C 18

N° 0867322926

C 10

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de travailleurs

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein.....	1001	221,2	149,7	71,5
Temps partiel.....	1002	67,7	31,0	36,7
Total en équivalents temps plein (ETP).....	1003	261,9	168,3	93,6

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein.....	1011	325.675	222.543	103.133
Temps partiel.....	1012	57.404	26.065	31.339
Total.....	1013	383.079	248.607	134.472

Frais de personnel

Temps plein.....	1021	10.836.236,14	7.311.592,04	3.524.644,11
Temps partiel.....	1022	1.639.864,20	712.748,09	927.116,11
Total.....	1023	12.476.100,34	8.024.340,12	4.451.760,22

Montant des avantages accordés en sus du salaire.....

	1033	325.900,00	213.638,00	112.262,00
--	------	------------	------------	------------

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP.....

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP.....	1003	265,5	172,1	93,4
Nombre d'heures effectivement prestées.....	1013	384.102	250.223	133.879
Frais de personnel.....	1023	12.004.592,32	76.040.081,32	4.400.511,00
Montant des avantages accordés en sus du salaire.....	1033	281.459,00	184.969,00	96.490,00

Nombre d'heures effectivement prestées.....

Frais de personnel.....

Montant des avantages accordés en sus du salaire.....

N° 0867322926

C 10

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	214	73	256,8
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	188	35	213,8
Contrat à durée déterminée	111	23	38	40,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113	3		3,0
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	148	34	167,4
de niveau primaire	1200	31	21	41,1
de niveau secondaire	1201	102	13	111,3
de niveau supérieur non universitaire	1202	13	0	13,0
de niveau universitaire	1203	2	0	2,0
Femmes	121	66	39	89,4
de niveau primaire	1210	9	8	12,8
de niveau secondaire	1211	41	30	59,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	14	1	14,8
de niveau universitaire	1213	2	0	2,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	47	11	55,6
Ouvriers	132	167	61	200,6
Autres	133		1	0,6

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour l'entreprise	152		

N° 0867322926

C 10

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée.....
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini.....
 Contrat de remplacement.....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	89	54	111,0
210	10		10,0
211	78	54	100,0
212			
213	1		1,0

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice.....

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée.....
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini.....
 Contrat de remplacement.....

Par motif de fin de contrat

Pension
 Chômage avec complément d'entreprise
 Licenciement
 Autre motif.....

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants.....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	96	62	122,9
310	29	5	33,0
311	65	57	87,9
312			
313	2		2,0
340	7	4	10,2
341			
342	6	1	6,4
343	83	57	106,3
350			

N° 0867322926

C 10

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	5811
Nombre d'heures de formation suivies	5802	5812
Coût net pour l'entreprise	5803	5813
dont coût brut directement lié aux formations	58031	58131
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs.....	58032	58132
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ..	58033	58133
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	5831
Nombre d'heures de formation suivies	5822	5832
Coût net pour l'entreprise	5823	5833
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	132	5851	66
Nombre d'heures de formation suivies	5842	3.960	5852	1.980
Coût net pour l'entreprise	5843	38.457,00	5853	19.225,00

N°	0867322926	C 17
----	------------	------

Administrateurs et gérants (suite de la page C 2.1)

HARICHE, Faouzia					
Rue Masui	86	1000	Bruxelles		Belgique
Administrateur [13] (23-04-08 - xx/xx/xxxx)					

HOORENS, Jose					
Stroombeeksesteenweg	153	1800	Vilvoorde		Belgique
Administrateur [13] (01-01-05 - xx/xx/xxxx)					

HOUBA, Delphine					
Quai du Chantier	7	bte 3	1000	Bruxelles	Belgique
Administrateur [13] (19-02-18 - xx/xx/xxxx)					

LOBJOIS, Morgane					
Avenue Emile de Beco	56	bte 60	1050	Ixelles	Belgique
Administrateur [13] (15-11-15 - 19-02-18)					

MAMPAKA MANKAMBA, Bertin					
Rue Neerleest	20	1020	Laeken		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

