

**LES CUISINES BRUXELLOISES**



**DE BRUSSELE KEUKENS**

# RAPPORT 2021



## Les associés





## SOMMAIRE

|  |            |
|--|------------|
| <b>INTRODUCTION .....</b>  | <b>1</b>   |
| <b>LES ACTIVITÉS 2021 .....</b>                                      | <b>5</b>   |
| DÉPARTEMENT SANTÉ.....   | 7          |
| Service à destination des Maisons de Repos et de Soins .....         | 10         |
| Service à destination des Hôpitaux.....                              | 13         |
| Livraison des repas à domicile .....                                 | 15         |
| DÉPARTEMENT ENFANCE ET HORS FOYER .....                              | 18         |
| Service à destination des écoles .....                               | 20         |
| Service à destination des centres de vacances .....                  | 40         |
| Service à destination des milieux d'accueil.....                     | 42         |
| Service à destination des Restaurants Hors Foyer .....               | 49         |
| Traiteur.....  | 49         |
| Divers.....  | 49         |
| Cellule Qualité et Hygiène.....                                      | 50         |
| Suivi des actions dans le cadre des axes stratégiques .....          | 60         |
| <b>RAPPORT DU SERVICE SOCIAL SCOLAIRE - VILLE DE BRUXELLES .....</b> | <b>63</b>  |
| <b>DÉPARTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES .....</b>                     | <b>76</b>  |
| <b>TRANSPARENCE .....</b>  | <b>81</b>  |
| <b>RAPPORT COMPTES 2021 .....</b>                                    | <b>87</b>  |
| <b>COMPTES 2021 - SCHÉMA COMPLET BNB .....</b>                       | <b>98</b>  |
| <b>RAPPORT COMMISSAIRE AUX COMPTES .....</b>                         | <b>139</b> |

# INTRODUCTION

---





## **Réunion des organes de gestion**

Durant l'année 2021, se sont réunis 11 Conseils d'Administration et 2 Assemblées Générales.

L'Assemblée Générale du 25 octobre 2021 a permis l'adhésion de la commune de Woluwe-Saint-Pierre ainsi qu'une refonte des statuts.

Le Conseil d'Administration a traité plus de 200 points allant notamment de la gestion du personnel, des marchés publics, du budget, de la présentation des comptes, mais aussi la gestion de la crise sanitaire.

Conformément aux dispositions des autorités, la majorité des séances ont été tenues en visio-conférence.

## **Événements marquants en 2021**

Comme en 2020, nos activités ont été fortement impactées par la crise sanitaire durant l'année 2021.

L'activité scolaire a connu un premier semestre 2021 particulièrement difficile avec des prestations différentes entre communes, réseaux, voire des suspensions de livraison de repas durant plusieurs mois. La seconde partie de l'année a été marquée par des fermetures d'écoles ou de classes.

Nous avons débuté, le 27 novembre 2021, les prestations de finition sur New Bordet avec une équipe complète.



Au niveau de la cuisine relais de Saint-Pierre, suite au départ des activités de l'Institut Bordet, nous avons, depuis décembre 2021, rapatrié le montage des plateaux repas et traitement de la vaisselle des maisons de repos du CPAS de Bruxelles situées dans le centre (Les Ursulines et Sainte-Gertrude).

Durant l'année 2021 le service traiteur a été suspendu.

L'ensemble de l'activité de préparation des repas à destination de l'enfance (crèches et écoles) a été déplacé sur la nouvelle cuisine d'Anderlecht.


En janvier 2021, nous avons aménagé dans le nouveau siège administratif de l'association situé à Laeken, avenue Jean Sobieski. Les locaux sont la propriété de l'association.


La phase test du portage à domicile par vélo cargo a été mise en place durant l'année 2021 avec un certain succès.


## Les Comités d'Utilisateurs


La situation liée à la crise sanitaire nous a obligés à annuler plusieurs réunions, notamment celles du Comité des Utilisateurs Maisons de Repos.

### Département Santé

 *Comité des Utilisateurs Hospitaliers*  
Durant l'année 2021, nous avons tenu 3 réunions.

 *Comité de Restauration*  
Durant l'année 2021, nous avons tenu 8 réunions.

 *Comité des Utilisateurs Maisons de Repos*  
Durant l'année 2021, nous avons tenu 2 réunion.

 *Comité de Dégustation avec participation des équipes hospitalières*  
Durant l'année 2021, nous avons tenu 83 séances de dégustation, soit 1.656 produits dégustés.

### Département Enfance

Des échanges réguliers ont lieu avec les représentants des associés afin de nous entretenir sur la prestation.

## LES ACTIVITÉS 2021

---





L'activité de l'association est toujours basée sur deux départements :



## Département SANTÉ

- Hôpitaux
- Maisons de repos
- Portage à domicile
- Centralisation des couverts
- Régénération repas
- Livraisons de denrées dans les unités



## Département ENFANCE

- Écoles
- Milieux d'accueil
- Centres de vacances
- Restaurants d'entreprise
- Livraisons de denrées dans les écoles, crèches et services administratifs

## Département “Santé”



Les missions du département Santé s’adressent aux résidents des maisons de repos et patients des hôpitaux. Notre site de Brugmann est le cœur de l’activité du département. A l’exception des repas à destination des convives des maisons de repos Van Hellemont et Viva, l’entièreté de la production des repas midi et soir a lieu sur l’Unité de Production de Brugmann. La cuisine de finition de Saint-Pierre se charge uniquement de l’assemblage des plateaux.

Le département Santé comprend également le service de livraisons à domicile.

D’autres activités comme la livraison de denrées aux unités ou maisons de repos sont assurées par nos services, ce que nous identifions comme « ventes directes » (prix d’achat + *fee* couvrant les différentes charges).

**L’approche diététique** - dans les hôpitaux est assurée par le personnel hospitalier en concertation

### CHIFFRES MARQUANTS

#### Production diner et souper

Cuisine centrale Brugmann

1.391.378  
repas  
midi et soir

CHU Brugmann, CHU Saint-Pierre, Institut Bordet, HUDERF, CTR, MRS des CPAS de Bruxelles et Evere

#### Finition

Cuisine centrale Brugmann

avec les équipes diététiques des Cuisines Bruxelloises.

Sur les maisons de repos et de soin, une diététicienne visite hebdomadairement les résidences Les Ursulines, Sainte-Gertrude, Heysel, Les Eglantines et Decamps. Son rôle commence dès l'admission de résident par l'évaluation de son profil.

D'autre part, la diététicienne réalise des enquêtes de satisfaction de manière à améliorer continuellement l'offre alimentaire. Elle s'occupe également du dépistage et de la prise en charge de la dénutrition.

Deux autres diététiciens sont présents dans les cuisines du Centre Viva (ex Iris du CPAS de Jette) et à la maison de repos Van Hellemont (CPAS d'Anderlecht).

**+ 1.300.00**  
plateau  
assemblés

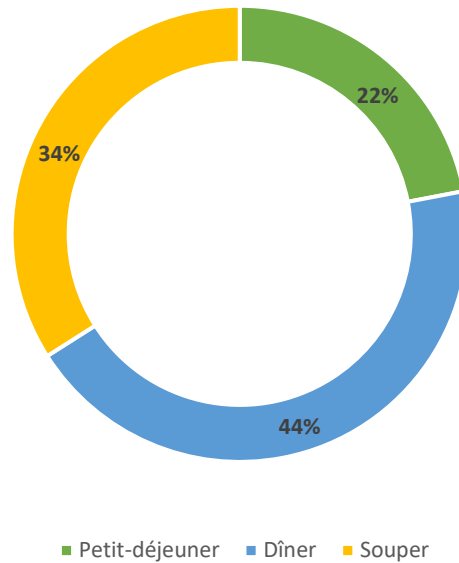
CHU Brugmann, HUDERF,  
CTR, maisons de repos du  
CPAS de Bruxelles

#### Cuisine de finition Saint-Pierre

**+ 570.000**  
plateau  
assemblés

CHU Saint-Pierre,  
Ursulines,  
Saint-Gertrude

## Composition journée alimentaire



Il est important de rappeler que notre volume de Journées Alimentaires est totalement dépendant du taux d'occupation dans les hôpitaux et maisons de repos et plus encore en cette année de crise sanitaire.

## MAISONS DE REPOS ET DE SOINS

---

|  |   |
|--|---|
| <b>Destinataires :</b>                   | CPAS de Bruxelles ( Résidences Saint-Gertrude, Ursulines, Heysel, Eglantines, Maison Vésale)<br>CPAS Evere (Home Roger Decamps)<br>CPAS Anderlecht (Home Van Hellemont)<br>CPAS Jette (Home Centre VIVA)  |
| <b>Activités :</b>                       | Production des repas midi-soir, gestion du petit déjeuner, prestation en vrac, régénération des repas, livraisons vers destinataires, montage des plateaux repas, traitement de la vaisselle. Notons que nous livrons, depuis avril 2021, les repas en vrac sur plusieurs unités de vie des Ursulines, comme cela est le cas pour l'Unité Perruche du Heysel et de la totalité de Vésale. |
| <b>Sites Les Cuisines Bruxelloises :</b> | Unité Centrale de Production Brugmann, Cuisine Saint-Pierre (décembre 2021 pour Les Ursulines et Sainte-Gertrude), Cuisine Home Van Hellemont, Cuisine Centre IRIS (Viva)   |

---

Les diététiciens des Cuisines Bruxelloises établissent les menus des MRS. Ces menus sont proposés par cycle de douze semaines et sont renouvelés deux fois par an. S'ajoute au menu principal un menu thématique à la carte : brasserie, pêcher, saveur du monde et l'incontournable.

En 2021, l'approche diététique a davantage été orientée vers une alimentation plaisir et diversifiée tout en conservant l'équilibre nutritionnel. Les contraintes spécifiques à chaque résident sont également prises en compte : texture, régime, aversion.

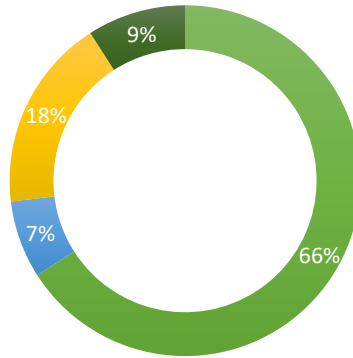
Pour lutter contre l'accumulation de déchets, les portions individuelles ont été abandonnées au profit de la découpe de produits.

### CHIFFRES MARQUANTS



5 diététiciens à la chaîne  
 de portionnement  
 3 diététiciens sur site

## Répartition par associé



■ Maison de Repos du CPAS de Bruxelles ■ Home Roger Decamps  
 ■ Home Van Hellemont ■ Centre IRIS

## Nombre de journées alimentaires par maison de repos & Répartition par établissement

### CPAS Bruxelles

**57.937 J.A** ↓ 1,15%  
 Résidence des Eglantines

**37.509 J.A** ↓ 6,49%  
 Ursulines

**39.044 J.A** ↓ 10,88%  
 Centre Heyzel

**45.978 J.A** ↓ 7,73%  
 Résidence Saint-Gertrude

**29.466 J.A** ↓ 11,94%  
 Maison Vésale

### CPAS Anderlecht

**56.751 J.A** ↑ 2,32%  
 Home Van Hellemont

### CPAS Evere

**22.768 J.A** ↓ 11,31%  
 Home Roger Decamps

### CPAS Jette

**28.903 J.A** ↑ 28,59%  
 Centre IRIS

La moyenne journalière en 2021 s'est élevée à 872 J.A., contre 903 J.A. en 2020.

Nous pouvons constater au niveau du Centre IRIS (Viva) une belle progression suite à l'ouverture des ailes après rénovation. Au niveau du Home Van Hellemont nous avons une progression sensible. Sur les autres maisons de repos nous constatons des diminutions qui sont certainement liées au taux d'occupation qui n'atteint pas le niveau d'avant la crise sanitaire.

À ces activités, il y a également lieu d'ajouter les prestations suivantes :

- Centre de jour Delta (CPAS de Bruxelles) : 3.252 repas du midi en 2021, contre 2.440 repas en 2020 ;
- Centre de Jour Le Soleil d'Automne (à partir du Home Van Hellemont) : 1.850 repas du midi en 2021 contre 1.325 repas en 2020 ;
- Resto Stuckens, Home et Leger 1.108 repas (uniquement le midi) contre 1.697 en 2020. Le restaurant Stuckens n'a réouvert ses portes qu'en août 2021.

Nous avons repris les animations dans les maisons de repos suivant les recommandations des autorités.



BBQ Résidence Sainte-Gertrude



Dîner de fin d'année Résidence Viva

## HÔPITAUX

---

|  |  |
|--|--|
| <b>Destinataires :</b>                   | CHU Brugmann (Horta, Brien, Astrid)<br>HUDERF<br>CTR<br>CHU Saint-Pierre (Porte de Hal, César de Paepe)<br>Institut Jules Bordet   |
| <b>Activités :</b>                       | Production des repas midi-soir, gestion du petit déjeuner, prestation en vrac, régénération des repas, livraisons vers destinataires, montage des plateaux repas, traitement de la vaisselle |
| <b>Sites Les Cuisines Bruxelloises :</b> | Unité Centrale de Production Brugmann, Cuisine Saint-Pierre, Cuisine Bordet  |

---

En concertation avec les équipes diététiques hospitalières et sur base des retours des patients, les cycles alimentaires sont revus et adaptés chaque année.

Les menus sont proposés par cycle de quatre semaines et sont renouvelés deux fois par an : le cycle « Automne-Hiver » et le cycle « Printemps-Été » lors des Comités de Restauration.

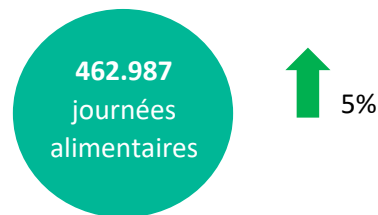
Les repas validés par les équipes hospitalières sont déclinés suivant différentes contraintes propres au profil de chaque patient :

- ✓ Texture : coupé, haché, moulu, liquide. etc.
- ✓ Régime : ordinaire, réalimentation, pauvre en fibres, diabétique etc.

Aversion : goût et préférence, sans viande de porc, végétarien etc.

Nous avons aménagé, dans le nouveau Bordet (campus Erasme), une cuisine relais qui permet d'assurer le montage des plateaux repas à destination des patients. Nous occupons les lieux

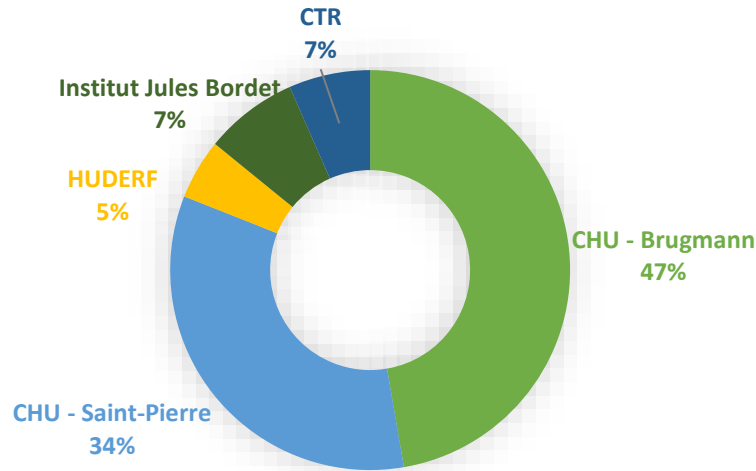
### CHIFFRES MARQUANTS



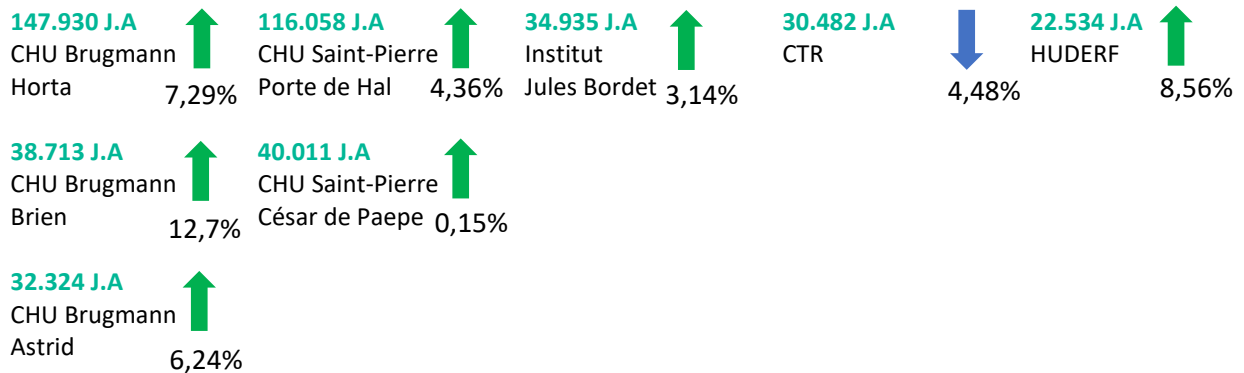


depuis le 27 novembre 2021 avec une équipe de l'association.

## Répartition par structure



### Nombre de journées alimentaires par site & Répartition par établissement



La moyenne journalière en 2021 s'est élevée à 1.268 J.A. contre 1.206 J.A. en 2020.

Nous avons augmenté le nombre de journées alimentaires de 22.630 qui provient principalement du CHU Brugmann (+16.309).

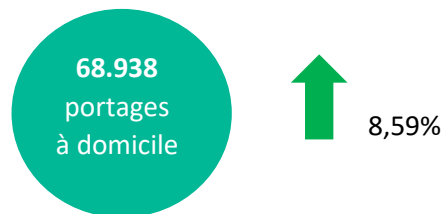
Début janvier, nous avons arrêté la livraison de potage à Saint-Luc où nous avons livré 239.450 cups en 2020.

## PORTAGE À DOMICILE

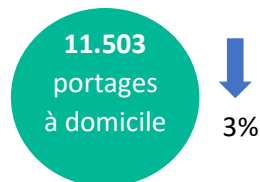
|  |  |
|--|--|
| <b>Destinataires :</b>                   | CPAS de Bruxelles par l'intermédiaire des Maisons de quartier, CPAS Jette, CPAS Evere, CPAS Anderlecht |
| <b>Activités :</b>                       | Préparation, portionnement des repas, livraison aux bénéficiaires des restaurants sociaux              |
| <b>Sites Les Cuisines Bruxelloises :</b> | Unité Centrale de Production Brugmann  |

Par le biais de leur CPAS, les bénéficiaires peuvent profiter des plats du chef, adaptés à leur régime : repas ordinaire, repas ordinaire sans sel, repas diabétique, repas diabétique sans sel. Les plats 'brasserie' et 'saveur du monde' sont également proposés chaque semaine à la carte. Le tout, livré à domicile par des chauffeurs qui assurent également une veille sociale.

### CHIFFRES MARQUANTS



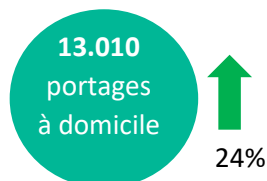
#### CPAS Bruxelles



#### CPAS Jette



#### CPAS Evere



#### CPAS Anderlecht



*« Par le présent, je souhaiterais transmettre mes félicitations au Chef de cuisine, pour son filet de saumon (cuit à merveille) à la sauce aneth et sa nouvelle bouquetière de légumes : chou Romanesco. Ce plat, que dis-je ? Ce met fut un régal.*

Yves C. »

Le portage à domicile de la commune d'Evere continue sa croissance en passant de 10.460 repas à 13.010 repas.

Comme l'année passée, le nombre de repas destine aux bénéficiaires du CPAS de Bruxelles est en diminution de 3%.

Avec le soutien de Bruxelles Mobilité, un projet pilote de livraison des repas à domicile en vélo cargo a été mené sur les communes d'Anderlecht et de Jette durant deux mois.

**L'objectif** : diminuer l'impact environnemental des derniers kilomètres du transport de marchandise. Ce projet s'inscrit dans une démarche globale de durabilité entamée par Les Cuisines Bruxelloises qui va au-delà de la préparation de repas.



**Activités annexes :**

- Dotations diverses pour les unités et services des différents hôpitaux
- Collations (pains et sandwiches) pour les plaines de vacances de Jette
- Restaurants Sociaux d'Anderlecht

| <b>Restaurants sociaux d'Anderlecht</b>                | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>Évolution<br/>2021/2020</b> |
|--|---------------|---------------|--------------------------------|
| Restaurants sociaux d'Anderlecht                       | 15.599        | 22.134        | 41,89%                         |
| Restaurants sociaux d'Anderlecht en portage à domicile | 17.892        |               | -100,00%                       |
| <b>Total</b>   | <b>33.491</b> | <b>22.134</b> | <b>-33,91%</b>                 |

Le nombre de repas distribués dans les restaurants sociaux est en diminution de 34%. Une partie de ces repas a été compensée par le portage à domicile d'Anderlecht.

Service Restaurant à destination du personnel de Saint-Pierre :

| <b>Restaurant Hospitalier (en chiffre d'affaires)</b> | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  | <b>Évolution<br/>2021/2020</b> |
|---|--------------|--------------|--------------------------------|
| Saint-Pierre  | 245.352,35 € | 289.951,31 € | 18,18%                         |

## Département “Enfance et Hors Foyer”



Le département Enfance et Hors Foyer se répartit la production et la livraison de repas entre les écoles, les crèches et les plaines lors des vacances scolaires.

L'année 2021 a été particulière avec la crise sanitaire où la prestation durant le premier semestre a été spécifique suivant les communes, sections et réseau (lunch-box, repas, ...). A partir de septembre, nous avons débuté les prestations sur la commune de Woluwe-Saint-Pierre et repris celles à destination de Berchem-Sainte-Agathe et Jette. A l'exception de fermeture de classe ou d'école, nous avons effectué une prestation de livraison en repas.

L'activité à destination des milieux d'accueil (crèche et préguardiennat) n'a pas été impactée de la même manière que le scolaire et nous constatons une progression.

Jusqu'en septembre l'activité principale de la cuisine centrale de Haren est destinée au scolaire, à cela s'ajoute la préparation de repas à destination des crèches. Comme nous pourrons le voir dans le rapport, nous avons une perte d'activité au niveau scolaire de plus de 42% par rapport à 2019.



Depuis fin juin 2021, il n'y a plus d'activité de production sur la site de Haren. L'ensemble de la production scolaire et crèche est réalisé sur la cuisine centrale d'Anderlecht.

Nous avons ouvert la cuisine d'Anderlecht en décembre 2020 avec la préparation de repas à destination des crèches en utilisant des gastronormes (bacs en inox) en lieu et place des barquettes à usage unique.

## LE SCOLAIRE

---

|  |  |
|--|--|
| <b>Destinataires :</b>                   | Ville de Bruxelles, Anderlecht, Saint-Josse-ten-Noode, Jette, Evere, Berchem-Sainte-Agathe, Auderghem, Molenbeek-Saint-Jean, Woluwe-Saint-Pierre   |
| <b>Activités :</b>                       | Préparation et livraison du repas de midi, commande des collations du matin et de l'après-midi, livraison de denrées alimentaires, formation de sensibilisation à une alimentation saine |
| <b>Sites Les Cuisines Bruxelloises :</b> | Unité Centrale de Production Anderlecht (Haren à l'arrêt pour travaux)   |

---

Une diététicienne s'assure chaque mois de proposer des menus composés de fruits et légumes de saison ainsi qu'un repas sans viande et végétarien par semaine. A la demande de certaines communes, des menus entièrement sans viande et sans viande de porc sont également proposés dans les établissements en plus du menu ordinaire.

Les écoles sont livrées quotidiennement en liaison chaude ou froide.

L'activité principale du site de Haren et d'Anderlecht est la préparation et la livraison du repas du midi aux écoles communales et libres situées sur le territoire de la Ville de Bruxelles mais aussi aux écoles des communes de Saint-Josse-ten-Noode (et libre), Evere, Jette, Berchem-Sainte-Agathe, Anderlecht, Auderghem, Molenbeek-Saint-Jean et Woluwe-Saint-Pierre (depuis septembre 2021). Vu la situation sanitaire, la prestation à destination des écoles de la commune de Berchem-Sainte-Agathe a débuté en mai 2021 et celle à destination de Jette a commencé en septembre 2021.

### CHIFFRES MARQUANTS

#### Production

1.009.300  
repas  
produits

6.181  
repas/jour



**47 %**

des communes de la Région bruxelloise sont livrées en repas scolaire par l'association





## Le Service en chiffres

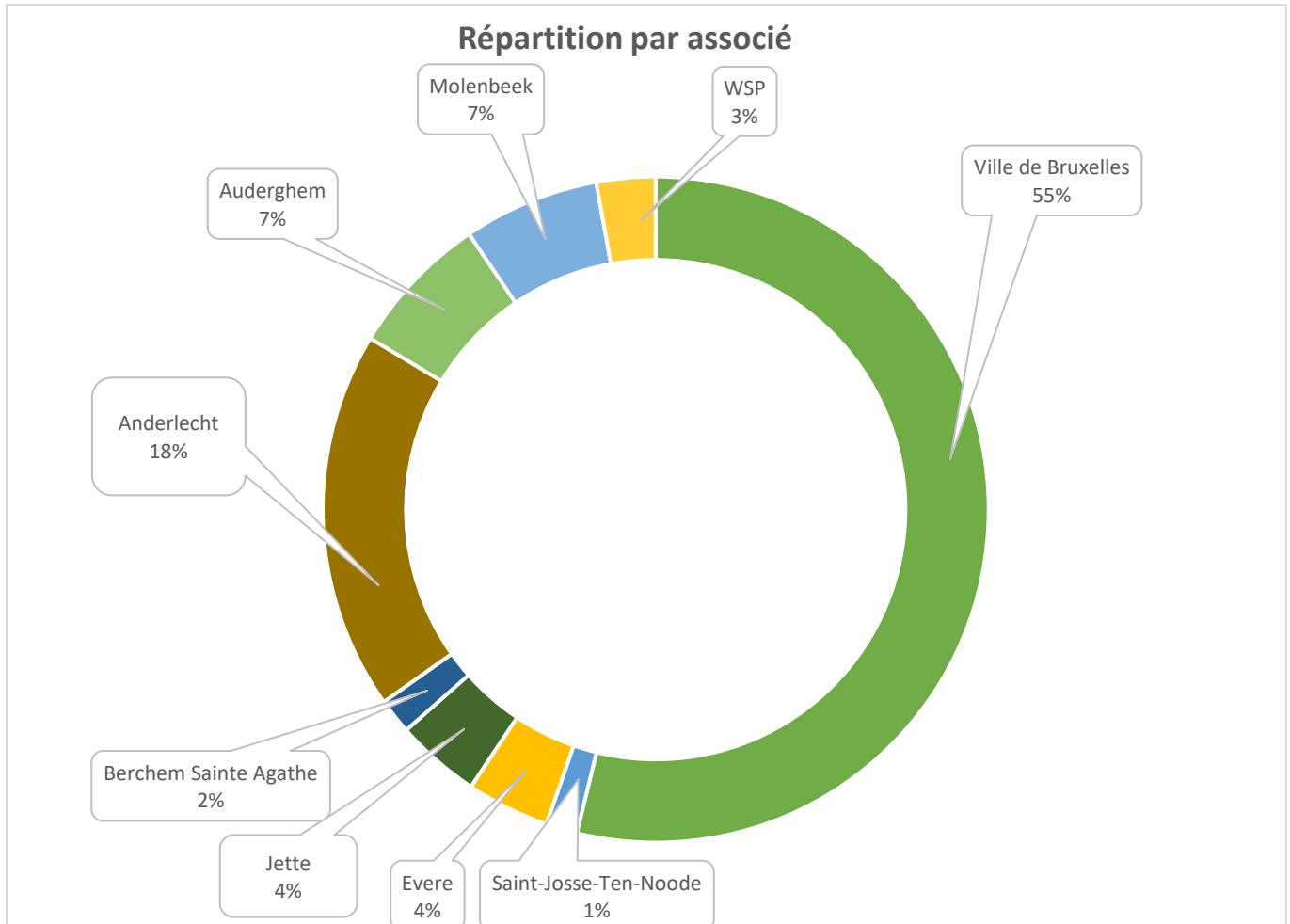
Durant l'année 2021, 1.009.300 repas ont été fournis aux différentes écoles contre 742.438 en 2020. Malgré une amélioration de la situation, nous n'atteignons pas le volume de 2019 de 1.283.459 repas.

Ci-dessous, le détail du volume de repas par commune :

| Associés                            | VILLE DE BRUXELLES * |         | SAINT-JOSSE-TEN-NOODE * |        | EVERE         |        | JETTE         |        | BERCHEM-SAINTE-AGATHE |        | ANDERLECHT     |         | AUDERGHEM     |        | MOLENBEEK     | Woluwe-Saint-Pierre | TOTAL            |                |  |
|-------------------------------------|----------------------|---------|-------------------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|-----------------------|--------|----------------|---------|---------------|--------|---------------|---------------------|------------------|----------------|--|
|                                     | 2021                 | 2020    | 2021                    | 2020   | 2021          | 2020   | 2021          | 2020   | 2021                  | 2020   | 2021           | 2020    | 2021          | 2020   | 2021          | 2021                | 2021             | 2020           |  |
| Années de comparaison               |                      |         |                         |        |               |        |               |        |                       |        |                |         |               |        |               |                     |                  |                |  |
| <b>Volume repas</b>                 | <b>543.072</b>       | 416.475 | <b>15.333</b>           | 15.852 | <b>40.738</b> | 31.593 | <b>41.567</b> | 54.617 | <b>17.392</b>         | 10.962 | <b>185.725</b> | 164.616 | <b>69.854</b> | 48.323 | <b>66.740</b> | <b>28.879</b>       | <b>1.009.300</b> | <b>742.438</b> |  |
| <b>Nombre de jours de livraison</b> | <b>147</b>           | 106     | <b>122</b>              | 107    | <b>121</b>    | 107    | <b>61</b>     | 82     | <b>66</b>             | 44     | <b>112</b>     | 106     | <b>156</b>    | 105    | <b>150</b>    | <b>60</b>           |                  |                |  |
| <b>Moyenne journalière</b>          | <b>3.694</b>         | 3.928   | <b>126</b>              | 148    | <b>337</b>    | 295    | <b>681</b>    | 666    | <b>264</b>            | 249    | <b>1.658</b>   | 1.553   | <b>448</b>    | 462    | <b>445</b>    | <b>481</b>          | <b>8.134</b>     | <b>7.301</b>   |  |
| * avec réseau libre                 |                      |         |                         |        |               |        |               |        |                       |        |                |         |               |        |               |                     |                  |                |  |

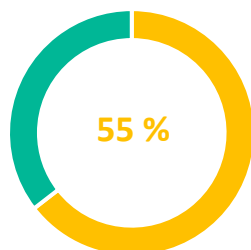
Les moyennes journalières ont été établies par commune tenant compte du nombre de jours de livraison sur les établissements. Il y a lieu de tenir compte des livraisons du mercredi dont la consommation est moindre. Suivant les consignes des autorités et dans le cadre de la crise sanitaire, les congés scolaires de fin d'année ont été avancés d'une semaine ce qui a réduit nos prestations.

Répartition du volume par associé :



En 2021, les mesures sanitaires prises ont fortement perturbé la livraison des repas scolaires. Nous avons subi les mises en quarantaine d'enfants, la fermeture de classes et la fermeture d'écoles. De janvier à avril, nous avons dû modifier l'offre en lunch-box à destination des écoles primaires francophones.

❖ **Écoles sur le territoire de la Ville de Bruxelles**



**525.610 repas**  
**Ecoles communales** ↑ 30,8 %  
 3.576 repas par jour

**17.462 repas**  
**Ecoles du réseau libre** ↑ 19 %  
 152 repas par jour

Durant l'année 2021, 543.072 repas ont été fournis aux écoles contre 416.475 en 2020.

Au niveau des repas à destination des écoles de la Ville de Bruxelles et du réseau libre situé sur le territoire de la Ville, des tarifications spécifiques, allant jusqu'à la gratuité, sont d'application grâce à l'intervention de la Ville de Bruxelles et de son CPAS.

En partie III, l'activité du service social commente la situation des tarifications.

Volume de repas par tarification (écoles communales et libres) :

| TARIFICATION            | Nombre de Repas |                |              |
|-------------------------|-----------------|----------------|--------------|
|                         | 2021            | 2020           | Evolution    |
| Adulte                  | 470             | 758            | -38,0%       |
| Tarif Plein             | 294.806         | 232.253        | 26,9%        |
| Famille Nombreuse       | 42.360          | 43.216         | -2,0%        |
| Tarif Réduit            | 2.407           | 3.770          | -36,2%       |
| Tarif minimum           | 4.606           | 5.204          | -11,5%       |
| Gratuité                | 93.300          | 59.319         | 57,3%        |
| Gratuité Fwb            | 105.123         | 71.955         | 46,1%        |
| <b>TOTAL</b>            | <b>543.072</b>  | <b>416.475</b> | <b>30,4%</b> |
| Nombre de jours*        | 147             | 106            | 38,7%        |
| <b>Moyenne par jour</b> | <b>3.694</b>    | <b>3.929</b>   | <b>-6,0%</b> |

\* nous avons tenu compte du nombre de jours de livraison sur les écoles de la Ville de Bruxelles

○ **Écoles « Ville de Bruxelles »**

Durant l'année 2021, 525.610 repas ont été fournis aux écoles de la Ville de Bruxelles contre 401.796 en 2020, soit une augmentation de volume de 30,8 %. La moyenne journalière passant de 3.576 repas en 2021 contre 3.791 repas en 2020, avec un nombre de journées livrées de 147 jours contre 106 en 2020. La prestation à destination de la Haute École Francisco Ferrer n'est pas intégrée dans le présent chapitre mais bénéficie d'une tarification spécifique.

Entre janvier et avril, les écoles primaires francophones prennent les lunch-boxes en lieu et place des repas chauds et ce dans le respect des consignes des autorités.

Répartition par section :

|                |                         | Nombre de Repas |                |              |
|----------------|-------------------------|-----------------|----------------|--------------|
|                |                         | 2021            | 2020           | Evolution    |
| <b>Section</b> | Maternelle              | 285.489         | 197.300        | 44,7%        |
|                | Primaire                | 238.688         | 201.340        | 18,5%        |
|                | Secondaire              | 963             | 2.398          | -59,8%       |
|                | Adulte                  | 470             | 758            | -38,0%       |
|                | <b>TOTAL:</b>           | <b>525.610</b>  | <b>401.796</b> | <b>30,8%</b> |
|                | Nombre de jours         | 147             | 106            | 38,7%        |
|                | <b>Moyenne par jour</b> | <b>3.576</b>    | <b>3.791</b>   | <b>-5,7%</b> |

Répartition par tarification :

|                   | 2021                    | 2020           | Evolution    |              |
|-------------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Adulte            | 470                     | 758            | -38,0%       |              |
| Tarif Plein       | 281.887                 | 222.900        | 26,5%        |              |
| Famille Nombreuse | 41.092                  | 41.795         | -1,7%        |              |
| Tarif Réduit      | 2.259                   | 3.631          | -37,8%       |              |
| Tarif minimum     | 4.537                   | 4.978          | -8,9%        |              |
| Gratuité          | 90.242                  | 55.779         | 61,8%        |              |
| Gratuité Fwb      | 105.123                 | 71.955         | 46,1%        |              |
| <b>TOTAL:</b>     | <b>525.610</b>          | <b>401.796</b> | <b>30,8%</b> |              |
|                   | Nombre de jours         | 147            | 106          | 38,7%        |
|                   | <b>Moyenne par jour</b> | <b>3.576</b>   | <b>3.791</b> | <b>-5,7%</b> |

Les établissements scolaires de l'enseignement maternel de la Ville de Bruxelles Baron Steens Fondamentale, Canal Fondamentale, École Christian Merveille, École des Éburons, École

Éclusier Cogge, Émile André Fondamentale, École Hélicoptère, École Léopold 1er, École Fondamentale du Tivoli, ont bénéficié du projet « gratuité » de la fédération Wallonie-Bruxelles.

○ **Écoles du réseau libre sur le territoire de la Ville de Bruxelles**

Établissements scolaires du réseau libre sur le territoire de la Ville de Bruxelles :

| Encaissement | <u>Écoles FR</u>                 | CP   | Commune   |
|--------------|----------------------------------|------|-----------|
| Par l'école  | L'école de l'Enfant Jésus        | 1000 | BRUXELLES |
| Par l'école  | École Magellan uniquement potage | 1000 | BRUXELLES |
| Par l'école  | La Retraite du Sacré-Cœur        | 1000 | BRUXELLES |
| Par LCB      | Institut Saint-Louis 2           | 1000 | BRUXELLES |
| Par LCB      | Institut Saint-Louis 1           | 1000 | BRUXELLES |
| Par LCB      | Institut Saint-Roch              | 1000 | BRUXELLES |
| Encaissement | <u>École NL</u>                  | CP   | Commune   |
| Par l'école  | Kristus Koning Assumpta          | 1120 | BRUXELLES |

| <u>Ecole</u>            | <u>Informations utiles</u>                 |
|-------------------------|--|
| Enfant Jésus            | Reprise des repas en septembre 2021        |
| Retraite du Sacré Cœur  | Reprise des repas en septembre 2021        |
| Kristus Koning Assumpta | Reprise des repas en octobre 2021          |
| Institut Saint-Louis 1  | Nouvelle école, début des repas en sept-21 |

Un total de 17.462 repas ont été fournis en 2021 aux écoles du réseau libre sur le territoire de la Ville de Bruxelles contre 14.679 en 2020, soit une augmentation de 19 %. Plusieurs établissements ont repris à la rentrée scolaire de septembre d'où la moyenne de jours de livraison passe de 106 en 2020 à 115 en 2021.

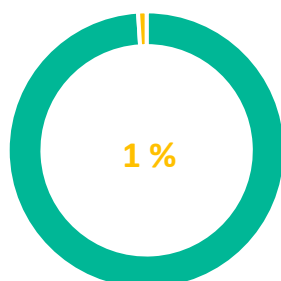
Répartition par section :

|         |                         | Nombre de Repas |               |              |
|---------|-------------------------|-----------------|---------------|--------------|
|         |                         | 2021            | 2020          | Evolution    |
| Section | Maternelle              | 8.724           | 6.436         | 35,6%        |
|         | Primaire                | 8.738           | 8.243         | 6,0%         |
|         | Adulte                  | 0               | 0             | 0,0%         |
|         | <b>TOTAL</b>            | <b>17.462</b>   | <b>14.679</b> | <b>19,0%</b> |
|         | Nombre de jours         | 115             | 106           | 8,5%         |
|         | <b>Moyenne par jour</b> | <b>152</b>      | <b>138</b>    | <b>9,6%</b>  |

Répartition par tarification :

|                         |                   | Nombre de Repas |               |              |
|-------------------------|-------------------|-----------------|---------------|--------------|
|                         |                   | 2021            | 2020          | Evolution    |
| Tarification            | Adulte            | 0               | 0             | 0,0%         |
|                         | Tarif Plein       | 12.919          | 9.353         | 38,1%        |
|                         | Famille Nombreuse | 1.268           | 1.421         | -10,8%       |
|                         | Tarif Réduit      | 148             | 139           | 6,5%         |
|                         | Tarif minimum     | 69              | 226           | -69,5%       |
|                         | Gratuité          | 3.058           | 3.540         | -13,6%       |
|                         | <b>TOTAL</b>      | <b>17.462</b>   | <b>14.679</b> | <b>19,0%</b> |
| Nombre de jours         | 115               | 106             | 8,5%          |              |
| <b>Moyenne par jour</b> | <b>152</b>        | <b>138</b>      | <b>9,6%</b>   |              |

❖ **Écoles de la commune de Saint-Josse-ten-Noode**



**11.967 repas**  
**Ecoles communales** ↓ 3,16 %  
 110 repas par jour

**3.366 repas**  
**Ecoles du réseau libre** ↓ 3,66 %  
 38 repas par jour

| Etablissements<br>Saint-Josse-ten-Noode   | 2021          |                              |               | 2020          |                    | Evolution     |                    |
|---|---------------|------------------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
|   | Volume total  | Moyenne de jour de livraison | Moyenne repas | Volume total  | Moyenne Jour (107) | Par an        | Par jour (moyenne) |
| Ecole Arc-en-Ciel (mat+prim)              | 1.200         | 147                          | 8             | 900           | 8                  | 33,33%        | 2,04%              |
| Ecole Henri Frick (mat+prim)              | 2.537         | 152                          | 17            | 2.062         | 19                 | 23,04%        | -12,15%            |
| Ecole Joseph Delclef (mat+prim)           | 3.177         | 162                          | 20            | 3.885         | 36                 | -18,22%       | -45,52%            |
| Ecole la Nouvelle Ecole                   | 3.469         | 160                          | 22            | 2.990         | 28                 | 16,02%        | -22,57%            |
| Ecole les Tournesols (mat+prim)           | 311           | 78                           | 4             | 615           | 6                  | -49,43%       | -33,55%            |
| School Sint-Joost-aan-Zee (kleuter+lager) | 1.273         | 32                           | 40            | 1.906         | 18                 | -33,21%       | 121,01%            |
| <b>TOTAL :</b>                            | <b>11.967</b> | <b>122</b>                   | <b>110</b>    | <b>12.358</b> | <b>115</b>         | <b>-3,16%</b> | <b>-4,42%</b>      |

| Etablissement Libre<br>sur Saint-Josse-ten-Noode | 2021         |                              |               | 2020         |                    | Evolution     |                    |
|--|--------------|------------------------------|---------------|--------------|--------------------|---------------|--------------------|
|  | Volume total | Moyenne de jour de livraison | Moyenne repas | Volume total | Moyenne Jour (107) | Par an        | Par jour (moyenne) |
| Institut Saint Louis 3                           | 3.366        | 89                           | 38            | 3.494        | 33                 | -3,66%        | 15,82%             |
| <b>TOTAL :</b>                                   | <b>3.366</b> | <b>89</b>                    | <b>38</b>     | <b>3.494</b> | <b>33</b>          | <b>-3,66%</b> | <b>15,82%</b>      |

Entre janvier et avril, les écoles primaires francophones prennent les lunch-boxes en lieu et place des repas chauds.

L'école néerlandophone n'a repris les repas que le 8 novembre 2021 et plusieurs situations particulières ont été rencontrées comme sur Tournesols où la section primaire où nous n'avons pas livré de repas entre le 12 janvier et le 16 septembre 2021 ainsi que la fermeture d'établissement.

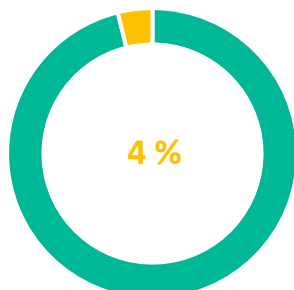


Au niveau de Saint-Louis 3, la section primaire a repris les repas à la rentrée de septembre.

Notons que nous comptabilisons une moyenne de 122 jours de prestation contre 107 en 2020 dans les écoles de la commune et 89 jours dans le réseau libre contre 33 en 2020.