MATERNE, Christian					
Rue Steppe	39	1090	Jette		Belgique
Administrateur [13] (18-04-17 - xx/xx/xxxx)					

MIROIR, Fabienne					
Avenue des Immortelles	1	1070	Anderlecht		Belgique
Administrateur [13] (23-06-14 - xx/xx/xxxx)					

PERAITA, Pascale					
Rue de Pascale	44	1000	Bruxelles		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - 19-02-18)					

POURTOIS, Christophe					
Rue Leopold I	19	1020	Laeken		Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - 19-02-18)					

RIES, Frederique					
Avenue Louise	478	1000	Bruxelles		Belgique
Administrateur [13] (19-02-18 - xx/xx/xxxx)					

ULUSOY, Mustafa					
Avenue Marius Renard	27	bte A	1070	Anderlecht	Belgique
Administrateur [13] (19-02-18 - xx/xx/xxxx)					

WAUCQUEZ, Frederic					
Square Ambiorix	23	bte 93	1000	Bruxelles	Belgique
Administrateur [13] (06-05-13 - xx/xx/xxxx)					

AWADA, Ahmad					
Kerkstraat	40	1742	Sint-Katherina-Lombeek		Belgique
Administrateur [13] (12-11-18 - xx/xx/xxxx)					

TENOUTASSE, Sylvie					
Avenue de Haveskercke	28	1190	Forest		Belgique
Administrateur [13] (12-11-18 - xx/xx/xxxx)					

WILLAME, Elise					
Avenue Jean Van Haelen	26	1160	Auderghem		Belgique
Administrateur [13] (12-11-18 - xx/xx/xxxx)					

<u>GRUPE AUDIT BELGIUM SPRL (0434720148)</u>					
Avenue du Bourgemestre E. Demunter	5	bte 10	1090	Jette	Belgique
Commissaire [61] (29-05-17 - 01-06-20)					

N°	0867322926	C 18
----	------------	------

Administrateurs et gérants (suite de la page C 17)

» CLAEYS, Werner, Réviseur d'entreprise

Avenue du Bourgemestre E. Demunter 5 bte 10 1090 Jette Belgique

Ventilation des autres droits et engagements hors bilan (suite de la page C 6.14)

Il n'y a pas eu de transaction de trésorerie pour l'acquisition de ces parts.	0,00
De par leur nature, le réviseur indique que ces parts sont hors bilan	0,00

Règles d'évaluation - Texte (suite de la page C 6.19)

Pour les installations frigorifiques : les investissements liés à la création de groupes de froid ou chambres froide ont une durée de vie de 10 ans ; quant aux armoires frigorifiques et congélateurs, ils ont une durée de vie plus proche de 7 ans.

Pour les chaudières : ce type d'investissement prévu pour le bâtiment de Haren a une durée de vie de 10 ans.

Pour les scelleuses : selon la technologie, la durée de vie estimée est de 7 ans (type Rescaset) ou 10 ans (type Mecapack)

Pour les systèmes d'étiquetage et d'impression : ce type de machine a une durée de vie estimée de 7 ans.

Comptes: 232000/232050 Type d'investissement: Outillage/subsidié Taux d'amortissement actuel: 20% Durée d'utilité actuelle (en année): 5 Taux d'amortissement proposé: 20% ou 33,3% Durée d'utilité proposée (en année): 5 ou 3

Pour les mixers/broyeurs: les mixers professionnels à haute puissance utilisés avec les douches peuvent tenir 5 ans mais les mixers de type 'portatif' ont une durée de vie qui se rapproche davantage de 3 ans.

Pour les balances : selon leur utilisation et type, elles pourront avoir une durée de vie de 3 à 5 ans.

Pour les trancheuses : la durée de vie estimée est de 5 ans quel que soit le type (manuel, semi manuel, automatique).

Pour les nettoyeurs vapeur : ils ont une durée de vie estimée à 5 ans.

Il est à noter que les règles d'évaluation actuelles prévoient que pour les biens d'une valeur individuelle de moins de 250€ HTVA il y a une prise en charges complète immédiate.