❖ Écoles de la commune d'Evere



40.738 repas  
337 repas par jour

↑ 28,95 %

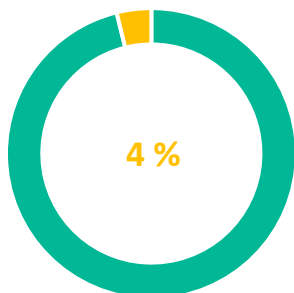
Situation par établissement :

| Etablissements<br>Evere            | 2021          |                                    |                  | 2020          |                       | Evolution     |                       |
|------------------------------------|---------------|------------------------------------|------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|                                    | Volume total  | Moyenne<br>de jour de<br>livraison | Moyenne<br>repas | Volume total  | Moyenne<br>Jour (107) | Par an        | Par jour<br>(moyenne) |
| L'Aubier (mat+prim)                | 3.621         | 65                                 | 56               | 4.897         | 46                    | -26,06%       | 21,10%                |
| Clair Vivre Germinal<br>(mat+prim) | 8.355         | 149                                | 56               | 6.628         | 62                    | 26,06%        | -9,56%                |
| Clair Vivre centre<br>(mat+prim)   | 8.701         | 124                                | 70               | 7.107         | 66                    | 22,43%        | 6,32%                 |
| Everheide                          | 10.658        | 149                                | 72               | 6.658         | 62                    | 60,08%        | 15,37%                |
| La source (mat+prim)               | 1.559         | 65                                 | 24               | 2.083         | 20                    | -25,16%       | 19,92%                |
| Ecole Marie-Popelin                | 7.844         | 157                                | 50               | 4.220         | 39                    | 85,88%        | 28,11%                |
| <b>TOTAL :</b>                     | <b>40.738</b> | <b>121</b>                         | <b>337</b>       | <b>31.593</b> | <b>295</b>            | <b>28,95%</b> | <b>14,13%</b>         |

Entre janvier et mars, une partie des écoles primaires francophones prend les lunch-boxes en lieu et place des repas chauds. La livraison des repas chauds est reprise à partir du 3 mai.

Notons que nous comptabilisons une moyenne de 121 jours de prestation contre 107 en 2020.

❖ **Écoles de la commune de Jette**



**41.567 repas**  
**Ecoles communales**  
681 repas par jour

↓ **23,89 %**

Suite à la décision de la cellule de sécurité « enseignement communal » de Jette, aucun repas n'a été livré entre janvier et juin.

La livraison des repas a été reprise en septembre, à la rentrée de l'année scolaire 2021-2022.

Si le volume global de repas a diminué sur l'année, nous pouvons constater que la moyenne journalière a sensiblement augmenté.

Notons que nous comptabilisons une moyenne de 61 jours de prestation contre 82 en 2020.

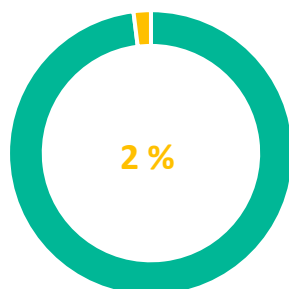
A noter que depuis la rentrée scolaire 2021-2022, l'école Champ des Tournesols est passée en liaison froide. Les autres établissements sont en liaison chaude.

Situation par établissement :

| Etablissements<br>Jette                   | 2021         |                              |               | 2020         |                   | Evolution |                    |
|---|--------------|------------------------------|---------------|--------------|-------------------|-----------|--------------------|
|   | Volume total | Moyenne de jour de livraison | Moyenne repas | Volume total | Moyenne Jour (82) | Par an    | Par jour (moyenne) |
| Maternelle Aurore                         | 3.417        | 61                           | 56            | 4.546        | 55                | -24,84%   | 1,04%              |
| Primaire Aurore                           | 4.446        | 61                           | 73            | 7.104        | 87                | -37,42%   | -15,87%            |
| Maternelle Jacques Brel                   | 2.272        | 65                           | 35            | 1.874        | 23                | 21,24%    | 52,95%             |
| Primaire Jacques Brel                     | 1.815        | 65                           | 28            | 2.292        | 28                | -20,81%   | -0,10%             |
| Ecole Maternelle Clarté Simone Blangchard | 1.049        | 61                           | 17            | 1.620        | 20                | -35,25%   | -12,95%            |
| Maternelle Arbre Ballon-Florair           | 943          | 61                           | 15            | 1.137        | 14                | -17,06%   | 11,49%             |

|  |               |           |            |               |            |                |              |
|--|---------------|-----------|------------|---------------|------------|----------------|--------------|
| Maternelle Arbre Ballon-Dielegem             | 1.776         | 62        | 29         | 3.247         | 40         | -45,30%        | -27,66%      |
| Maternelle Arbre Ballon-Les chatons          | 1.460         | 62        | 24         | 1.865         | 23         | -21,72%        | 3,54%        |
| Primaire Arbre Ballon                        | 6.726         | 65        | 103        | 8.701         | 106        | -22,70%        | -2,48%       |
| Kleuter Poelbos                              | 1.857         | 64        | 29         | 2.487         | 30         | -25,33%        | -4,33%       |
| Lager Poelbos                                | 3.027         | 64        | 47         | 3.968         | 48         | -23,71%        | -2,26%       |
| Enseignement Spécial du Champ Des Tournesols | 899           | 64        | 14         | 1.042         | 13         | -13,72%        | 10,54%       |
| Maternelle Van Asbroeck                      | 2.179         | 63        | 35         | 1.984         | 24         | 9,83%          | 42,95%       |
| Primaire Van Asbroeck                        | 1.549         | 63        | 25         | 1.954         | 24         | -20,73%        | 3,18%        |
| Kleuter Van Asbroeck                         | 658           | 63        | 10         | 909           | 11         | -27,61%        | -5,78%       |
| Kleuter Van Asbroeck "Blangchard"            | 753           | 63        | 12         | 1.170         | 14         | -35,64%        | -16,23%      |
| Lager Van A sbroeck                          | 1.125         | 63        | 18         | 1.506         | 18         | -25,30%        | -2,77%       |
| Kleuter Vande Borne                          | 303           | 52        | 6          | 381           | 5          | -20,47%        | 25,41%       |
| Kleuter Vande Borne-Florair                  | 472           | 64        | 7          | 572           | 7          | -17,48%        | 5,73%        |
| Kleuter Vande Borne-Dageraad                 | 1.036         | 64        | 16         | 1.200         | 15         | -13,67%        | 10,61%       |
| Kleuter Vande Borne-Dielegem                 | 239           | 52        | 5          | 445           | 5          | -46,29%        | -15,31%      |
| Lager Vande Borne                            | 299           | 65        | 5          | 560           | 7          | -46,61%        | -32,64%      |
| Ecole Maternelle Van Helmont                 | 2.609         | 64        | 41         | 2.913         | 36         | -10,44%        | 14,75%       |
| Ecole Primaire Van Helmont                   | 658           | 38        | 17         | 1.140         | 14         | -42,28%        | 24,55%       |
| <b>TOTAL :</b>                               | <b>41.567</b> | <b>61</b> | <b>681</b> | <b>54.617</b> | <b>666</b> | <b>-23,89%</b> | <b>2,31%</b> |

❖ **Écoles de la commune de Berchem-Sainte-Agathe**



**17.392 repas**  
 264 repas par jour

 58,66%

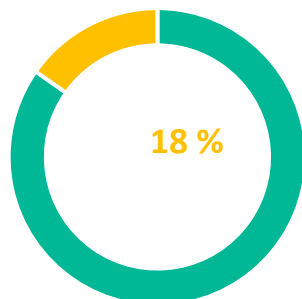
En raison du Covid, aucun repas n'a été livré entre janvier et avril. La livraison des repas a été reprise à partir de mai.

Notons que nous comptabilisons 66 jours de prestation contre 44 en 2020.

Situation par établissement :

| Etablissements<br>Berchem                | 2021          |                                    |                                 | 2020          |                      | Evolution     |                       |
|--|---------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------------|
|  | Volume total  | Moyenne de<br>jour de<br>livraison | Moyenne de<br>repas par<br>jour | Volume total  | Moyenne<br>Jour (44) | Par an        | Par jour<br>(moyenne) |
| Maternelle 7 étoiles                     | 4.368         | 63                                 | 69                              | 3.540         | 80                   | 23,39%        | -13,33%               |
| Primaire Les Glycines                    | 3.799         | 94                                 | 40                              | 1.612         | 37                   | 135,67%       | 9,23%                 |
| Kleuter De Knapzak                       | 245           | 51                                 | 5                               | 403           | 9                    | -39,21%       | -46,62%               |
| Lager De Knapzak                         | 262           | 51                                 | 5                               | 121           | 3                    | 116,53%       | 71,24%                |
| Primaire Les Lilas                       | 5.757         | 92                                 | 63                              | 2.366         | 54                   | 143,32%       | 15,88%                |
| Maternelle Openveld                      | 2.867         | 63                                 | 46                              | 2.405         | 55                   | 19,21%        | -17,26%               |
| De Knapzak "Openveld"<br>(kleuter+lager) | 94            | 51                                 | 2                               | 515           | 12                   | -81,75%       | -84,64%               |
| <b>TOTAL :</b>                           | <b>17.392</b> | <b>66</b>                          | <b>264</b>                      | <b>10.962</b> | <b>249</b>           | <b>58,66%</b> | <b>5,83%</b>          |

❖ **Écoles de la commune d'Anderlecht**



**185.725 repas**  
1.658 repas par jour  **12,82 %**

Huit établissements de la section maternelle de la commune d'Anderlecht (Clair Soleil, Les Maronniers, Les Tourterelles, Les Petits Goujons, Moortebeek, Les Goélands, Maurice Carême, Les Petits Trèfles) sont inscrits au projet « gratuité » de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Entre janvier et juin, seules les écoles néerlandophones et les écoles maternelles francophones prennent les repas chauds. Les écoles primaires ne prennent ni de repas chaud ni de lunch-box.

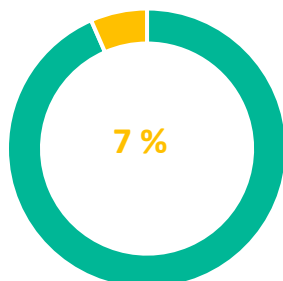
Notons que nous comptabilisons une moyenne, avec le primaire francophone, 112 jours de prestation contre 106 en 2020.

Situation par établissement :

| Etablissements<br>Anderlecht                     | 2021         |                                    |                                 | 2020         |                       | Evolution |                       |
|--|--------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------------|-----------|-----------------------|
|  | Volume total | Moyenne de<br>jour de<br>livraison | Moyenne de<br>repas par<br>jour | Volume total | Moyenne<br>Jour (106) | Par an    | Par jour<br>(moyenne) |
| De Beverboom                                     | 5.041        | 119                                | 42                              | 3.574        | 34                    | 41,05%    | 25,64%                |
| Enseignement spécial les<br>Acacias              | 1.234        | 59                                 | 21                              | 1.571        | 15                    | -21,45%   | 41,12%                |
| Maternelle et Primaire Les<br>Asters (M21 - P19) | 4.385        | 108                                | 41                              | 5.349        | 50                    | -18,02%   | -19,54%               |
| Lager De Asters                                  | 117          | 57                                 | 2                               | 146          | 1                     | -19,86%   | 49,03%                |
| Kleuter Dertien                                  | 951          | 156                                | 6                               | 613          | 6                     | 55,14%    | 5,41%                 |
| Lager Dertien                                    | 310          | 137                                | 2                               | 161          | 2                     | 92,55%    | 48,98%                |

|   |                |            |             |                |              |               |              |
|---|----------------|------------|-------------|----------------|--------------|---------------|--------------|
| Maternelle et Primaire Maurice Carême (M20 - P22)   | 16.728         | 108        | 155         | 14.459         | 136          | 15,69%        | 13,55%       |
| Primaire Carrefour (P9/10)                          | 4.367          | 60         | 73          | 7.080          | 67           | -38,32%       | 8,97%        |
| Maternelle Clair Soleil (M8)                        | 8.292          | 156        | 53          | 5.470          | 52           | 51,59%        | 3,00%        |
| Primaire Clair Soleil (P1)                          | 4.175          | 60         | 70          | 5.374          | 51           | -22,31%       | 37,25%       |
| Primaire Les Etangs (P18)                           | 0              | 0          | 0           | 3.031          | 29           | -100,00%      | -<br>100,00% |
| Maternelle Les Petits Goujons (M6)                  | 16.374         | 155        | 106         | 9.852          | 93           | 66,20%        | 13,66%       |
| Maternelle Les Goélands (M19)                       | 15.981         | 155        | 103         | 9.651          | 91           | 65,59%        | 13,24%       |
| Primaire Pierre Lairin (P17)                        | 5.624          | 60         | 94          | 6.777          | 64           | -17,01%       | 46,61%       |
| Maternelle et Primaire Les Marronniers (M1 - P6/13) | 8.873          | 108        | 82          | 7.729          | 73           | 14,80%        | 12,68%       |
| Maternelle et Primaire Moortebeek (M9 - P15)        | 6.725          | 104        | 65          | 5.928          | 56           | 13,44%        | 15,63%       |
| Maternelle Les Peupliers (M15)                      | 2.772          | 153        | 18          | 1.808          | 17           | 53,32%        | 6,22%        |
| Primaire Les Peupliers (P16)                        | 2.542          | 60         | 42          | 4.096          | 39           | -37,94%       | 9,64%        |
| Maternelle Les Pinsons (M16)                        | 4.513          | 154        | 29          | 3.437          | 32           | 31,31%        | -9,62%       |
| Maternelle et Primaire Les Pommiers (M24 - P24)     | 11.916         | 108        | 110         | 9.311          | 88           | 27,98%        | 25,61%       |
| Maternelle Les Rainettes (M3)                       | 6.555          | 154        | 43          | 5.099          | 48           | 28,55%        | -11,51%      |
| Maternelle et Primaire La Roue (M7 - P21)           | 5.104          | 108        | 47          | 5.851          | 55           | -12,77%       | -14,38%      |
| Maternelle le Petit Scherdemael (M22)               | 7.040          | 153        | 46          | 5.105          | 48           | 37,90%        | -4,46%       |
| Primaire Scherdemael (P14)                          | 3.704          | 60         | 62          | 5.743          | 54           | -35,50%       | 13,94%       |
| Enseignement spécial les Sureaux                    | 1.190          | 59         | 20          | 1.783          | 17           | -33,26%       | 19,91%       |
| Maternelle et Primaire Le Tilleul (M12 - P12)       | 7.701          | 107        | 72          | 8.310          | 78           | -7,33%        | -8,19%       |
| Maternelle Les Tourterelles (M5)                    | 3.490          | 155        | 23          | 3.291          | 31           | 6,05%         | -27,48%      |
| Primaire Les Tourterelles (P8)                      | 1.740          | 59         | 29          | 2.146          | 20           | -18,92%       | 45,67%       |
| Maternelle Les Petits Trèfles (M23)                 | 13.231         | 154        | 86          | 9.886          | 93           | 33,84%        | -7,88%       |
| Primaire Les Trèfles (P23)                          | 6.253          | 60         | 104         | 6.420          | 61           | -2,60%        | 72,07%       |
| Kleuter Veeweide                                    | 858            | 152        | 6           | 735            | 7            | 16,73%        | -18,59%      |
| Lager Veeweide                                      | 259            | 96         | 3           | 38             | 0            | 581,58%       | 652,58%      |
| Kleuter De Vijvers                                  | 3.310          | 154        | 21          | 2.102          | 20           | 57,47%        | 8,39%        |
| Lager De Vijvers                                    | 4.370          | 154        | 28          | 2.690          | 25           | 62,45%        | 11,82%       |
| <b>TOTAL :</b>                                      | <b>185.725</b> | <b>112</b> | <b>1658</b> | <b>164.616</b> | <b>1.553</b> | <b>12,82%</b> | <b>6,78%</b> |

❖ **Écoles de la commune d'Auderghem**



**69.854 repas**  
448 repas par jour



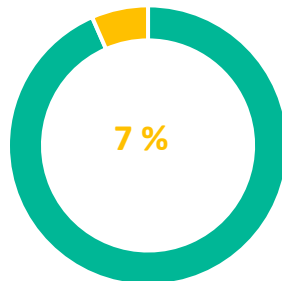
Entre janvier et avril, seules les écoles maternelles prennent les repas chauds. Les écoles primaires, quant à elles, prennent des lunch-boxes.

Notons que nous comptabilisons 156 jours de prestation contre 105 en 2020.

Situation par établissement :

| Etablissements<br>Auderghem                          | 2021          |                                    |                                 | 2020          |                       | Evolution     |                       |
|--|---------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|  | Volume total  | Moyenne de<br>jour de<br>livraison | Moyenne de<br>repas par<br>jour | Volume total  | Moyenne<br>Jour (105) | Par an        | Par jour<br>(moyenne) |
| Maternelle Centre Scolaire du<br>Blankedelle         | 7.595         | 155                                | 49                              | 4.883         | 47                    | 55,54%        | 4,26%                 |
| Primaire Centre Scolaire du<br>Blankedelle           | 5.228         | 156                                | 34                              | 4.365         | 42                    | 19,77%        | -20,21%               |
| Maternelle Centre Scolaire du Pré<br>des Agneaux     | 2.617         | 153                                | 17                              | 1.959         | 19                    | 33,59%        | -9,98%                |
| Primaire Centre Scolaire du Pré<br>des Agneaux       | 6.857         | 156                                | 44                              | 5.736         | 55                    | 19,54%        | -20,08%               |
| Centre Scolaire du Pré des<br>Agneaux Annexe (Arums) | 7.721         | 152                                | 51                              | 5.260         | 50                    | 46,79%        | 1,59%                 |
| Maternelle Centre Scolaire du<br>Souverain           | 12.511        | 158                                | 79                              | 8.090         | 77                    | 54,65%        | 2,84%                 |
| Primaire Centre Scolaire du<br>Souverain             | 11.950        | 160                                | 75                              | 7.675         | 73                    | 55,70%        | 2,31%                 |
| Maternelle Centre Scolaire Les<br>Marronniers        | 10.540        | 154                                | 68                              | 6.495         | 62                    | 62,28%        | 10,39%                |
| Primaire Centre Scolaire Les<br>Marronniers          | 4.835         | 160                                | 30                              | 3.860         | 37                    | 25,26%        | -18,33%               |
| <b>TOTAL :</b>                                       | <b>69.854</b> | <b>156</b>                         | <b>448</b>                      | <b>48.323</b> | <b>462</b>            | <b>44,56%</b> | <b>-3,08%</b>         |

❖ **Écoles de la commune de Molenbeek-Saint-Jean**



**66.740 repas**  
 445 repas par jour

Les livraisons des repas aux écoles de Molenbeek ont débuté en janvier.

Entre janvier et mars, seules les écoles néerlandophones et les écoles maternelles francophones prennent des repas chauds. Les écoles primaires francophones, quant à elles, prennent des lunch-boxes.

Entre fin mars et fin avril, les repas chauds ont été remplacés par les lunch-boxes dans toutes les écoles de la commune, suite aux mesures prises face au Covid.

Notons que nous comptabilisons 150 jours de prestation.

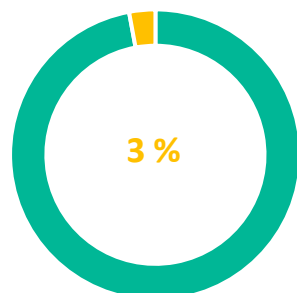
Situation par établissement :

| Etablissements Molenbeek                | 2021         |                              |               |
|---|--------------|------------------------------|---------------|
|   | Volume total | Moyenne de jour de livraison | Moyenne repas |
| Ecole Arc-en-Ciel (mat+prim)            | 2.036        | 145                          | 14            |
| Ecole Les P'tits Marcoux                | 3.750        | 158                          | 24            |
| Ecole Augusta Marcoux                   | 1.606        | 155                          | 10            |
| Ecole Aux Petites Sources du Gai Savoir | 4.363        | 155                          | 28            |
| Ecole Aux Sources du Gai Savoir         | 1.865        | 155                          | 12            |
| Ecole Les Lutins du Petit Bois          | 9.499        | 154                          | 62            |
| Ecole du Petit Bois                     | 10.506       | 152                          | 69            |
| Ecole Emeraude (mat+prim)               | 1.441        | 152                          | 9             |
| Ecole La Cité des Enfants (mat+prim)    | 567          | 132                          | 4             |
| Ecole Petite Flûte Enchantée            | 3.991        | 156                          | 26            |



|                                    |               |            |            |
|------------------------------------|---------------|------------|------------|
| Ecole La Flûte Enchantée           | 3.271         | 159        | 21         |
| Ecole la Nouvelle Vague (mat+prim) | 4.334         | 157        | 28         |
| Ecole La Rose Des Vents (mat+prim) | 761           | 142        | 5          |
| Ecole Les Tamaris (mat+prim)       | 10.107        | 158        | 64         |
| L'Ecole Chouette (mat+prim)        | 1.439         | 145        | 10         |
| L'Ecole qui bouge (mat+prim)       | 3.583         | 150        | 24         |
| School Paloke (lager)              | 1.327         | 158        | 8          |
| School Regenboog (kleuter+lager)   | 1.525         | 128        | 12         |
| School Windekind (kleuter+lager)   | 769           | 135        | 6          |
| <b>TOTAL :</b>                     | <b>66.740</b> | <b>150</b> | <b>445</b> |

❖ **Écoles de la commune de Woluwe-Saint-Pierre**



**28.879 repas**  
 481 repas par jour

Les livraisons des repas aux écoles de Woluwe-Saint-Pierre ont débuté à la rentrée scolaire de septembre 2021.

Les repas sont livrés en liaison chaude sur l'ensemble des établissements.

Notons que nous comptabilisons une moyenne de 60 jours de prestation.

Situation par établissement :

| Etablissements Woluwe-Saint-Pierre                | 2021          |                              |               |
|---|---------------|------------------------------|---------------|
|   | Volume total  | Moyenne de jour de livraison | Moyenne repas |
| Ecole Fondamentale de Stockel (mat+prim)          | 9.195         | 63                           | 146           |
| Ecole Fondamentale du centre (mat+prim)           | 4.209         | 61                           | 69            |
| Ecole Fondamentale du Chant d'Oiseau (mat+prim)   | 6.213         | 60                           | 104           |
| Ecole Maternelle Joli-Bois                        | 3.067         | 60                           | 51            |
| Ecole Primaire Joli-Bois                          | 5.249         | 61                           | 86            |
| Ecole Primaire spécialisé Joli-bois individualisé | 851           | 61                           | 14            |
| Centre scolaire Eddy Merckx – site ICMES          | 95            | 51                           | 2             |
| <b>TOTAL :</b>                                    | <b>28.879</b> | <b>60</b>                    | <b>481</b>    |

## CENTRES DE VACANCES

|  |   |
|--|---|
| <b>Destinataires repas :</b>             | Ville de Bruxelles, , Auderghem, Evere, Berchem-Sainte-Agathe                 |
| <b>Destinataires potage et denrées :</b> | Ville de Bruxelles, Evere, Berchem-Sainte-Agathe                              |
| <b>Activités :</b>                       | Livraison de repas, de collations, du potage, de boissons et aliments en vrac |
| <b>Sites Les Cuisines Bruxelloises :</b> | Unité Centrale de Production Anderlecht                                       |

Rappelons que, durant les plaines de vacances 2021, nous avons livré des repas uniquement à la Ville de Bruxelles et la commune d'Auderghem.

| Centres de vacances | 2020          | 2021          | Évolution 2021/2020 |
|---------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Ville de Bruxelles  | 37.786        | 49.435        | 30,83%              |
| Auderghem           | 4.894         | 7.436         | 51,94%              |
| <b>TOTAL</b>        | <b>42.680</b> | <b>56.871</b> | <b>33,25%</b>       |

A titre d'information, avant la crise sanitaire (2019), nous avons 74.401 repas livrés durant les périodes de congés.





Au niveau des plaines de vacances de la Ville de Bruxelles, l'offre alimentaire est composée d'un plat principal, dessert, collation et boisson. Nous effectuons des prestations en liaison froide et liaison chaude. Pour les adolescents de la plaine Karel Buls, nous proposons des pains fourrés.

Au niveau de la commune de Berchem-Sainte-Agathe, nous livrons des boissons et aliments en vrac.

Pour la commune d'Evere, nous livrons uniquement du potage.

## MILIEUX D'ACCUEIL

- Destinataires repas :** Ville de Bruxelles, Saint-Josse-ten-Noode (en partie), Molenbeek-Saint-Jean, Jette, Berchem-Sainte-Agathe (en dépannage), Anderlecht (dépannage), Crèche CHU Brugmann
- Destinataires de denrées :** Ville de Bruxelles, Saint-Josse-ten-Noode, Molenbeek-Saint-Jean, Jette, Evere, Berchem-Sainte-Agathe, Anderlecht, Crèche CHU Brugmann, Auderghem
- Activités :** Livraison de repas, de collations, du potage, de boissons et aliments en vrac
- Sites Les Cuisines Bruxelloises :** Unité Centrale de Production Anderlecht, Unité Centrale de Production Brugmann

Exemple de menus à destination des milieux d'accueil :

| LUNDI   | MARDI   | MERCREDI   | JEUDI  | VENDREDI  |
|---|---|--|--|---|
| 1<br>Potage courgettes<br>Filet de cabillaud MSC<br>Sauce à la courgette citronnée<br>Pâtisseries à la courgette<br>Cabanos écrasés MSC<br>Pâtée potirons | 2<br>Potage tomates<br>Lentilles vertes<br>Omelette saumon à l'orientale<br>Purée à l'huile d'olive<br>Saucisseries<br>Pâtée choux-fleurs   | 3<br>Potage choux-fleurs<br>Bœuf d'agneau<br>Sauce à la menthe<br>Mix de haricots et carottes<br>Agneau rose<br>Pâtée carottes               | 4<br>Potage aux légumes<br>Saumon ASC<br>Sauce à l'origan<br>Pâtée céleri-raves<br>Saumon écrasé ASC<br>Pâtée céleri-raves   | 5<br>Potage potirons<br>Escalope de dinde<br>Sauce au beurre<br>Brouillade aux légumes<br>Dinde rôtie<br>Pâtée broccolis                      |
| 6<br>Potage épinards<br>Bœuf d'agneau<br>Sauce au romarin<br>Duo de panais et navets<br>au choucroute<br>Bouillabaisse<br>Agneau rose<br>Pâtée navets     | 7<br>Potage panais persil<br>Filet de saumon MSC<br>Sauce à la courgette<br>Bouillabaisse légumes-carottes<br>Pâtisseries au saumon<br>Cafin écrasé MSC<br>Pâtée betteraves rouges-carottes | 8<br>Potage potirons<br>Escalope de dinde<br>Sauce à la menthe<br>Cabanos<br>Agneau rose<br>Pâtée épinards                                   | 9<br>Potage broccolis<br>Bœuf de poulet<br>Sauce au curry doux<br>Mix de petits pois, carottes<br>et navets<br>Pâtée saumon<br>Pâtée navets  | 10<br>Potage champignons<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes |
| 11<br>Potage choux-fleurs<br>Pâtée de lentilles rouges<br>Broccolis à l'ail<br>Dinde rôtie<br>Pâtée broccolis   | 12<br>Potage crêpes<br>Bœuf de saumon<br>Sauce à la menthe<br>Mix de panais, navets et carottes<br>Bouillabaisse<br>Bœuf rose<br>Pâtée carottes   | 13<br>Potage tomates<br>Escalope de dinde<br>Sauce à la menthe<br>Cabanos<br>Agneau rose<br>Pâtée épinards                                   | 14<br>Potage fenouil<br>Haricots rouges lentilles<br>Pâtisseries légumes-carottes<br>à la courgette<br>Pâtée à l'huile d'olive<br>Saumon écrasé ASC<br>Pâtée potirons légumes-carottes | 15<br>Potage potirons<br>Bœuf de poulet<br>Sauce au beurre<br>Pâtisseries au saumon<br>Pâtée saumon<br>Pâtée choux-fleurs                     |
| 16<br>Potage choux-fleurs<br>Pâtée de lentilles rouges<br>Broccolis à l'ail<br>Dinde rôtie<br>Pâtée broccolis   | 17<br>Potage crêpes<br>Bœuf de saumon<br>Sauce à la menthe<br>Mix de panais, navets et carottes<br>Bouillabaisse<br>Bœuf rose<br>Pâtée carottes   | 18<br>Potage tomates<br>Escalope de dinde<br>Sauce à la menthe<br>Cabanos<br>Agneau rose<br>Pâtée épinards                                   | 19<br>Potage courgettes<br>Bœuf de poulet<br>Sauce au beurre<br>Pâtisseries au saumon<br>Pâtée saumon<br>Pâtée courgettes  | 20<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes  |
| 21<br>Potage aux légumes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Pâtée carottes à la zucchini<br>Dinde rôtie<br>Pâtée carottes                            | 22<br>Potage potirons<br>Bœuf de saumon<br>Sauce à la menthe<br>Mix de panais, navets et carottes<br>Bouillabaisse<br>Bœuf rose<br>Pâtée carottes   | 23<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes | 24<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes   | 25<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes  |
| 26<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes              | 27<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes  | 28<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes | 29<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes   | 30<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes  |
| 31<br>Potage courgettes<br>Escalope de veau<br>Sauce au thym<br>Courgettes au saumon<br>Pâtisseries au thon<br>Veau rose<br>Pâtée courgettes              |   |  |  |   |

DÉCEMBRE 2021

❖ **Ville de Bruxelles**

Rappelons qu'au niveau de la Ville de Bruxelles, les milieux d'accueil passent les commandes du repas en conditionnement et non plus par nombre d'enfants.

Plus d'une vingtaine de crèches sont devenues des éco-crèches et ont reçu une alimentation 100% bio (hors poissons).

| Ville de Bruxelles - Repas Conditionnements              | 2020           | 2021           | Evolution 2021/2020 | Evolution 2021/2020 |
|--|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
| <b>Non Bio : conditionnement par 100 g</b>               |                |                |                     |                     |
| BB - Viande Mixée/Poisson écrasé (100g)                  | 24.794         | 17.458         | -7.336              | -30%                |
| BB - Potée lisse (100g)                                  | 243.060        | 190.751        | -52.309             | -22%                |
| Grand - Viande Coupée/Poisson écrasé (100g)              | 47.558         | 37.422         | -10.136             | -21%                |
| Grand - Légume seul (100g)                               | 241.144        | 167.808        | -73.336             | -30%                |
| Grand - Potée morceaux (100g)                            | 124.020        | 91.888         | -32.132             | -26%                |
| Grand - Féculent (100g)                                  | 245.872        | 171.572        | -74.300             | -30%                |
| Sevrage (100g)   | 31.473         | 14.319         | -17.154             | -55%                |
| Potage 2L  | 9.461          | 5.531          | -3.930              | -42%                |
| Potage 5L  | 2.099          | 2.025          | -74                 | -4%                 |
| <b>Total Non Bio par 100 g</b>                           | <b>957.920</b> | <b>691.218</b> | <b>-266.702</b>     | <b>-28%</b>         |
| <b>Bio : conditionnement par 200 g converti en 100 g</b> |                |                |                     |                     |
| BB-BIO - Viande Mixée/Poisson écrasé (100g)              | 1.726          | 10.620         | 8.894               | 515%                |
| BB-BIO - Potée lisse (100g)                              | 19.190         | 115.460        | 96.270              | 502%                |
| Grand-BIO - Viande Coupée/Poisson écrasé (100g)          | 2.456          | 15.918         | 13.462              | 548%                |
| Grand-BIO - Potée morceaux (100g)                        | 5.825          | 49.168         | 43.343              | 744%                |
| Grand-BIO - Féculent (100g)                              | 11.485         | 97.918         | 86.433              | 753%                |
| Grand-BIO - Légume seul (100g)                           | 11.370         | 105.070        | 93.700              | 824%                |
| Grand-BIO - plat végétarien (100g)                       |                | 1.130          | 1.130               |                     |
| Potage BIO 1L  | 1.364          | 9.504          | 8.140               | 597%                |
| <b>Total Bio converti en 100 g</b>                       | <b>52.052</b>  | <b>395.284</b> | <b>343.232</b>      | <b>659%</b>         |
| <b>TOTAL PAR TONNE</b>                                   | <b>101</b>     | <b>109</b>     | <b>8</b>            | <b>8%</b>           |
| <b>TOTAL PAR LITRE (potage)</b>                          | <b>30.781</b>  | <b>30.691</b>  | <b>-90</b>          | <b>0%</b>           |

Nous avons préparé 109 tonnes d'aliments (contre 101 tonnes en 2020) et livré ainsi près de 31.000 litres de potage comme en 2020.

Par ailleurs, nous maintenons une livraison quotidienne de matières premières (fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 320.075 € en 2021 vs 249.827 € en 2020.



❖ **Crèche du CHU Brugmann**

Rappelons que la CHU Brugmann a décidé, depuis décembre 2020, de rentrer dans le principe des repas “Eco-crèche” et de commander en « portion ». Le comparatif n’est pas possible (9.638 repas commandés de janvier à novembre 2020).

| CHUB - Repas Conditionnements : 200 g          | déc-20       | 2021          |
|--|--------------|---------------|
| BB-BIO- Viande Mixée/Poisson écrasé (200g)     | 18           | 154           |
| BB-BIO- Potée lisse (200g)                     | 305          | 2.936         |
| Grand-BIO- Viande Coupée/Poisson écrasé (200g) | 56           | 503           |
| Grand-BIO- Potée morceaux (200g)               | 135          | 1.570         |
| Grand-BIO- Féculent (200g)                     | 315          | 3.156         |
| Grand-BIO- Légume seul (200g)                  | 298          | 2.855         |
| <b>Total par 200 g</b>                         | <b>1.127</b> | <b>11.174</b> |
| Potage BIO 1L                                  | 69           | 676           |

Cela représente plus de 2 tonnes de denrées livrées et 676 litres de potage.

Nous livrons également quelques matières premières pour une valeur de 9.023 € en 2021 vs 719 € en 2020.

❖ **Commune de Saint-Josse-ten-Noode**

En 2021, 18.772 repas ont été livrés contre 16.075 en 2020, soit une augmentation de 16,8%. Nous avons une croissance importante pour 3 crèches. A noter que la crèche Madeliefje n'est plus livrée en repas complet mais en denrées alimentaires permettant la préparation en interne des repas.

| Crèches Saint-Josse-ten-Noode | 2020          | 2021          | Évolution<br>2021/2020 |
|-------------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| Nénuphar                      | 2.106         | 3.485         | 65,48%                 |
| Le P'tit Boule                | 4.426         | 6.463         | 46,02%                 |
| Madeliefje                    | 5.940         | 2.761         | -53,52%                |
| Comète                        | 3.603         | 6.063         | 68,28%                 |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>16.075</b> | <b>18.772</b> | <b>16,78%</b>          |

A cela s'ajoute la livraison de fruits, pain et autre aliment pour les crèches livrées en repas.

Pour les autres établissements, nous maintenons la livraison des matières premières (viandes, poissons, fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 68.387 € en 2021 vs 43.728 € en 2020.

❖ **Commune d'Evere**

La collaboration avec la crèche communale Ronde-Fleurie est maintenue. Par l'intermédiaire de l'Association, la crèche s'approvisionne en denrées alimentaires (fruits, légumes, viandes, poissons frais, produits laitiers, etc.). La livraison est assurée directement par nos fournisseurs auprès de la crèche. Nous avons facturé en 2021 pour 77.995 € vs 66.966 € en 2020.



❖ **Commune de Jette**

L'approche pour le milieu de la petite enfance de la commune de Jette est différente puisque nous préparons et livrons des repas complets avec collations (pain, confiture, eau, etc.).

En 2021, nous avons livré 44.467 repas contre 32.571 repas en 2020, soit une augmentation de 37 %. La répartition est la suivante :

| Crèches Jette    | 2020          | 2021          | Évolution<br>2021/2020 |
|------------------|---------------|---------------|------------------------|
| Boule & Bill     | 3.580         | 4.652         | 29,94%                 |
| Doremiroir       | 5.150         | 6.894         | 33,86%                 |
| Graine d'artiste | 2.974         | 3.408         | 14,59%                 |
| La Ribambelle    | 2.446         | 3.850         | 57,40%                 |
| L'Ylo Jardin     | 3.061         | 4.863         | 58,87%                 |
| Pouf & Caroline  | 4.243         | 6.277         | 47,94%                 |
| Reine Fabiola    | 11.117        | 14.523        | 30,64%                 |
| <b>TOTAL</b>     | <b>32.571</b> | <b>44.467</b> | <b>36,52%</b>          |

❖ **Commune de Berchem-Sainte-Agathe**

Nous maintenons la livraison des matières premières (viandes, poissons, fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 39.352 € en 2021 vs 29.827 € en 2020.

Dans le cadre de dépannage, nous avons livré les quantités suivantes :

| Crèches Berchem-Sainte-Agathe | 2020         | 2021         | Évolution<br>2021/2020 |
|-------------------------------|--------------|--------------|------------------------|
| Châtons                       | 2.808        | 1.098        | -60,90%                |
| Dauphins                      |              | 414          |                        |
| Les Marmots                   | 239          | 433          | 81,17%                 |
| Les ptits Loups               |              | 30           |                        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>3.047</b> | <b>1.975</b> | <b>-35,18%</b>         |

❖ **Commune d'Anderlecht**

Nous assurons la livraison, 3 fois/semaine, des matières premières (viandes, poissons, fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 152.564 € en 2021 vs 102.484 € en 2020.

Dans le cadre de dépannage, nous avons livré cette année 474 repas à la crèche Bocage (2.859 en 2020) et 1.545 repas à la crèche Perce Neige (809 en 2020).

❖ **Commune de Molenbeek-Saint-Jean**

Depuis mai 2020, nous livrons des repas à 4 crèches de la commune.

| Crèches Molenbeek | àpd mai 2020  | 2021          | Évolution 2021/2020 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------------|
| Alouettes         | 1.980         | 4.196         | 111,92%             |
| Fabiola           | 2.128         | 4.618         | 117,01%             |
| Lumen             | 5.047         | 12.973        | 157,04%             |
| Poucets           | 2.863         | 6.785         | 136,99%             |
| <b>TOTAL</b>      | <b>12.018</b> | <b>28.572</b> | <b>137,74%</b>      |

Nous assurons également la livraison des matières premières (viandes, poissons, fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 20.239 € vs 7.659 € en 2020.

❖ **Commune d'Auderghem**

Depuis le mois de juin 2021, nous assurons la livraison des matières premières (viandes, poissons, fruits, produits laitiers et dérivés, eau, conserves, biscuits, céréales, etc.) pour une valeur de 51.224 €.

❖ **asbl A.R.B.RE de la Ville de Bruxelles**

Les milieux d'accueil commandent par « portion ».

| ARBRE - Repas Conditionnements : 100 g  | 2020  | 2021   |
|---|-------|--------|
| BB - Viande Mixée/Poisson écrasé (100g) | 1.509 | 1.508  |
| BB - Potée lisse (100g)                 |       | 10.441 |



|   |              |               |
|---|--------------|---------------|
| Grand - Viande Coupée/Poisson écrasé (100g) | 2.630        | 2.725         |
| Grand - Légume seul (100g)                  |              | 13.032        |
| Grand - Potée morceaux (100g)               |              | 6.214         |
| Grand - Féculent (100g)                     |              | 12.713        |
| Sevrage (100g)                              | 1.146        | 766           |
| <b>Total par 100 g</b>                      | <b>5.285</b> | <b>47.399</b> |
| Potage 2L                                   |              | 1.664         |

Nous effectuons aussi la livraison de denrées alimentaires (fruits, produits laitiers) pour une valeur de 13.324 € en 2021 vs 11.609 € en 2020.

#### ❖ **Arbre de Vie de la Commune de Jette**

Nous avons débuté la livraison de repas à partir de mars 2021 au milieu d'accueil Arbre de Vie qui se situe sur la commune de Jette. Pour les 9 premiers mois, nous avons produit 2.357 repas.



## RESTAURANTS HORS FOYER

---

Nous assurons la préparation de repas sur les lieux suivants :

- ✓ **Restaurant du Centre Administratif de la Ville de Bruxelles** (à destination du personnel de l'administration). Le lieu a pu être maintenu durant l'année 2021 avec une activité très réduite. Le chiffre d'affaires réalisé est de 85.901 €. En 2019, celui-ci était de 277.389 €.
- ✓ **Restaurant Ferrer** (Haute Ecole Francisco Ferrer). Celui-ci n'a pu réouvrir qu'en septembre 2021 avec une fermeture prématurée en décembre. Le chiffre d'affaires réalisé est de 10.717 €. En 2019, celui-ci était de 33.829 €.

## TRAITEUR

---

Durant l'année 2021 et suite à la crise sanitaire, l'activité de préparation de denrées a été suspendue.

## DIVERS

---

La collaboration avec l'asbl Transit n'a pas changé, livrant deux fois par semaine des aliments crus (viande, légumes, etc.). La crise sanitaire n'a pas permis de réellement améliorer le chiffre d'affaires qui est en 2021 de 18.299 € vs 17.327 € en 2020. A titre d'information le chiffre d'affaires en 2019 était de 42.515 €.