Parallèlement, dans le cadre de la participation à l'unité TVA, le précédent réviseur d'entreprise nous avait recommandé de prendre immédiatement en charge les biens d'une valeur individuelle de max. 1.000€ HTVA. Dans la pratique, il s'agit d'achat de matériels de type téléphonie mobile, matériel informatique (achat d'écrans, claviers, tours pour PC fixes, de PC portables, matériel de projection), électroménager (machine à café, mixer, etc.), matériel lié à la production (étiquetteuse par ex) ou au transport (bacs sur roue, chariot à échelle), pièces de rechange pour matériel acquis (ex pour les installations en liaison froide dans les écoles).

2. Actifs immobilisés

Frais d'établissement:

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge .

N° 0867322926

C 19

Règles d'évaluation - Texte (suite de la page C 18)

Des participations n'ont pas été réévaluées durant l'exercice.

3. Actifs circulants

Stocks:

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode Fifo,

Commandes en cours d'exécution:

Les commandes en cours sont évaluées au coût de revient

4. Passif

Dettes:

Le passif comporte des dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt faible.

5. Autres

Lors de la clôture des comptes 2017, notre réviseur (Groupe Audit Belgium) nous a signalé ne pas approuver, les provisions constituées depuis plusieurs années (sous le contrôle des réviseurs successifs précédents) en vue d'aménagements futurs, nécessaires pour assurer les services de l'Association, qui ne peuvent plus être considérées comme telles. Il s'agissait d'une démarche en "bon père de famille" afin de ne pas impacter les années futures.

De par la nature des montants provisionnés, nos réviseurs ont recommandé que ces provisions soient réaffectées en réserves, avec l'approbation du Conseil d'Administration. Cette réaffectation de compte à compte au Bilan ne peut se faire que par une écriture comptable qui passe par les comptes de résultats, ce qui dès lors augmente le bénéfice de l'exercice. (Approbation du CA du 16/04/2018). Il en ira dès lors ainsi pour la gestion future des réserves.

6. Les activités des repas scolaires

La législation prévoit qu'une créance ou une dette vis-à-vis d'une personne physique ouverte depuis plus de 10 ans doit être considérée comme irrécouvrable et donc être prise en charge ou en produit. Le Conseil d'Administration prend la décision pour la facturation des repas scolaires, à destination des parents, compte tenu de la nature de l'activité, de réduire ce délai à 5 ans. Toutefois, cette mesure n'empêchera pas les Cuisines Bruxelloises de poursuivre ses démarches de recouvrement de la créance prise en charge.

La mise en application de cette règle commence pour les comptes 2018 (Approbation du CA du 20/05/2019)

VIII. Verslag van de commissaris



« LES CUISINES BRUXELLOISES » ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC

**Rapport du commissaire pour
l'exercice clos le 31 décembre 2018
adressé à l'assemblée générale**

BRUXELLES
Avenue du Bourgmestre Etienne Demunter 5/10
B-1090 Jette

ANTWERPEN
Uitbreidingstraat 42-46
B-2600 Berchem

NIVELLES
Rue du Bosquet 8
B-1400 Nivelles



RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE « LES CUISINES BRUXELLOISES » ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de « **LES CUISINES BRUXELLOISES** » ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC (l'association), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 29 mai 2017, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2019. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de « **LES CUISINES BRUXELLOISES** » ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC durant 2 exercices consécutifs.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de l'association, comprenant le bilan au 31 décembre 2018, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 17,656,652.67 EUR et dont le compte de résultats se solde par un résultat positif de l'exercice de 880,787.37 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2018, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément à la loi organique des centres publics d'action sociale du 8 juillet 1976 et au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'association, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe de gestion relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi du contrôle interne qu'il estime



nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe de gestion d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre l'association en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes



annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire l'association à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe de gestion notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