## CELLULE QUALITÉ ET HYGIÈNE

| Item                                   | CHUB  | HAREN | CHUSP | IRIS | HVH | DESCA | MESS4 | HEFF | New Bordet | Anderlecht | LCB 2021 | LCB 2020 |
|--|---|-------|-------|------|-----|-------|-------|------|------------|------------|----------|----------|
| 1 Audits                               | 3   | 1     | 3     | 1    | 1   | 1     | 0     | 0    | 0          | 3          | 13       | 15       |
| Résultats moyens                       | 75%   | 91%   | 79%   | 93%  | 93% | 82%   | /     | /    | /          | 84%        | 85%      | 90%      |
| 3 Analyses de routine                  | 103   | 19    | 35    | 24   | 12  | 7     | 6     | 0    | 3          | 50         | 259      | 224      |
| Résultats conformes                    | 95%   | 95%   | 89%   | 100% | 92% | 100%  | 85%   | /    | 100%       | 100%       | 95%      | 96%      |
| 4 Etudes de vieillissement             | Nous avons réalisé 48 tests de vieillissement sur différentes denrées. Nous garantissons ainsi les dates limites de consommation pour nos produits et nous uniformisons les procédés sur les unités centrales de production. Nous vérifions aussi la validité des process mis en place.                         |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 48       | 48       |
| 5 Tests de surface (absence bactéries) | 150   | 30    | 50    | 50   | 20  | 10    | 10    | 0    | 10         | 59         | 389      | 360      |
| Résultats conformes                    | 73%   | 80%   | 100%  | 68%  | 75% | 80%   | 70%   | /    | 100%       | 80%        | 81%      | 79%      |
| 6 TIAC                                 | En 2021 nous avons eu 3 suspicions de TIAC, mais toutes ont été rapidement écartées suite aux analyses bactériologiques négatives et à l'analyse des faits.   |       |       |      |     |       |       |      |            |            |          |          |
| 7 Evaluation fournisseurs              | Nous avons évalué 2 fournisseurs :<br>- Gefra : dans le cadre de la présence d'arêtes dans les poissons destinés au MA. Le problème semble être résolu.<br>- Frudicom : dans le cadre d'un rappel de produit demandé par l'AFSCA et non communiqué par le fournisseur.  |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 2        | 2        |
| 8 Plaintes traitées                    | Nous avons enregistré toutes les plaintes, qu'elles concernent l'hygiène, la logistique ou le technique. Ci-dessous le rapport des plaintes.  |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 688      | 328      |
| 9 Certifications                       | Nous avons procédé à la première certification du système d'auto contrôle de Anderlecht, ainsi que la certification Bio de Haren et la première certification Bio de Anderlecht. Le SAC a été certifié sans problème majeur, et la certification Bio a été faite comme l'année précédente sans aucune remarque. |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 3        | 2        |
| 10 Formations externes                 | Nous avons donné des formations auprès de 43 personnes. Lors de ces formations, nous insistons sur les Bonnes pratiques d'hygiène. Suite à la crise sanitaire, un grand nombre de formations ont été annulées par les demandeurs.   |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 98       |          |
| 11 Formations internes                 | Nous avons donné des formations auprès de 57 collaborateurs, principalement ceux en contact avec des personnes externes à LCB et les plongeurs chargés du nettoyage du matériel revenant des hôpitaux et MRS.   |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 58       |          |
| 12 Etiquetage                          | Nous sommes sur le point de finaliser l'étiquetage. Nous avons aussi réalisé des tests pour notre système d'étiquetage sur Brugmann en vue d'avoir des étiquettes 100% solubles, ce sera finalisé en 2022.  |       |       |      |     |       |       |      |            |            |          |          |
| 13 Notifications obligatoires          | Pour la 2 <sup>ème</sup> année consécutive nous n'avons eu aucune notification obligatoire. Cela signifie notamment qu'aucune analyse bactériologique parmi les 259 réalisées ne présentait un risque pour la santé publique.   |       |       |      |     |       |       |      |            |            | 0        | 0        |

|    |                        |  |              |              |
|----|------------------------|--|--------------|--------------|
| 14 | Dégustations           | Nous avons dégusté 1637 plats servis en milieu hospitalier. 5,9% des plats ont été invalidés. Cela est notamment dû à la présence entre les mois de février et juin de nouvelles diététiciennes hospi qui exprimaient leurs goûts personnels. Par après, le pourcentage de plats dévalidés a de nouveau chuté car les personnes présentes jugeaient uniquement la qualité du plat.                             | 1637<br>5.9% | 1158<br>2.5% |
| 15 | Covid 19               | La CQH continue à gérer le stock de masques, réalise les prises de température à la demande du personnel, gère les possibles ruptures de stock des produits d'entretien.   |              |              |
| 16 | ATP métrie             | Nous avons réalisé 29 tests ATP afin de vérifier la qualité du nettoyage. Dans 37,9% des cas, le nettoyage n'était pas suffisant. L'avantage des tests ATP réside dans l'obtention immédiate des résultats, par conséquent nous avons pu apporter une action corrective préventive par la formation et le re-nettoyage.  | 29<br>62.1%  | 12<br>56.7   |
| 17 | Gestion des allergènes | La CQH gère de manière continue les allergènes. Vérifications diverses, cohérences des fiches techniques, réponses aux demandes d'informations externes, et éventuellement soutien aux partenaires lors de la mise en place d'un système de gestion. Vérification de la communication des allergènes dans les menus et vérification également lors d'un changement de dernière minute de produit dans un menu. |              |              |
| 18 | Procédures             | Nous avons réalisé un test grandeur nature visant à remplacer les cups de potage en plastiques par des bols en faïence. Le système est déjà en place sur le site du nouvel hôpital Bordet.   |              |              |
| 19 | Nouveau site           | Nous avons participé à la mise en fonction de notre nouvelle cuisine de portionnement sur le nouvel hôpital Bordet à Anderlecht. Cela va de la mise en place des instruction de travail, au suivi des normes HACCP lors la mise en route, à la mise en place du matériel nécessaire pour le portionnement et le nettoyage.   |              |              |
| 20 | Divers                 | Nous avons sélectionné après tests du nouveau matériel de nettoyage, et également des nouveaux équipements de protection individuelle lors de l'attribution des 2 nouveaux marchés.  |              |              |

## CONCLUSIONS

### Audits et CVR

Cette année encore, la crise sanitaire a empêché la réalisation totale des audits.

Pour l'ensemble des sites, nous constatons une certaine stabilité, à l'exception du CHU St-Pierre qui voit son résultat chuter par rapport à 2020 suite au manque de suivi des enregistrements obligatoires. Lors du dernier audit, une remise à niveau a été réalisée.

Brugmann présente toujours un score plus faible suite à son infrastructure vieillissante. Une décision sur l'avenir de cette unité doit être prise. Non seulement suite à son infrastructure, mais aussi car il est impossible de la faire certifier et donc de répondre aux différents associés qui sont en phase d'accréditation.

### Analyses et tests de surface

Les analyses réalisées sur les échantillons prélevés voient les résultats conformes diminuer de 1%. Cela n'indique en aucun cas une diminution de la qualité bactériologique des produits, nous pouvons considérer la qualité comme stable.

Les tests de surface voient leurs résultats corrects augmenter de 2%. Ici aussi l'écart est trop faible pour pouvoir en tirer une conclusion positive. Dans ce cas nous considérons cela comme une indication de stabilité.

Nous avons continué à contrôler les mains des collaborateurs en réalisant 60 tests de surface sur leurs mains. Nous avons constaté que 73,3% des résultats sont conformes.

### Suspicion TIAC (Toxi Infection Alimentaire Collective )

Nous avons eu 2 cas de suspicion. Il faut relativiser car dès que nous avons un signalement de 1 personne malade, nous considérons cela comme une suspicion. Tous les cas ont été négatifs après les analyses des échantillons témoins et analyse de la consommation des repas par les cas suspects.

### Analyse des plaintes

Nous avons enregistré un total de 686 plaintes sur plus de 4.000.000 de repas livrés sans compter les prestations de livraison de denrées brutes rentrant aussi dans les plaintes, soit moins de 0,01% de l'activité. Cela représente une augmentation de 114% par rapport à 2020 dont l'activité était réduite avec la crise sanitaire.

## Lexique

Plainte : signalement par un « client » ou par un membre du personnel d'un problème lié à la qualité, à la livraison, à l'hygiène ou à n'importe quel fait qui peut impacter la qualité de nos prestations.

Plainte interne : signalement émis par un collaborateur

Plainte externe : signalement émis par un « client »

Plainte fondée : plainte externe dont le contenu reflète effectivement un problème

Plainte non fondée : plainte externe ne reflétant pas la réalité, est due à un goût personnel ou une appréciation erronée d'une situation

Type de plainte : cause primaire à l'origine du problème

- Logistique : horaires de livraison, manquants, ...
- Qualité : qualité organoleptique d'un produit
- Technique : problème survenu suite à une défaillance technique
- Hygiène : type de problème selon les normes définies par l'AFSCA

Cible : institution concernée par la problème

- Hospi : hôpital
- MRS : maison de repos et de soins
- MA : milieu d'accueil
- SCO : école
- Autre : restaurants sociaux, portage à domicile

LCB : Les Cuisines Bruxelloises

Fournisseur : fournisseur de matières premières, produits ou prestations

### Plaintes reçues

| Total des plaintes | Plaintes externes | Plaintes internes |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 688                | 591               | 97                |

### Répartition des plaintes externes

| Plaintes externes | Imputables au fournisseur | Imputables à LCB |
|-------------------|---------------------------|------------------|
| 591               | 97                        | 494              |

### Analyse de plaintes externes par type

| Type | Nombre |
|------|--------|
|------|--------|



|            |     |
|------------|-----|
| Logistique | 247 |
| Qualité    | 122 |
| Technique  | 14  |
| Hygiène    | 207 |

#### Analyse des plaintes externes par cible

|       |        |
|-------|--------|
| Cible | Nombre |
| Hospi | 121    |
| MRS   | 170    |
| MA    | 247    |
| SCO   | 42     |
| Autre | 11     |

#### Analyse de la recevabilité de la plainte externe

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Plainte fondée | Plainte non fondée |
| 542            | 49                 |

#### Comparaison 2020 – 2021

|                           | 2020 | 2021 | Evolution |
|---------------------------|------|------|-----------|
| <b>Général</b>            |      |      |           |
| Nombre                    | 328  | 688  | +109%     |
| Internes                  | 59   | 97   | +64%      |
| Externes                  | 269  | 591  | +120%     |
| Fondées                   | 234  | 542  | +132%     |
| Non fondées               | 35   | 49   | +40%      |
| Imputables à LCB          | 221  | 494  | +124%     |
| Imputables au fournisseur | 48   | 97   | +102%     |
| <b>Type</b>               |      |      |           |
| Logistique                | 80   | 243  | +204%     |
| Qualité                   | 97   | 124  | +28%      |
| Technique                 | 2    | 14   | +600%     |
| Hygiène                   | 90   | 209  | +132%     |
| <b>Cible</b>              |      |      |           |
| Hospi                     | 52   | 121  | +133%     |
| MRS                       | 77   | 170  | +121%     |
| MA                        | 124  | 247  | +99%      |
| SCO                       | 9    | 42   | +366%     |
| Autre                     | 7    | 11   | +57%      |

## Analyse

Nous constatons une augmentation significative du nombre de plaintes et ce quel que soit le type, ou la cible. Ce qui est surprenant c'est que même le nombre de plaintes non fondées augmente de 40%.

Nous remarquons qu'il y a deux types de plaintes qui se dégagent : logistique et hygiène. Ces deux types représentent 76% des plaintes externes reçues. Nous allons donc les analyser plus en détail.

### a. Concernant la logistique :

| Logistique 243          |        |
|-------------------------|--------|
| Type                    | Nombre |
| Manquant à la livraison | 154    |
| Livraison non conforme  | 78     |
| Divers                  | 11     |

Nous constatons que les manquants lors des livraisons représentent 63% des problèmes logistiques. Nous pouvons déjà remarquer que 14 plaintes sur 154 étaient non fondées suite à une erreur de contrôle à la réception, et que 15 plaintes sur 154 sont directement imputables aux fournisseurs (livraison en directe). Il reste donc 125 cas pour lesquels notre personnel est impliqué. Le problème se situe essentiellement sur Brugmann, plus de la moitié des cas, et là nous avons 2 types de manquements : ceux liés à la distribution des repas et ceux liés aux ventes directes. Concernant les ventes directes, l'arrivée d'un nouveau chef magasinier semble avoir permis de résoudre le problème car nous n'avons plus eu une seule plainte depuis le 15/07/2021 alors que durant la partie de l'année précédant le 15/07 nous en avons eu 15.

Il reste les manquants concernant la distribution des repas. Cela va du matériel, à une composante alimentaire du plateau. Nous parlons aussi bien d'un oubli de couverts, que de l'oubli de 1 sachet de sucre. A chaque fois, un rappel a été fait à l'équipe, soit par la CQH, soit par le diététicien en chef. Les causes sont multiples : distraction, nouvelle embauche, absentéisme suite à la crise sanitaire, ... mais aussi la volonté de la part de la direction des Cuisines Bruxelloises d'être informée de chaque manquement.

Les livraisons non conformes concernent les livraisons qui ne respectent pas une demande particulière, exemple : un patient a reçu 2 sachets de sel et 1 de poivre alors que l'inverse avait été demandé. Cela peut concerner également un menu non respecté suite à un problème indépendant de notre volonté : exemple 15 patients ont reçu des blancs de poulet au lieu de cuisses.

Ces plaintes sont sans gravité, mais peuvent éventuellement entraîner une frustration auprès des patients.

## b. Concernant l'hygiène

| Hygiène 209             |        |
|-------------------------|--------|
| Type                    | Nombre |
| Corps étranger          | 40     |
| Hygiène                 | 100    |
| Qualité microbiologique | 7      |
| Température             | 25     |
| Emballage non conforme  | 20     |
| Qualité organoleptique  | 8      |
| Organisation            | 9      |

Les plaintes concernant l'hygiène stricte (la propreté) et la présence de corps étranger représentent 67% du total des plaintes Hygiène.

Sur les 100 plaintes hygiène, près de la moitié (47) concerne des débordements des gastronormes lors des livraisons. Cela est dû au changement de conditionnement suite à l'abandon du plastique. Nous sommes passés d'un emballage en plastique scellable à un emballage en inox non étanche. Il faut savoir qu'actuellement de nombreux fournisseurs de matériel voient leurs clients confrontés aux mêmes problèmes que LCB, ils proposent donc des solutions diverses, mais actuellement rien d'aussi simple et efficace que le plastique. Quelques types de solutions et leurs inconvénients :

- couvercles de gastronormes avec joints sous couvercle : ne résistent pas à la pression de la nourriture lors de l'inclinaison des gastronormes durant les livraisons, le couvercle s'ouvre.
- couvercles de gastronormes avec joint périphérique : prix six fois plus élevé, nécessitent aussi le changement total de gastronormes pour sa mise en œuvre
- gastronormes spéciaux avec mise sous vide : multiplient le temps de portionnage par 4 ou 5, ici aussi il faudrait renouveler l'entièreté du stock de gastronormes.
- Couvercles « étanches » en polyester : non réellement étanches après test
- Couvercles et gastros « étanches » en polypropylène : ne fonctionnent pas pour la liaison chaude, et impossibles de portionner à chaud.
- Elastiques entourant le gastronorme et son couvercle : doivent être réalisés sur mesure, actuellement il n'y a pas de réponses (malgré plusieurs rappels) de sociétés réalisant ce genre de travail et est à tester de toute façon.
- Utilisation de diables à plateau constamment horizontal : n'existe pas de diables manuels et impossible des diables électriques. De plus, cela ne garantit pas l'étanchéité lors du chargement et déchargement.

Actuellement, nous avons sensibilisé l'ensemble du personnel et particulièrement les chauffeurs afin que les manipulations s'effectuent autant que possible en n'inclinant pas les gastronormes.

Concernant les corps étrangers, plus de la moitié des plaintes sont de la responsabilité du fournisseur des matières premières. Pour chaque cas, une plainte a été introduite auprès du fournisseur. Une évaluation des fournisseurs est faite régulièrement avec éventuellement une convocation. Dans seulement 12% des cas, la responsabilité de LCB est avérée. Pour le reste, il est impossible de savoir quel opérateur de la chaîne est responsable de la présence du corps étranger, exemple : un cheveu dans une assiette, d'où vient-il ? De chez le fournisseur, de chez LCB, du personnel scolaire ayant servi le repas ? Impossible à déterminer. Il faut aussi savoir que 26% des plaintes pour corps étranger ne sont pas considérées comme telles par l'AFSCA : en effet, si l'élément trouvé fait partie intégrante du produit, il n'est pas considéré comme corps étranger par l'AFSCA, exemple : une arête dans du poisson, une branche de haricots dans des haricots coupés, peau d'oignons dans des oignons hachés, ... Nous avons vu ce nombre de plainte augmenter de 200%. Nous pouvons supposer que cela est dû principalement à une diminution du contrôle lors de la fabrication suite à un absentéisme important chez le fournisseur dû à la crise sanitaire et également à un souci de limiter au minimum les pertes liées à la transformation des matières premières alimentaires.

La troisième cause la plus importante concernant les plaintes de type hygiène est la température, elle ne représente cependant que 12% des cas. Dans 9 cas sur 10, les problèmes sont liés à l'abandon du plastique pour un conditionnement en gastronormes en inox et particulièrement pour les petites quantités livrées en liaison chaude. En effet, nous sommes donc passés d'un conditionnement de type isolant thermique (plastique) vers un conditionnement conducteur de chaleur (inox). Cela implique que les petites quantités chauffées pour la livraison en liaison chaude se refroidissent plus vite. Des tests ont été effectués et nous attendons encore la livraison du matériel test pour nous permettre de résoudre le problème.

## **Conclusion**

Sur les 591 plaintes émises par nos clients, 494 sont imputables à LCB, et sur ces 494 il n'y en a que 449 qui sont fondées. Il faut avant tout relativiser ce chiffre, 449 plaintes pour l'ensemble des prestations fournies par LCB sur 365 jours. Si nous calculons le pourcentage par rapport au nombre total de repas fournis (+ de 4.000.000), c'est négligeable (- de 0,01%).

Par contre, il ne faut pas négliger l'augmentation significative qui a eu lieu en 2021. Comme nous l'avons dit plus haut, elle résulte de deux facteurs principaux.

De un, l'abandon du plastique qui a engendré un changement radical de méthode de travail. Bien que la globalité du processus a été envisagée, il y a toujours des points plus difficiles à contrôler qui n'apparaissent que lors de la mise en route du nouveau système.

De deux, le système de communication, d'enregistrement et de suivi des plaintes mis en place depuis 2020. Actuellement, nos « clients » ont pris l'habitude de transmettre chaque plainte qu'elle concerne l'aspect technique, qualitatif, hygiène ou la logistique et ce même celles dont l'impact peut être considéré comme négligeable (voir sachets sel et poivre plus haut). Chaque plainte sera enregistrée.

Nous pouvons aussi penser que l'absentéisme de dernière minute suite à la crise sanitaire a aussi un impact sur la qualité de certaines prestations. Cela n'est pas une excuse mais également une approche possible expliquant l'augmentation du nombre de plaintes.

Nous pensons que nous ne reviendrons jamais à un niveau de plaintes comme celui de 2019 ou 2020 car la communication est devenue une routine bien rodée et nous la rappelons lors des formations externes que nous donnons. Mais nous espérons constater une diminution en 2022 car les processus font l'objet d'une remise en question qui devrait nous permettre d'améliorer la qualité des prestations ce qui est déjà constaté.



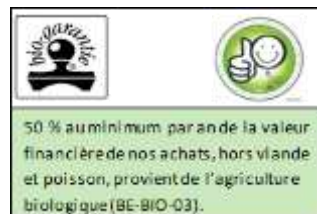
## **OBJECTIFS 2022**

- Refaire certifier les sites de Saint-Pierre et Viva (Iris) par rapport au système d'auto contrôle mise en place.
- Finaliser le projet d'étiquetage automatisé.
- Mettre en place sur Brugmann, un menu de secours permettant de livrer les sites hospitaliers et les MRS en respectant les textures, les régimes, les allergies et les aversions diverses tout en proposant un plat qualitatif.
- Modifier la structure du fichier informatique de la CQH afin que lors du passage à un serveur commun, chaque site ait accès à ses données permettant une présentation du système d'auto contrôle lors de la visite d'un inspecteur de l'AFSCA, et ce sans la présence éventuelle de la CQH.

## SUIVI DES ACTIONS DANS LE CADRE DES AXES STRATÉGIQUES

### ***Axe 1: Une entreprise publique qui propose un service et des produits « Good Food »***

- Nous avons analysé les critères du label Good Food cuisine centrale de Bruxelles Environnement afin de proposer à l'ensemble des associés du scolaire une approche similaire. Vu les contraintes, Bruxelles Environnement a suspendu le label pour cuisine centrale.
- Un pourcentage mensuel de légumes de saison (changeant suivant les mois) est appliqué par nos diététiciens afin de respecter ce point dans les critères Good Food.
- Les fruits proposés à partir de 2019 sont issus de l'agriculture biologique pour les repas scolaires et les crèches. Un effort a été fait pour savoir où sont produits ces fruits afin d'en contrôler les origines à l'avenir et cela dans un souci de contrôler le caractère local de l'alimentation proposée par les cuisines. Les fruits bios sont indiqués sur les menus. De plus, Les Cuisines Bruxelloises s'assurent de la saisonnalité des fruits en suivant le calendrier des saisons de Bruxelles Environnement. Ce sont deux fruits de saison qui sont distribués par semaine aux enfants des écoles. Certains desserts sont bio comme les yaourts, une volonté des cuisines est de tendre vers la distribution de desserts entièrement bio.
- Un repas végétarien par semaine est implémenté dans nos menus.
- Un système de feed back concernant le gaspillage alimentaire important est mis en place.
- Une certification bio pour 50% du montant des achats hors viandes et poissons a été délivrée le 17 novembre 2021 pour le site de production de Haren ainsi que pour le site de production d'Anderlecht.



- Les produits de 5e gamme ne sont plus utilisés pour les repas scolaires. Les lasagnes préconçues ont par exemple été remplacées par des lasagnes réalisées par nos cuisiniers.
- Les poissons proposés par les cuisines sont certifiés MSC ou ASC à 100%.
- Un protocole de réutilisation des éventuels restes alimentaires a été mis en place avec le CPAS de Bruxelles.

- Un outil de mesure du gaspillage alimentaire dans les écoles a été proposé en 2021 au pouvoir organisateur et sera d'application en 2022. Ces mesures seront réalisées dans différentes écoles sur une période de 2 semaines. Un sondage est proposé en plus de cette mesure. Les données récoltées permettront aux cuisines de constater les raisons du gaspillage alimentaire.
- Depuis la nouvelle cuisine d'Anderlecht, les barquettes à usage unique ont été remplacées par des gastronormes (bac en inox) à destination des activités repas scolaires et crèches.

#### Zéro déchet :

- Dans le cadre de la limitation des contenants à usage unique, des bols en céramique ont été testés afin de limiter l'utilisation de plastique pour le portage à domicile et le remplacement des bols à potage à usage unique au niveau de l'hospitalier et maisons de repos en centralisation. Depuis le lancement des activités sur New Bordet, nous n'utilisons plus de la vaisselle à usage unique pour les repas patients.

#### Centrale d'achat :

- Des formations sur la mise en place de marchés écoresponsables ont été suivies par notre personnel afin de rendre nos cahiers des charges plus verts. Ces formations seront utiles à l'achat de matériel plus respectueux de l'environnement.

### ***Axe 3: Une entreprise publique « Eco-Dynamique »***

- Notre flotte de camionnettes et de voitures diesel a été majoritairement remplacée par des véhicules fonctionnant au gaz et à l'électricité. La flotte se compose actuellement de camions / camionnettes : un 12 tonnes, quatre 7 tonnes et onze 3,5 tonnes fonctionnant au CNG. L'utilisation des véhicules diminuera de 20% les émissions des équ. CO2 lors de leurs tournées en comparaison à nos anciens modèles fonctionnant au diesel. Un véhicule de 2 tonnes électrique est aussi utilisé pour les livraisons.
- Les voitures de fonction ont aussi été changées avec un nouveau véhicule hybride et un autre entièrement électrique.
- Les trajets des tournées ont été revus afin de réaliser des trajectoires plus efficaces lors des livraisons des repas sur nos divers sites.
- Une phase de test pour réaliser des livraisons à domicile via des vélos cargo a été réalisée sur une période de deux mois. Ces tests ont été réalisés sur la commune de Jette (et une partie de Laeken) et sur Anderlecht. Les livraisons des repas en liaison chaude (pour Jette) et froide à destination des bénéficiaires des CPAS des communes concernées ont été effectuées en vélos cargo. Cette initiative a vu le jour grâce à un





subside de Bruxelles Mobilité. Les résultats de ces tests sont positifs : les obligations techniques et logistiques ont été respectées. En cas d'utilisation par l'association de ce mode de livraison, Les Cuisines Bruxelloises réduiront annuellement de 10 tonnes leurs équ. CO2.

***Axe 4: Une entreprise publique qui garantit l'accessibilité à une alimentation saine***

Malgré les augmentations de prix des denrées alimentaires, nous maintenons l'accessibilité des repas.

***Axe 6: Une entreprise publique qui se donne les moyens de ses ambitions et le fait savoir***

L'engagement de personnes ressources (développement durable et communication) a été réalisé en 2021, ce qui démontre la volonté de l'association de s'engager pleinement vers une plus grande responsabilisation dans son impact sur l'alimentation durable.

# RAPPORT DU SERVICE SOCIAL SCOLAIRE - VILLE DE BRUXELLES

---

Rapport établi par Madame Saloua TIJARTI, assistante sociale - application des tarifications scolaires - Ville de Bruxelles (écoles officielles et libres)

## Avant-propos

Sans surprise, c'est la situation sanitaire qui a donné le tempo de 2021. La pandémie de la covid 19 continuant de progresser, il a fallu s'adapter aux mesures sanitaires. Les mises en quarantaine des élèves, les fermetures de classes, les fermetures d'écoles ont été autant d'obstacles à surmonter pour continuer à mener à bien nos activités.

Bien que ces mesures aient été nécessaires pour freiner la circulation du virus, elles ont surtout affecté sévèrement la vie des enfants et leur bien-être. Avec ces fermetures à répétition, les repas scolaires ont dû être supprimés, privant ainsi de nombreux enfants issus de familles pauvres, d'un accès à une nourriture saine et nutritive. Or, une bonne alimentation est cruciale pour permettre aux enfants de grandir et de s'épanouir.

En plus d'avoir engendré une crise sanitaire sans précédent, l'épidémie est également à l'origine d'une importante crise économique et sociale. Elle a amplifié les inégalités sociales existantes, aggravé la situation des familles fragiles, et marqué l'entrée dans la précarité pour un grand nombre de ménages qui peinent à payer leurs factures habituelles. Face au risque majeur qui pèse sur ces familles, le service social s'est mobilisé pour proposer ses aides.

Ce contexte de crise a mis en lumière le rôle essentiel joué par notre service pour soutenir les enfants les plus vulnérables en leur assurant une alimentation nutritive à l'école. Des enfants en bonne santé et bien nourris apprennent mieux.

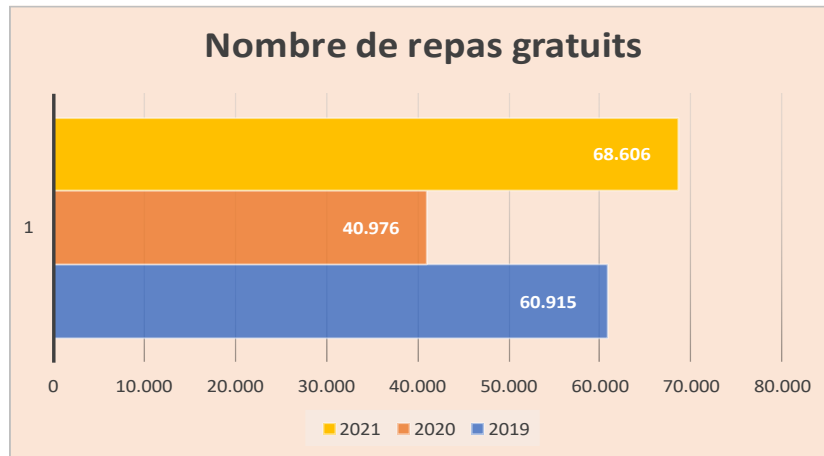
***« Investir dans la nutrition des enfants est notre engagement. »***

## Service social en chiffres

En 2021, notre service social a accordé une prise en charge des repas à **544** familles, soit une augmentation de **11 %** par rapport à 2020 (489 dossiers en 2020).



Ces 544 demandes représentent **68.606** repas, en volume, accordés en gratuité (contre 40.976 en 2020) et **4.606** au prix minimum (contre 5.204 en 2020). Le graphique ci-dessous affiche clairement cette nette augmentation des gratuités :



Rappelons que plusieurs écoles de l'enseignement maternel proposent gratuitement des repas depuis 2018, réduisant ainsi notre champ d'intervention. Les parents des enfants fréquentant ces écoles maternelles n'ont pas eu à recourir à nos services, la gratuité étant étendue à toute la section. En complément de cette aide de la Fédération Wallonie- Bruxelles, nous avons soutenu **34** familles fragilisées en accordant la gratuité des repas à leurs enfants en primaire permettant ainsi à toute la fratrie de bénéficier de repas gratuits.

Il faut préciser que les **tarifs réduits** ne sont pas pris en compte dans nos chiffres. L'application de ce tarif ne requiert pas d'enquête sociale préalable, il est attribué sur base de justificatifs des ressources. Il s'agit essentiellement des familles percevant un revenu d'intégration sociale ou des allocations de chômage.

**5** familles se sont vu, toutefois, octroyer ce tarif suite à une enquête sociale. Il s'agissait de parents travailleurs dont l'application de ce tarif se justifiait au regard de leurs budgets limités. La réduction des frais de repas scolaires leur permettait de maintenir un équilibre budgétaire.

### **Les gratuités accordées par nos partenaires**

En 2021, d'autres services et institutions publics ont octroyé des gratuités pour les repas scolaires.

Voici leurs prises en charge :

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Service de l'Aide à la Jeunesse | 2 |
| CPAS de Molenbeek-Saint-Jean    | 1 |
| CPAS de Schaerbeek              | 3 |
| CPAS de Saint Gilles            | 2 |

CPAS de la Ville de Bruxelles

**24.694 repas**



En 2021, **24.694** repas ont été pris en charge par le CPAS de la Ville de Bruxelles.

Le CPAS a également rencontré les mêmes difficultés que notre service social dans l'octroi des prises en charge des repas (COVID 19 et gratuité dans 10 écoles de l'enseignement maternel). Toutefois, les chiffres remontent par rapport à l'année dernière (**18.343** en 2020).

Le CPAS de Bruxelles, notre plus grand partenaire dans ce secteur, n'agit que sur le territoire géographique de la Ville de Bruxelles. Son aide est limitée à ses habitants. Notre action n'est, quant à elle, pas délimitée géographiquement. Un parent ne résidant pas sur la Ville de Bruxelles peut bénéficier de nos aides, tant que l'enfant fréquente une école desservie par nos cuisines sur le territoire de la Ville de Bruxelles. Le nombre de gratuité est, par conséquent, plus important pour notre service.

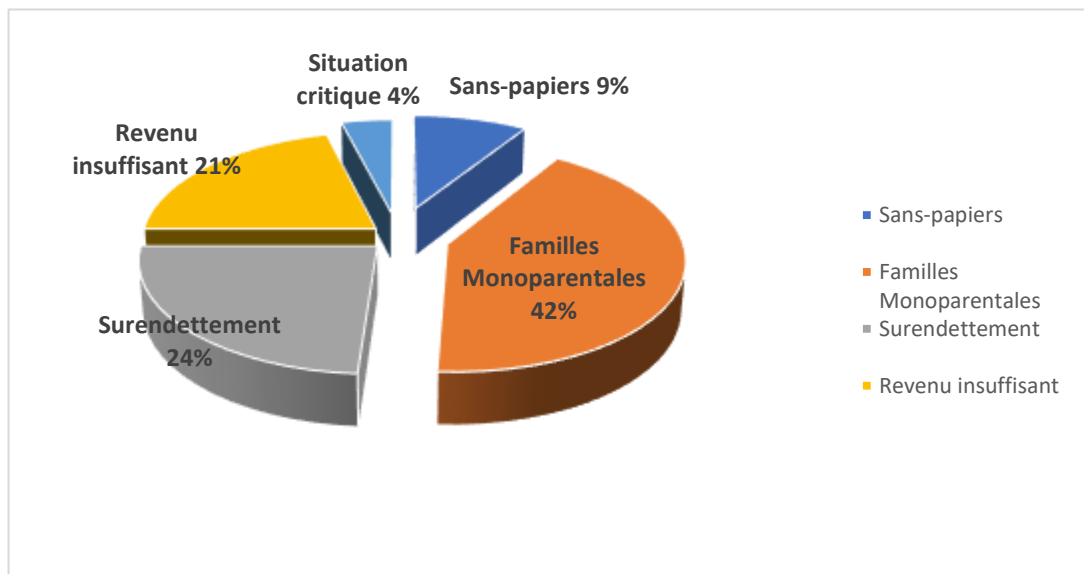
### ***Les aides exceptionnelles***

L'année 2021 compte 3 annulations de dettes. Cela concerne des familles n'ayant plus accès aux repas en raison de dettes en récupération chez l'avocat. Après avoir rencontré les familles, notre assistante sociale a constaté l'état de besoin ainsi que l'incapacité financière à faire face à la dette. L'annulation totale de leurs dettes a permis la réintégration de leurs enfants aux repas et l'adaptation de l'aide octroyée en 2020. Ces demandes sont initiées par les directions et les CPMS qui ont porté à notre attention ces situations précaires pour lesquelles notre aide était opportune. Nous avons ainsi permis à des enfants de réintégrer le système des repas.

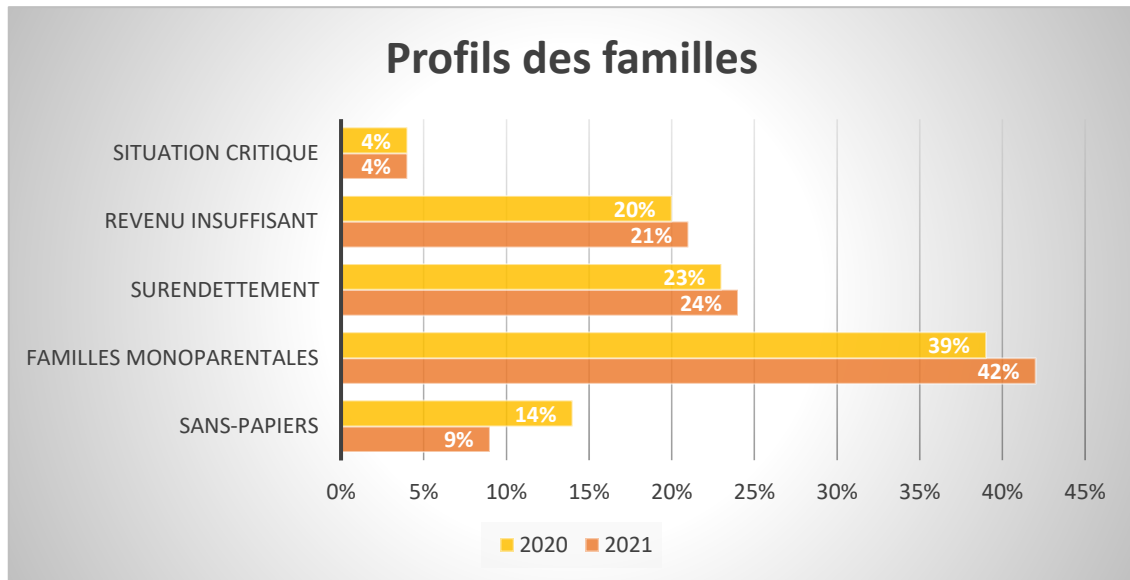
## Profil des familles

Notre recensement montre que nos aides profitent à de nombreuses familles monoparentales.

Cette catégorie ne cesse d'augmenter depuis ces dernières années. Cette orientation à la hausse est également liée aux effets socio-économiques de la crise sanitaire qui ont bien évidemment eu un impact sur les revenus des ménages.



Comparaison des profils entre 2020 et 2021



## FAMILLES MONOPARENTALES

Seuls à gérer tous les aspects de la vie quotidienne, ces parents éprouvent beaucoup de difficultés à nourrir leurs enfants de manière équilibrée et saine.

La majorité des parents isolés sont des femmes. Avec un seul revenu et très faible, elles n'arrivent pas à faire face à leurs dépenses courantes (revenu de remplacement ou salaire très modeste provenant d'emploi partiel, contrat titres-services, contrat d'insertion). Vulnérables et fragiles, elles tombent très vite dans l'engrenage du surendettement.

### SURENDETTEMENT

Les dettes s'invitent de plus en plus dans nos vies : dans les murs de nos maisons, dans nos téléphones, dans notre alimentation, dans nos soins, dans l'éducation de nos enfants.

Le surendettement déséquilibre le budget des familles et les besoins fondamentaux sont relégués au second plan.

Souvent engagées dans une procédure de médiation amiable ou judiciaire, ces familles relâchent un peu la pression grâce à notre intervention.

### REVENUS INSUFFISANTS

Ces familles ne disposent pas de moyens suffisants pour assurer leurs frais habituels. Ils peinent à régler leurs factures et à faire face aux imprévus. La pandémie, l'augmentation des dépenses n'ont fait que renforcer leurs conditions de vie précaires.

Il s'agit essentiellement de couples avec un seul revenu. Les privations sont inévitables.

### SANS PAPIERS

Sans aucune ressource, ces familles vivent dans des conditions très précaires. Les enfants souffrent souvent de la faim ou ont une mauvaise alimentation. Notre aide permet à ces enfants de se nourrir correctement à l'école et de participer aux pauses déjeuners sans discrimination.

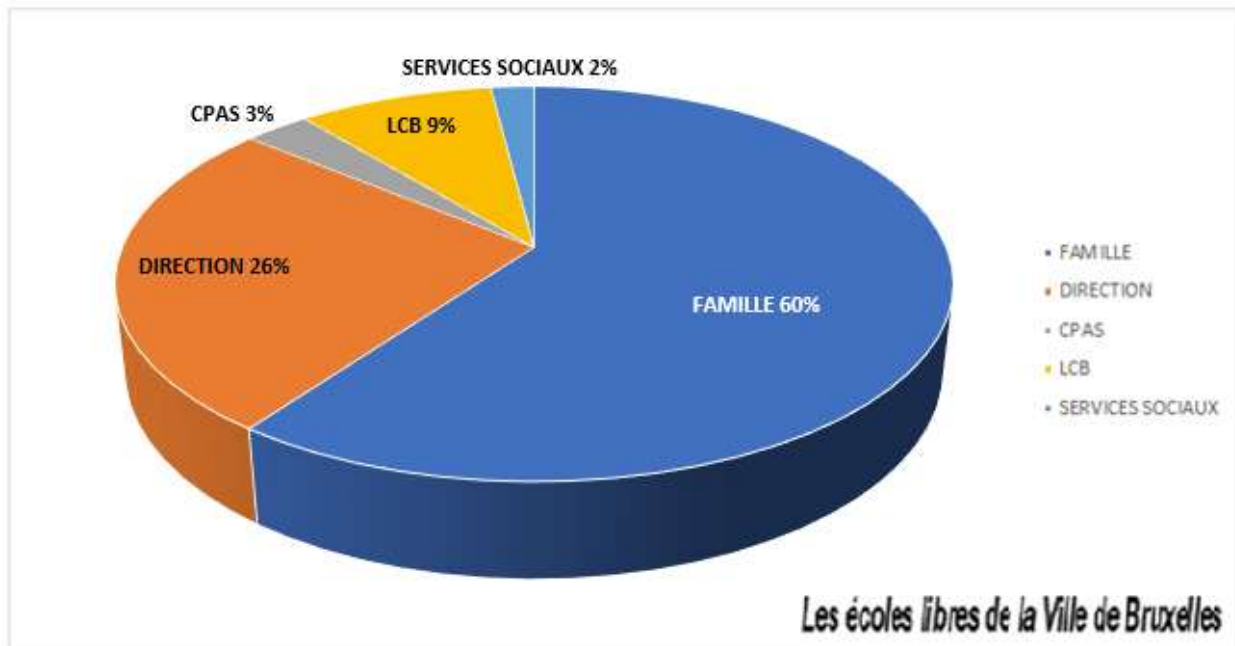
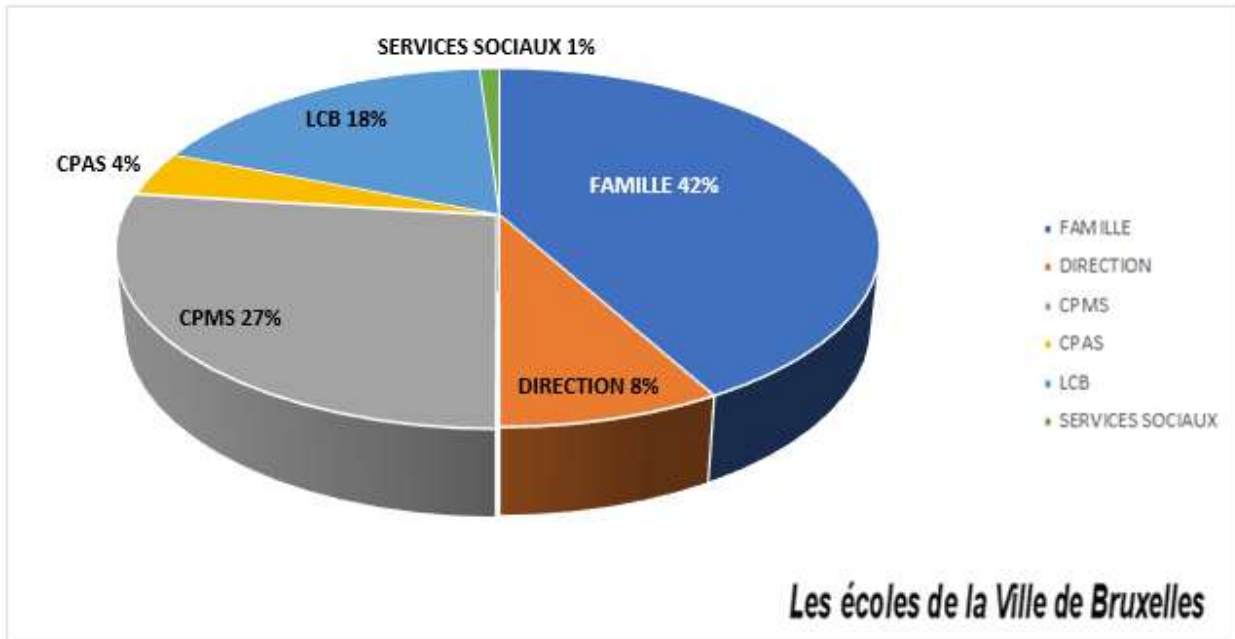
### SITUATIONS CRITIQUES

Dès qu'un enfant est en danger, que sa santé, les conditions de son éducation sont gravement compromises, les directions et le corps éducatif nous alertent. Pour répondre à l'urgence, nous garantissons l'accès aux repas scolaires et veillons à offrir une alimentation saine et équilibrée à ces enfants. (cas de malnutrition, logement insalubre, ...).



## Mode d'introduction des demandes

Répartition des initiateurs des demandes suivant le type d'école :



Les dossiers instruits par le service social sont, très majoritairement, initiés par **les familles**. En 2021, nous enregistrons une augmentation de **2%** aussi bien pour les écoles libres que pour les écoles de la Ville de Bruxelles. La plupart des familles connaissent déjà notre service et n'hésitent pas à reprendre contact pour renouveler leurs demandes. D'autres nous sollicitent pour la première fois sur les conseils de l'école ou d'intervenants sociaux.

Tant les demandes introduites par les **directions** écoles Libres de la Ville de Bruxelles que celles de la ville de Bruxelles, sont en baisse. Pour les écoles de la Ville, nous sommes passés de 13% en 2020 à **8%** en 2021 soit une diminution de 5%. Et pour les écoles libres, nous comptons **26%** de demandes, soit une diminution de 2%. La gestion de la crise leur a laissé peu de temps aux échanges avec notre service. Il faut également souligner le fait que certaines écoles libres ont suspendu les repas scolaires pendant plusieurs mois.