RAPPORT SUR LES AUTRES OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des Sociétés et des statuts de l'association.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (révisée en 2018) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le respect de certaines dispositions du Code des Sociétés et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de l'association au cours de notre mandat.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des Sociétés.
- La répartition des résultats proposée à l'AG est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Jette, 5 juin 2019

« GROUPE AUDIT BELGIUM » SPRL

Commissaire

Représenté par Werner CLAEYS

Réviser d'entreprises

Jaarverslag 2018

De Brusselse Keukens

"DE BRUSSELSE KEUKENS", PUBLIEKRECHTELIJKE VERENIGING

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

"DE BRUSSELSE KEUKENS", PUBLIEKRECHTELIJKE VERENIGING | 31/12/2018

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN "DE BRUSSELSE KEUKENS", PUBLIEKRECHTELIJKE VERENIGING, OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van "DE BRUSSELSE KEUKENS", PUBLIEKRECHTELIJKE VERENIGING (de "vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Hierin vindt u ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde verplichtingen. Dit verslag is één en ondeelbaar.

De algemene vergadering van 29 mei 2017 heeft ons aangesteld als commissaris, in overeenstemming met het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat als commissaris neemt een einde bij de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de "DE BRUSSELSE KEUKENS", PUBLIEKRECHTELIJKE VERENIGING uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vereniging, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 17.656.652,67 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 880.787,37.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vereniging per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de Organieke wet betreffende de openbare centra voor maatschappelijk welzijn van 8 juli 1976 en het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de Internationale controlestandaarden (ISA-nomen), zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in het deel "Verantwoordelijkheden van de commissaris inzake de controle van de jaarrekening" van dit verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die van toepassing zijn op de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze inzake de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de medewerkers van de vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij menen dat de door ons verkregen bewijselementen voldoende en geschikt zijn als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheercontrole die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheden van de vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van het continuïteitsprincipe, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vereniging te vereffenen, om de activiteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris inzake de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag met ons oordeel. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA-nomen is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen het gevolg zijn van fraude of fouten en worden beschouwd als zijnde van materieel belang indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Wij hebben ons bij onze controle gehouden aan de wettelijke en regelgevende voorschriften en aan de normen die in België van toepassing zijn op de controle van de jaarrekening.

Tijdens een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA-normen, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- wij identificeren en schatten de risico's in of de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten; wij bepalen en voeren controlewerkzaamheden uit als antwoord op deze risico's en verzamelen bewijselementen die voldoende en geschikt zijn als basis om ons oordeel te verantwoorden. Het risico van het niet detecteren van een afwijking van materieel belang is groter wanneer die afwijking voortkomt uit fraude dan wanneer zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om verrichtingen te boeken, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne controle;
- wij verkrijgen inzage in de interne controle die relevant is voor de audit, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de efficiëntie van de interne controle van de vereniging;
- wij beoordelen de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte boekhoudkundige schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen door dit orgaan;
- wij beoordelen of het door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsprincipe aanvaardbaar is, en of, op basis van de verkregen bewijselementen, er al dan niet onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die belangrijke twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar activiteiten verder te zetten. Indien wij tot het besluit komen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen ontoereikend zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de bewijselementen die wij verkregen hebben tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar activiteiten moet staken;
- wij evalueren de algehele voorstelling, structuur en inhoud van de jaarrekening en de vraag of de jaarrekening de onderliggende verrichtingen en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de voornaamste bevindingen van onze audit, waaronder eventuele belangrijke tekortkomingen in de interne controle die wij identificeren gedurende onze controle.

VERSLAG BETREFFENDE DE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het naleven van de wettelijke en regelgevende bepalingen die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en de statuten van de vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA-normen), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde bepalingen uit de het Wetboek van vennootschappen en de statuten te controleren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, uitgevoerd en wij hebben ons in de loop van ons mandaat onafhankelijk opgesteld tegenover de vereniging.

Overige vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en regelgevende voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen te melden die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Jette, 5 juni 2019

GROUPE AUDIT BELGIUM BVBA

Commissaris

Vertegenwoordigd door Werner CLAEYS,
Bedrijfsrevisor