En revanche, on enregistre **27%** des demandes relayées par les **Centres psycho-médico sociaux**, soit une augmentation de 1% par rapport à 2021. Le CPMS est un point ressource dans les établissements scolaires, elles créent le lien entre les familles nécessiteuses et notre service. Les CPMS nous soumettent souvent de nouvelles demandes. Dès que les familles connaissent notre service, le CPMS souhaite rendre les parents autonomes en les invitant à prendre contact avec notre service pour les demandes de prolongations.

Le nombre de demandes initiées directement par le **service social des Cuisines Bruxelloises** augmente lui aussi en 2021. On dénombre **18%** de demandes pour les écoles de la Ville et **9%** pour les écoles libres. L'assistante sociale, faisant partie d'une équipe pluridisciplinaire, est amenée à apporter son soutien au service encaissement en raison des nombreux appels que ce service enregistre. C'est l'occasion, pour celle-ci, d'être au premier rang pour détecter les familles pouvant connaître une situation financière délicate.

Rappelons que chaque année, l'assistante sociale identifie parmi les familles accusant un retard de paiement des factures de repas chauds, les plus précaires qui n'auraient pas eu connaissance de nos aides. L'assistante sociale a pris directement contact avec ces familles afin de leur proposer nos aides. **23** familles se sont vu octroyer une gratuité rétroactive permettant l'annulation de la dette et de rétablir les repas pour leurs enfants. Il s'agit essentiellement de familles monoparentales.

Le **CPAS de la Ville de Bruxelles** a réorienté vers notre service **7%** de demandes d'aides pour des enfants scolarisés dans les écoles de la Ville et les écoles libres, car ceux-ci ne réunissaient pas les critères fixés par le Centre.

Les demandes introduites par le CPAS concernent essentiellement :

- des sans-papiers qui ne se voient accorder par le CPAS que l'aide médicale urgente ;
- certaines familles fréquentant le service de médiation de dettes du CPAS de Bruxelles qui accueille un public plus large (travailleurs, chômeurs, ...) ;
- des travailleurs sous contrat article 60 qui franchissent de plus en plus les portes de notre service.



**3%** des demandes sont introduites par **les services sociaux** comme en 2020. Il s'agit de services de proximité qui accompagnent des familles dépassées psychologiquement et financièrement, ainsi que de Maisons d'accueil spécialisées dans les violences conjugales.

## Analyse des tarifs octroyés

|                   | Nombre de Repas |        |           |
|-------------------|-----------------|--------|-----------|
|                   | 2021            | 2020   | Evolution |
| Famille nombreuse | 41.092          | 41.795 | -1,7%     |
| Tarif réduit      | 2.259           | 3.631  | -37,8%    |
| Tarif minimum     | 4.537           | 4.978  | -8,9%     |
| Gratuité          | 90.242          | 55.779 | 61,8%     |

### ECOLES DE LA VILLE DE BRUXELLES

|                   | Nombre de Repas |       |           |
|-------------------|-----------------|-------|-----------|
|                   | 2021            | 2020  | Evolution |
| Famille nombreuse | 1.268           | 1.421 | -10,8%    |
| Tarif réduit      | 148             | 139   | 6,5%      |
| Tarif minimum     | 69              | 226   | -69,5%    |
| Gratuité          | 3.058           | 3.540 | -13,6%    |

### ECOLES DU RESEAU LIBRE

A l'exception des gratuités accordées dans les écoles de la Ville de Bruxelles et des tarifs réduits dans le réseau libre, toutes les autres tarifications connaissent un net recul en 2021.

Une année à nouveau très particulière, marquée par la poursuite de la crise sanitaire. Les écoles ont été monopolisées par la gestion des cas Covid et des fermetures de classes. Ce qui a eu une incidence sur le rythme de notre activité. Cette baisse est, d'autant plus frappante, dans les écoles libres. Dans un souci d'organisation et de respect des mesures sanitaires, 3 établissements (Enfant Jésus, Retraite du Sacré cœur, Kristus Koning Assumpta) ont décidé de suspendre la livraison des repas pendant plusieurs mois.

Précisons que l'institut Saint Louis 1 n'a intégré le programme de livraison qu'en septembre 2021.

|                         | Ligne du temps - Livraison des repas scolaires dans le réseau libre |         |         |        |        |         |         |        |        |        |
|-------------------------|---|---------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|
|                         | janv-21   | févr-21 | mars-21 | avr-21 | mai-21 | juin-21 | sept-21 | oct-21 | nov-21 | déc-21 |
| Institut Saint-Louis    | ✓   | ✓       | ✓       | ✓      | ✓      | ✓       | ✓       | ✓      | ✓      | ✓      |
| Saint Roch              | ✓   | ✓       | ✓       | ✓      | ✓      | ✓       | ✓       | ✓      | ✓      | ✓      |
| Enfant Jésus            |   |         |         |        |        |         | ✓       | ✓      | ✓      | ✓      |
| Retraite du Sacré Cœur  |   |         |         |        |        |         | ✓       | ✓      | ✓      | ✓      |
| Institut Saint-Louis 1  |   |         |         |        |        |         | ✓       | ✓      | ✓      | ✓      |
| Kristus Koning Assumpta |   |         |         |        |        |         |         | ✓      | ✓      | ✓      |

Compte tenu de la pièce justificative à présenter pour l'activation des tarifs « familles nombreuses », minimum et réduit (composition de ménage, attestations de revenus de remplacement), nous pouvons interpréter la diminution de ces interventions par le



découragement des familles face aux grandes difficultés d'accès aux services sociaux et aux administrations publiques. Certains parents, déjà épuisés par la situation, abandonnent les démarches.

De plus, les familles les plus précarisées ne disposent pas toujours des ressources informatiques ou des savoir-faire numériques pour entrer en contact avec ces services. La fracture numérique fragilise encore plus ces familles et renforce les inégalités socio-économiques.

A contrario, les gratuités pour la Ville de Bruxelles augmentent considérablement. Malgré les difficultés liées au COVID, le service social est resté proactif et attentif.



## Conclusion

Alors que la crise sanitaire impacte toujours notre quotidien, la flambée des prix de l'énergie et de l'alimentation risque de plonger de nombreux enfants dans la précarité. Notre service social continuera à fournir les meilleurs services possibles aux familles les plus précarisées. Nous voulons permettre à ces enfants, dans le contexte scolaire, de bénéficier d'une alimentation saine et de qualité.

Pour l'année 2022, nous mobiliserons toute notre énergie pour consolider les partenariats afin que nos aides puissent atteindre le plus de familles précarisées.

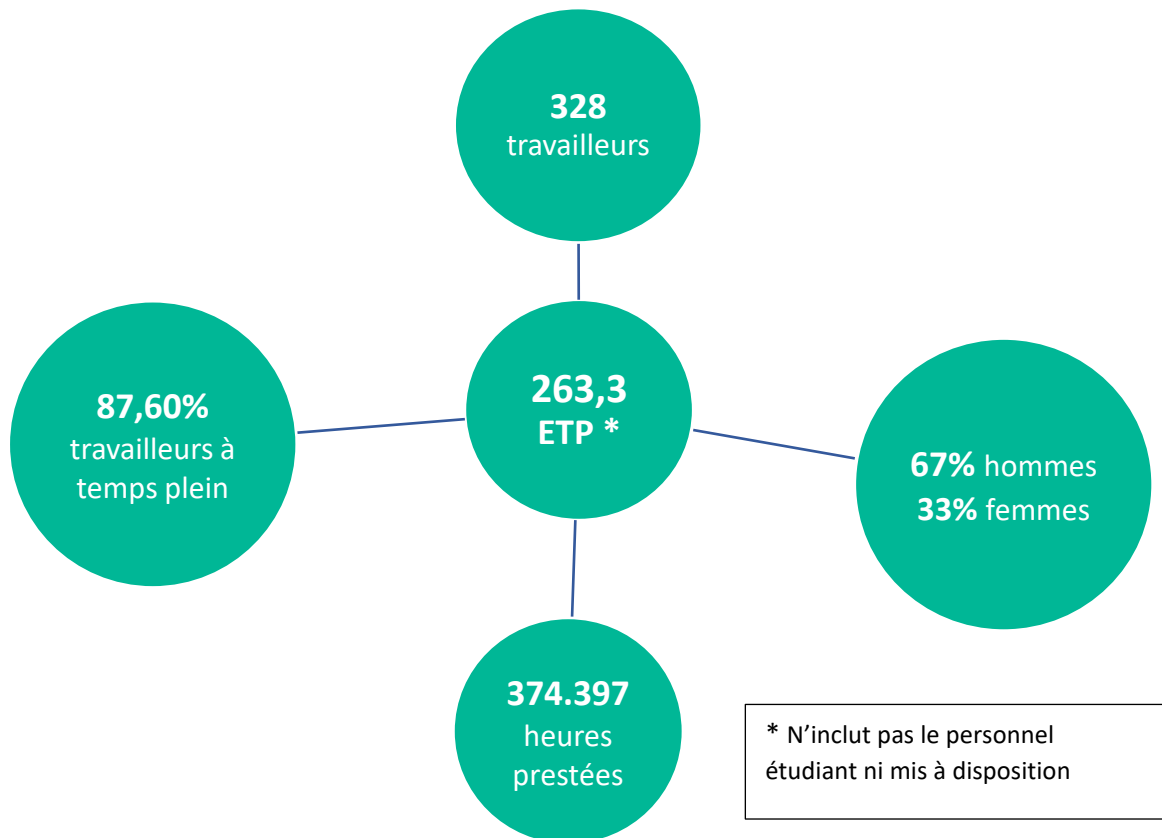
## DÉPARTEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Durant l'année 2021, fort marquée par la crise sanitaire, nos collaborateurs ont continué à faire preuve d'une grande disponibilité, flexibilité et assiduité ce qui a permis à l'Association de continuer à assurer sa mission.

En 2021, le nombre moyen d'équivalents temps plein est de 263,3 ETP. L'effectif est légèrement supérieur à l'année 2020 qui s'était clôturée avec une moyenne de 259 ETP.

Nous avons compté également avec la collaboration des agents mis à disposition par trois CPAS faisant partie des membres associés des Cuisines Bruxelloises. Ainsi 26 ETP ont été mis à disposition par les CPAS sur 6 lieux d'exploitation (Brugmann, Saint Pierre, Haren, Anderlecht, Vanhellemont et Centre Iris-Viva).

### Quelques chiffres



## Absences pour raisons médicales

L'absentéisme a atteint un niveau record en 2021 avec un taux moyen annuel de 9,3%.

A noter qu'avant la crise covid, le taux s'est situé à 6,4%.

Il s'agit surtout de maladies avec une absence inférieure à un mois où la hausse a été plus frappante.

Le taux d'absence de malades de longue durée (maladie supérieure à 6 mois) est de 5%.

La vague d'absences a atteint le plus haut niveau au mois de décembre 2021.

| Année 2021        | Taux d'absence |
|-------------------|----------------|
| Janvier           | 9,2            |
| Février           | 8,7            |
| Mars              | 10,1           |
| Avril             | 10,5           |
| Mai               | 8,5            |
| Juin              | 9              |
| Juillet           | 9,1            |
| Août              | 8,6            |
| Septembre         | 8,1            |
| Octobre           | 10,2           |
| Novembre          | 8,9            |
| Décembre          | 11,7           |
| <b>Taux moyen</b> | <b>9,3</b>     |

## Mouvements enregistrés au registre du personnel

Au cours de l'exercice 2021, nous avons enregistré 188 inscriptions et 149 sorties dont les motifs sont les suivants :

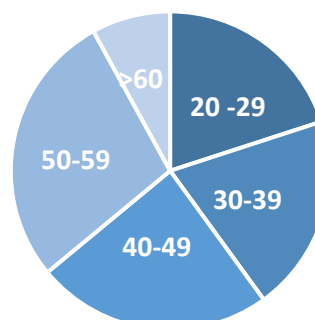
- 9 départs en pension
- 2 ruptures de contrat suite à une inaptitude définitive
- 17 démissions
- 16 licenciements
- 109 fins de contrat à durée déterminée

## Groupes d'âge

La moyenne d'âge des travailleurs est de 43,8 ans.

Si on ventile le personnel par groupe d'âge, on constate que le nombre de travailleurs est similaire par groupe.

Groupes d'âge







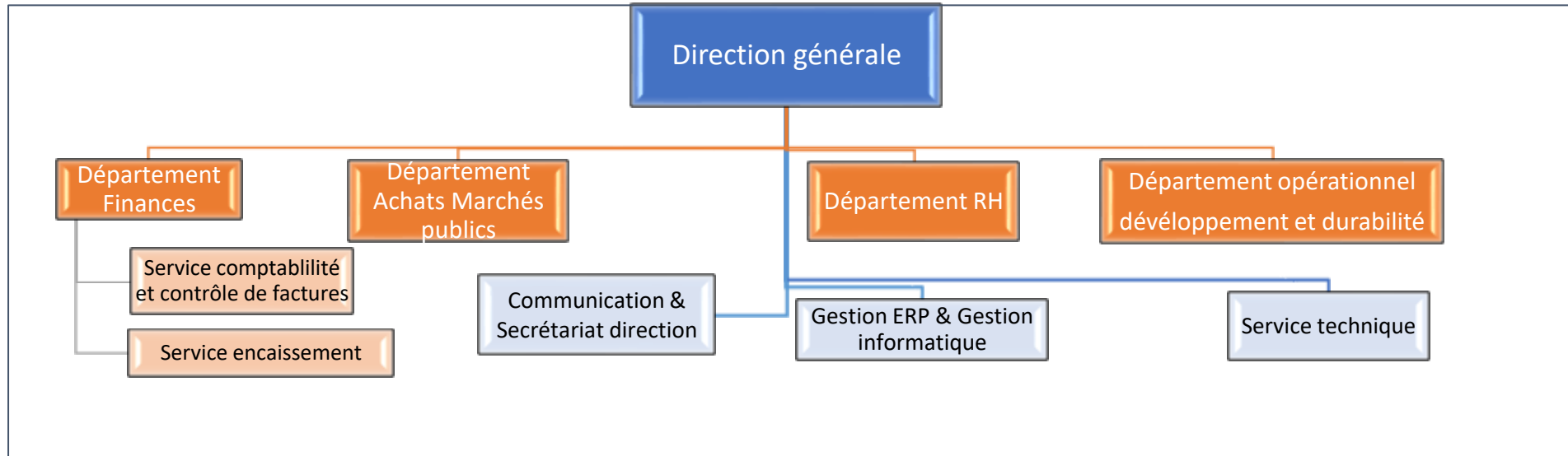
## Répartition de travailleurs par lieu d'établissement

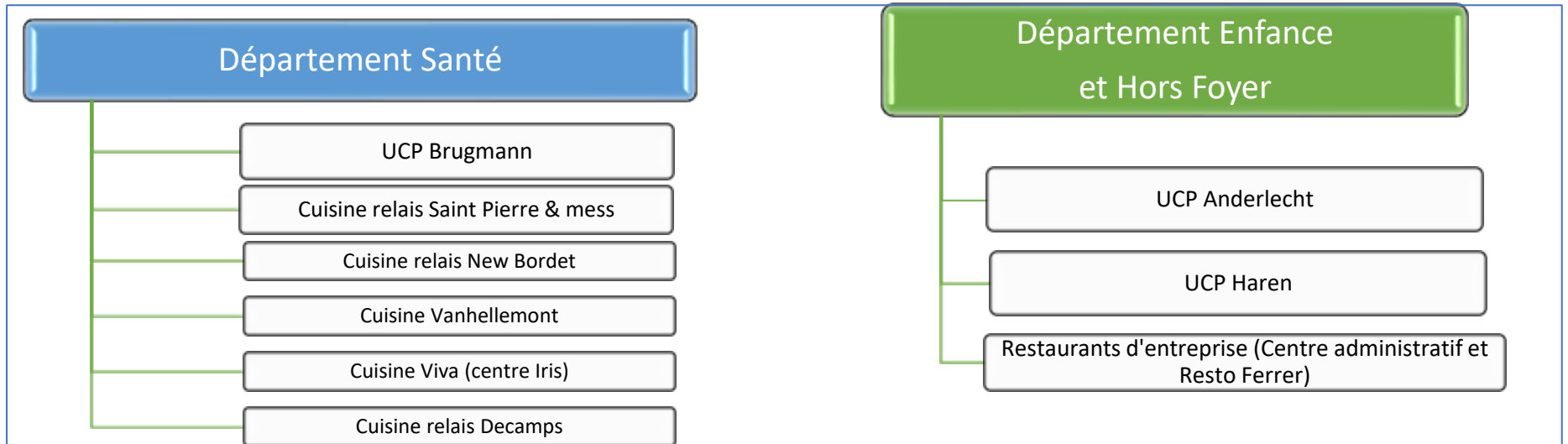
Nous pouvons constater que le département Santé occupe la majorité de notre personnel réparti sur 6 lieux de travail : Brugmann, Saint-Pierre, New Bordet, Vanhellemont, Viva et Decamps. A noter que 40% de nos collaborateurs sont occupés sur Brugmann.

Les membres du personnel du département Enfance et Hors Foyer sont répartis sur 4 lieux de travail : Anderlecht, Haren, Mess du Centre administratif et Mess de la Haute Ecole Francisco Ferrer.

| <b>Département</b>                | <b>Travailleurs occupés</b> |
|-----------------------------------|-----------------------------|
| Département Santé                 | 64%                         |
| Département Enfance et Hors Foyer | 27%                         |
| Siège administratif               | 9%                          |

## Organigramme





## TRANSPARENCE

En exécution de l'article 7, § 1er, de l'ordonnance conjointe du 14 décembre 2017 à la Région de Bruxelles-Capitale et à la Commission communautaire commune sur la transparence des rémunérations et avantages des mandataires publics bruxellois.  
 Arrêté d'exécution du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 4 octobre 2018 portant exécution de l'article 7 de l'ordonnance conjointe à la Région de Bruxelles-Capitale et à la Commission communautaire commune du 14 décembre 2017 sur la transparence des rémunérations et avantages des mandataires publics bruxellois.

### **Rémunérations (jetons de présence) : (présentiel et en visioconférence)**

| NOM                 | Prénom      | Type de mandat ou fonction     | Jetons de présence | Frais de représentation | Avantages |
|---------------------|-------------|--------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------|
| ABID                | Fatima      | Administrateur                 | 1.080,00 €         | - €                     | - €       |
| ALAMAT              | Faten       | Membre de l'Assemblée Générale | 240,00 €           | - €                     | - €       |
| AWADA               | Ahmad       | Administrateur                 | - €                | - €                     | - €       |
| AZDAD               | Abderrachid | Administrateur                 | 1.560,00 €         | - €                     | - €       |
| BEOZIERE            | Christian   | Administrateur                 | 1.080,00 €         | - €                     | - €       |
| BOUGMAR             | Laila       | Administrateur                 | 1.200,00 €         | - €                     | - €       |
| BUGGENHOUT          | Clémentine  | Administrateur                 | 600,00 €           | - €                     | - €       |
| DE CALLATAY-HERBIET | Françoise   | Administrateur                 | - €                | - €                     | - €       |
| DROUART             | Jérémie     | Administrateur                 | 1.080,00 €         | - €                     | - €       |
| ELECTEUR            | Joelle      | Administrateur                 | 1.560,00 €         | - €                     | - €       |
| GUILIZ              | Aziza       | Administrateur                 | 1.080,00 €         | - €                     | - €       |
| HARICHE             | Faouzia     | Vice-Présidente                | 3.900,00 €         | - €                     | - €       |
| HELLINGS            | Benoit      | Président                      | - €                | - €                     | - €       |
| HOORENS             | José        | Administrateur                 | 1.560,00 €         | - €                     | - €       |
| HOORNAERT           | Chantal     | Administrateur                 | 1.200,00 €         | - €                     | - €       |
| LEMAITRE            | Catherine   | Administrateur                 | 1.440,00 €         | - €                     | - €       |
| LEPOIVRE            | Sébastien   | Administrateur                 | 1.560,00 €         | - €                     | - €       |
| LHOEST              | Sonia       | Administrateur                 | 840,00 €           | - €                     | - €       |
| LOUYEST             | Geneviève   | Administrateur                 | 480,00 €           | - €                     | - €       |

|  |          |                                |            |     |     |
|--|----------|--------------------------------|------------|-----|-----|
| LUAHABI  | Ismail   | Administrateur                 | 1.200,00 € | - € | - € |
| MAÂTI  | Naima    | Administrateur                 | 1.440,00 € | - € | - € |
| MYAUX  | Georges  | Membre de l'Assemblée Générale | 240,00 €   | - € | - € |
| ONKELINX   | Laurette | Administrateur                 | - €        | - € | - € |
| OURIAGHLI  | Mohamed  | Administrateur                 | 1.560,00 € | - € | - € |
| TAYENNE  | Brigitte | Administrateur                 | 1.320,00 € | - € | - € |
| TENOUTASSE   | Sylvie   | Administrateur                 | 1.200,00 € | - € | - € |
| T'KINT DE ROODENBEKE   | Daphné   | Administrateur                 | 240,00 €   | - € | - € |
| WAUCQUEZ   | Frédéric | Administrateur                 | 960,00 €   | - € | - € |
| WAUTERS  | Didier   | Administrateur                 | 1.200,00 € | - € | - € |
| WILLAME  | Elise    | Administrateur                 | 1.560,00 € | - € | - € |
| <i>Pas de frais de représentation, ni d'indemnité, ni de voyage organisé</i> |          |                                |            |     |     |

**Présence des membres aux séances :**

| NOM                 | Prénom      | Type de mandat ou fonction     | Réunion | Nombre de séances en 2021 | Participation des mandataires aux séances |
|---------------------|-------------|--------------------------------|---------|---------------------------|---|
| ABID                | Fatima      | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 9   |
| ALAMAT              | Faten       | Membre de l'Assemblée Générale | AG      | 2                         | 2   |
| AWADA               | Ahmad       | Administrateur                 | CA      | 5                         | 0   |
| AZDAD               | Abderrachid | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 13  |
| BEOZIERE            | Christian   | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 9   |
| BOUGMAR             | Laila       | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 10  |
| BUGGENHOUT          | Clémentine  | Administrateur                 | AG, CA  | 5                         | 5   |
| DE CALLATAY-HERBIET | Françoise   | Administrateur                 | AG, CA  | 4                         | 2   |
| DROUART             | Jérémie     | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 9   |
| ELECTEUR            | Joelle      | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 13  |
| GUILIZ              | Aziza       | Administrateur                 | AG, CA  | 13                        | 9   |

|                         |           |                                   |        |    |    |
|-------------------------|-----------|-----------------------------------|--------|----|----|
| HARICHE                 | Faouzia   | Vice-Présidente                   | AG, CA | 13 | 13 |
| HELLINGS                | Benoit    | Président                         | AG, CA | 13 | 13 |
| HOORENS                 | José      | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 13 |
| HOORNAERT               | Chantal   | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 10 |
| LEMAITRE                | Catherine | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 12 |
| LEPOIVRE                | Sébastien | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 13 |
| LHOEST                  | Sonia     | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 7  |
| LOUYEST                 | Geneviève | Administrateur                    | AG, CA | 4  | 4  |
| LUAHABI                 | Ismail    | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 10 |
| MAËTI                   | Naima     | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 12 |
| MYAUX                   | Georges   | Membre de<br>l'Assemblée Générale | AG     | 2  | 2  |
| ONKELINX                | Laurette  | Administrateur                    | AG, CA | 10 | 4  |
| OURIAGHLI               | Mohamed   | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 13 |
| TAYENNE                 | Brigitte  | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 11 |
| TENOUTASSE              | Sylvie    | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 10 |
| T'KINT DE<br>ROODENBEKE | Daphné    | Administrateur                    | AG, CA | 8  | 2  |
| WAUCQUEZ                | Frédéric  | Administrateur                    | AG, CA | 8  | 8  |
| WAUTERS                 | Didier    | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 10 |
| WILLAME                 | Elise     | Administrateur                    | AG, CA | 13 | 13 |

**AG** = Assemblée générale

**CA** = Conseil d'Administration

### Marchés publics 2021 - inventaire des marchés de plus de 30.000 euros HTVA ou durée plus que 1 an

Art. 7, § 1er, de l'ordonnance conjointe du 14 décembre 2017 et art. 6, § 1er, 4°, du décret et ordonnance conjoints du 16 mai 2019

| Nom du marché   | Type de marché | Procédure                                     | Date de désignation par le Conseil d'Administration | Marché valide | Lot éventuel  | Société         | N° d'entreprise | Adresse  | Montant HTVA |
|---|----------------|---|---|---------------|---|-----------------|-----------------|--|--------------|
| Matériel de cuisine pour cuisine de collectivité - New Bordet           | Fournitures    | Procédure concurrentielle avec négociation    | 30-08-21  | --            | Lot n°1 Chariot repas, borne et plateaux  | GBM             | BE43537054<br>3 | Rue de Chaudronnerie 9, 4340 Awans                   | 232.294,00 € |
|   |                |   |   |               | Lot n°2 matériel plonge et lot équipement divers  |                 |                 | 139.424,00 €   |              |
| Sacs à potage et sacs de congélation                                    | Fournitures    | Procédure négociée sans publication préalable | 21-06-21  | 24 mois       | Non   | IMAGOPACK GROUP | BE18119823<br>0 | Nijverheidslaan 66 à 8540 Deerlijk                   | 33.230,98 €  |
| Accompagnement dans la mise en œuvre d'un modèle de distribution à vélo | Services       | Procédure négociée sans publication préalable | 21-06-21  | 8 semaines    | Non   | URBIKE          | BE69273331<br>9 | Rue Coenraets 72, 1060 Bruxelles                     | 31.430,40 €  |
| Pains, viennoiseries et pâtisseries                                     | Fournitures    | Procédure ouverte                             | 25-10-21  | 48 mois       | Lot n°1 Pain entier coupé frais (conventionnel) et pâtisseries fraîches (conventionnel) | LCB BAKERY      | BE63254491<br>8 | Route du Grand Peuplier 28, 7110 Strépy-Bracquegnies | --           |
|   |                |   |   |               | Lot n°2 Pain frais en tranche - emballage individuel (conventionnel)                    | LCB BAKERY      | BE63254491<br>8 | Route du Grand Peuplier 28, 7110 Strépy-Bracquegnies | --           |
|   |                |   |   |               | Lot n°3 Pain sans gluten sec (conventionnel)  | REVOGAN         | BE40108440<br>9 | Landegemstraat 1, 9031 Drogen                        | --           |
|   |                |   |   |               | Lot n°4 Petits pains et viennoiseries fraîches (conventionnel)                          | LCB BAKERY      | BE63254491<br>8 | Route du Grand Peuplier 28, 7110 Strépy-Bracquegnies | --           |

|   |             |   |          |      |  |                              |                 |                                      |              |
|---|-------------|---|----------|------|--|------------------------------|-----------------|--------------------------------------|--------------|
|   |             |   |          |      | Lot n°5 Pain surgelé (conventionnel)   | SLIGRO FOOD GROUP BELGIUM NV | BE63878736<br>2 | Wingepark 10 à 3110 Rotselaar        | --           |
|   |             |   |          |      | Lot n°6 Pâtisseries et viennoiseries surgelés (conventionnel)                    | SLIGRO FOOD GROUP BELGIUM NV | BE63878736<br>2 | Wingepark 10 à 3110 Rotselaar        | --           |
| Fruits et légumes frais issus de l'agriculture biologique | Fournitures | Procédure négociée directe avec publication préalable | 30-08-21 | 1 an | Lot n°1 Fruits issus de l'agriculture biologique (destiné au scolaire)           | EURO COLD STORE NV           | BE47312512<br>1 | Azalealaan 2 à 3550 Heusden-Zolder   | --           |
|   |             |   |          |      | Lot n°2 Fruits et légumes issus de l'agriculture biologique (autre que scolaire) | EURO COLD STORE NV           | BE47312512<br>1 | Azalealaan 2 à 3550 Heusden-Zolder   | --           |
| Chariots repas et bornes                                  | Fournitures | Procédure ouverte                                     | 25-10-21 | --   | Non  | GBM                          | BE43537054<br>3 | Rue de Chaudronnerie 9, 4340 Awans   | 240.482,00 € |
| Installations frigorifiques                               | Travaux     | Procédure négociée directe avec publication préalable | 28-09-21 | --   | Non  | FROIRECA                     | BE47315570<br>6 | Avenue des Désirs 29, 1140 Bruxelles | 708.287,44 € |



**Liste des voyages des mandataires publics – article 7, § 1er, de l’ordonnance conjointe du 14 décembre 2017**

| Voyage                        | Date du Voyage | Montant | Organisateur | Mandataire concerné | Date de décision motivée de l'organe compétent | Date d'approbation par le Gouvernement Collège réuni ou tutelle générale |
|-------------------------------|----------------|---------|--------------|---------------------|--|--|
| <b>Pas de voyage organisé</b> |                |         |              |                     |  |  |

**Liste des subsides octroyés**

**art. 7, § 1er, de l’ordonnance conjointe du 14 décembre 2017 & art. 6, § 1er, 2°, du décret et ordonnance conjoints du 16 mai 2019**

| Subside                         | Date | Montant | Destinataire |
|---------------------------------|------|---------|--------------|
| <b>Pas de subsides octroyés</b> |      |         |              |

# RAPPORT COMPTES 2021

Les « comptes annuels » provisoires tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale de fin mai 2022 seront édités sous forme du schéma complet de la Banque Nationale de Belgique.

Ces comptes annuels seront composés du bilan, du tableau de résultats et de ses annexes, en ce compris le bilan social.

Nous nous proposons de commenter ci-dessous les principaux postes du bilan et des comptes de résultats.

## A. COMPTE DE RÉSULTATS

Le compte de résultats provisoire se solde, avant toute affectation, par une perte de 49.160,43 €. La reprise des activités suite à la crise sanitaire ne permet pas encore de retrouver le niveau des activités de 2019.

Le compte de résultats provisoire comparatif 2021/2020 se présente dès lors comme suit :

| Catégories de comptes         | Libellés de comptes                                   | 2020               | 2021*             | 2021 vs 2020      |
|-------------------------------|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| VENTES & PRESTATIONS          | 70 Chiffres d'affaires                                | 21.403.898,01      | 22.658.874,59     | 1.254.976,58      |
|                               | 74 Autres produits d'exploitation                     | 1.876.824,74       | 2.246.691,21      | 369.866,47        |
|                               | 76 Produits d'expl. Non récurrents                    |                    |                   |                   |
| COÛT DES VENTES & PRESTATIONS | 60 Approvisionnements et marchandises                 | -7.947.372,63      | -8.718.346,78     | -770.974,15       |
|                               | 61 Services et biens divers                           | -2.381.707,39      | -2.487.702,39     | -105.995,00       |
|                               | 62 Rémunérations, charges sociales et pensions        | -12.107.752,17     | -12.430.755,86    | -323.003,69       |
|                               | 63 Amortissements, réductions de valeur et provisions | -328.028,61        | -604.429,65       | -276.401,04       |
|                               | 64 Autres charges d'exploitation                      | -733.324,20        | -754.078,74       | -20.754,54        |
|                               | 66 Charges d'expl. Non récurrentes                    |                    |                   |                   |
|                               | <b>Bénéfice d'exploitation</b>                        | <b>-217.462,25</b> | <b>-89.747,62</b> | <b>127.714,63</b> |
| RESULTATS FINANCIERS          | 75 Produits financiers                                | 61.826,40          | 50.822,45         | -11.003,95        |
|                               | 65 Charges financières                                | -6.318,50          | -5.148,30         | 1.170,20          |
|                               | <b>Bénéfice courant avant impôts</b>                  | <b>-161.954,35</b> | <b>-44.073,47</b> | <b>117.880,88</b> |
| IMPÔTS                        | 68/78 Impôts différés                                 |                    |                   |                   |
|                               | 67/77 Impôts sur le résultat                          |                    | -5.086,96         | -5.086,96         |
|                               | <b>Bénéfice de l'exercice</b>                         | <b>-161.954,35</b> | <b>-49.160,43</b> | <b>112.793,92</b> |
|                               | 69 Affectations et prélèvements (-)                   | -5.463.855,93      | -5.718.985,33     | -255.129,40       |
|                               | 79 Affectations et prélèvements (+)                   | 5.625.810,28       | 5.768.145,76      | 142.335,48        |

\* comptes provisoires tenant compte des observations du réviseur et sous réserve de l'acceptation du CA sur l'affectation du résultat

En ce qui concerne les **VENTES & PRESTATIONS** :

- 1) Le chiffre d'affaires est en augmentation de 6% par rapport à 2020, soit 1.255 k€ et nous avons dépassé la révision budgétaire de 115 k€.

Le chiffre d'affaires des journées alimentaires hospitalières représentent 43% du total des activités et est en augmentation de 8% par rapport à 2020. Le niveau de 2019 n'est pas encore atteint.

Le chiffre d'affaires des journées alimentaires MRS représente 24% du total du CA et est en diminution de 3% par rapport à 2020. Nous sommes en recul de 10M par rapport à 2019.

Pour les autres activités du département Santé, nous sommes en recul de 19% par rapport à 2020 qui provient des collations et repas distribués dans le cadre de la Covid.

Le chiffre d'affaires du département Enfance & Hors foyer est en augmentation de 39% par rapport à 2020 et représente 22% du total du CA.

Les activités traiteur sont en diminution de 42%, soit 103 k€.

| <u>Chiffre d'affaires</u>   | <u>CA 2019</u>    | <u>CA 2020</u>    | <u>CA Modif budget 21</u> | <u>CA 2021</u>    | <u>% du total</u> | <u>CA 21-20</u>  | <u>CA 21-20 %</u> | <u>CA 21-Bu M</u> | <u>CA 21-Bu M%</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Dépt Santé hospitalier JA   | 10.448.535        | 8.982.826         | 9.571.206                 | 9.669.092         | 43%               | 686.266          | 8%                | 97.886            | 1%                 |
| Dépt Santé MRS JA           | 5.993.548         | 5.592.727         | 5.345.555                 | 5.421.633         | 24%               | -171.094         | -3%               | 76.078            | 1%                 |
| Autres activités dépt Santé | 2.601.475         | 2.993.801         | 2.392.854                 | 2.430.483         | 11%               | -563.318         | -19%              | 37.629            | 2%                 |
| Dépt Enfance et hors foyer  | 5.715.501         | 3.585.258         | 5.119.084                 | 4.991.849         | 22%               | 1.406.592        | 39%               | -127.235          | -2%                |
| Activités Traiteur          | 535.129           | 249.286           | 115.000                   | 145.817           | 1%                | -103.469         | -42%              | 30.817            | 27%                |
| <b>Total</b>                | <b>25.294.188</b> | <b>21.403.898</b> | <b>22.543.699</b>         | <b>22.658.875</b> | <b>100%</b>       | <b>1.254.977</b> | <b>6%</b>         | <b>115.175</b>    | <b>1%</b>          |

Pour davantage de détails, et permettre l'observation par rapport à l'année précédente, nous renvoyons aux tableaux de synthèse suivants :

| <b>Nombre de JA</b>         | <b>JA 2019</b> | <b>JA 2020</b> | <b>Modif<br/>budget 21</b> | <b>JA 2021</b> | <b>JA 21-20</b> | <b>JA 21-20 %</b> | <b>JA 21-Bu M</b> | <b>JA 21-Bu M<br/>%</b> |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>JA "Patients"</b>        |                |                |                            |                |                 |                   |                   |                         |
| CHUB                        | 242.669        | 202.659        | 216.660                    | 218.967        | 16.308          | 8%                | 2.307             | 1%                      |
| CHUSP                       | 130.693        | 111.209        | 113.962                    | 116.058        | 4.849           | 4%                | 2.096             | 2%                      |
| CDP                         | 49.314         | 39.950         | 39.029                     | 40.011         | 61              | 0%                | 982               | 3%                      |
| HUDERF                      | 22.034         | 20.757         | 22.287                     | 22.534         | 1.777           | 9%                | 247               | 1%                      |
| BORDET                      | 37.708         | 33.873         | 35.625                     | 34.935         | 1.062           | 3%                | -690              | -2%                     |
| CTR                         | 32.048         | 31.910         | 30.787                     | 30.482         | -1.428          | -4%               | -305              | -1%                     |
| <b>Total Santé hôpitaux</b> | <b>514.466</b> | <b>440.358</b> | <b>458.350</b>             | <b>462.987</b> | <b>22.629</b>   | <b>5%</b>         | <b>4.637</b>      | <b>1%</b>               |
| <b>JA "Résidents"</b>       |                |                |                            |                |                 |                   |                   |                         |
| EGLANTINES                  | 64.516         | 58.612         | 57.425                     | 57.937         | -675            | -1%               | 512               | 1%                      |
| HEYSEL                      | 42.021         | 43.811         | 41.643                     | 39.044         | -4.767          | -11%              | -2.599            | -6%                     |
| STE GERTRUDE                | 50.748         | 49.828         | 42.416                     | 45.978         | -3.850          | -8%               | 3.562             | 8%                      |
| URSULINES                   | 43.932         | 40.113         | 36.457                     | 37.509         | -2.604          | -6%               | 1.052             | 3%                      |
| VESALE                      | 35.902         | 33.461         | 29.449                     | 29.466         | -3.995          | -12%              | 17                | 0%                      |
| CPAS EVERE                  | 27.122         | 25.672         | 22.644                     | 22.768         | -2.904          | -11%              | 124               | 1%                      |
| CPAS JETTE                  | 28.336         | 22.477         | 28.759                     | 28.904         | 6.427           | 29%               | 145               | 1%                      |
| CPAS ANDERLECHT             | 63.436         | 55.465         | 55.114                     | 56.750         | 1.285           | 2%                | 1.636             | 3%                      |
| <b>Total Santé MRS</b>      | <b>356.013</b> | <b>329.439</b> | <b>313.907</b>             | <b>318.356</b> | <b>-11.083</b>  | <b>-3%</b>        | <b>4.449</b>      | <b>1%</b>               |

Pour le département Santé Hôpitaux, nous avons une augmentation du nombre de JA de 5% et une augmentation du chiffre d'affaires de 8% pour 686 k€. Les augmentations majeures proviennent du CHU Brugmann pour 443 k€ et du CHU Saint-Pierre pour 152 k€.

Pour le département Santé MRS, nous avons une diminution de 3% en nombre de JA et en chiffre d'affaires (-171 k€). Les diminutions les plus importantes proviennent de la résidence Heysel (-114 k€) et Ursulines qui s'expliquent en partie en raison du changement tarifaire de certains services suite à la distribution des repas en vrac au lieu d'être sur plateau. La résidence à Jette est en augmentation de 129 k€ suite à l'ouverture de nouvelles chambres après une rénovation.

Les autres activités du département Santé se composent comme suit :

| <u>Autres activités Dépt Santé</u>       | <u>CA 2019</u>   | <u>CA 2020</u>   | <u>CA Modif<br/>budget 21</u> | <u>CA 2021</u>   | <u>CA 21-20 €</u> | <u>CA 21-20 %</u> | <u>CA 21-BU<br/>M €</u> | <u>CA 21-BU<br/>M%</u> |
|--|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|
| Cliniques universitaires St-Luc asbl     | 116.730          | 102.415          | 522                           | 522              | -101.893          | -99%              | 0                       | 0%                     |
| Centre du jour Delta                     | 23.647           | 12.436           | 22.080                        | 20.796           | 8.361             | 67%               | -1.283                  | -6%                    |
| Centre de jour Soleil d'Automne          | 24.914           | 9.751            | 13.295                        | 13.827           | 4.076             | 42%               | 533                     | 4%                     |
| CPAS Evere - Resto Home & Stuckens       | 23.834           | 12.325           | 7.626                         | 8.241            | -4.084            | -33%              | 615                     |                        |
| CPAS Anderlecht - Flat & Personnel       | 4.074            | 6.074            | 7.717                         | 7.870            | 1.796             | 30%               | 153                     | 2%                     |
| CPAS Jette : Repas personnel & extér     | 24.269           | 6.841            | 1.658                         | 2.716            | -4.125            | -60%              | 1.057                   | 64%                    |
| CPAS Jette : Potages                     | 4.770            | 2.447            | 1.645                         | 1.681            | -766              | -31%              | 36                      | 2%                     |
| Transit                                  | 42.205           | 17.327           | 17.967                        | 18.299           | 971               | 6%                | 331                     | 2%                     |
| Mess Saint-Pierre                        | 244.402          | 245.352          | 274.821                       | 289.951          | 44.599            | 18%               | 15.130                  | 6%                     |
| Mess Centre Administratif                | 277.389          | 81.213           | 77.719                        | 85.901           | 4.688             | 6%                | 8.182                   | 11%                    |
| Restaurants sociaux Anderlecht           | 184.373          | 206.249          | 119.322                       | 118.776          | -87.473           | -42%              | -546                    | 0%                     |
| Portage à domicile Anderlecht            | 135.518          | 142.912          | 173.552                       | 169.219          | 26.308            | 18%               | -4.333                  | -2%                    |
| Evere                                    | 31.189           | 75.322           | 98.942                        | 95.910           | 20.588            | 27%               | -3.032                  | -3%                    |
| Jette                                    | 152.799          | 154.736          | 158.080                       | 156.194          | 1.458             | 1%                | -1.886                  | -1%                    |
| Bruxelles                                | 84.109           | 81.581           | 84.638                        | 80.861           | -720              | -1%               | -3.777                  | -4%                    |
| Collations & repas - cadre COVID         | 0                | 616.161          | 122.416                       | 122.416          | -493.745          | -80%              | 0                       | 0%                     |
| Vente Machine                            | 13.951           | 10.825           | 4.130                         | 5.868            | -4.957            | -46%              | 1.738                   | 42%                    |
| Ventes Directes Hospitalier              | 1.108.734        | 1.123.381        | 1.104.208                     | 1.119.254        | -4.128            | 0%                | 15.046                  | 1%                     |
| MRS                                      | 104.566          | 86.452           | 102.515                       | 112.181          | 25.729            | 30%               | 9.666                   | 9%                     |
| <b>Total Autres activités Dépt Santé</b> | <b>2.601.475</b> | <b>2.993.801</b> | <b>2.392.854</b>              | <b>2.430.483</b> | <b>-563.318</b>   | <b>-19%</b>       | <b>37.629</b>           | <b>2%</b>              |

Ces activités sont en décroissance de 19% soit -563 k€ suite à l'arrêt de la distribution des repas et collations dans le cadre de la COVID.

La distribution de potage aux cliniques Saint-Luc a été arrêtée début de l'année.

En raison de la situation sanitaire, les restaurants sociaux sont en diminution de 42%, soit 87 k€. En 2020, nous avons effectué le portage à domicile des bénéficiaires afin de combler la fermeture des restaurants sociaux.

Le portage à domicile continue sa croissance soit +48 k€ par rapport à 2020.

Les ventes directes en milieu hospitalier restent stables et dans les maisons de repos sont en croissance de 26 k€ (+30%).

Dans le département « **Enfance & Hors foyer** », le chiffre d'affaires peut être présenté comme suit :

| <u>Département Enfance &amp; hors foyer</u> | <u>CA 2019</u>   | <u>CA 2020</u>   | <u>CA Modif<br/>budget 21</u> | <u>CA 2021</u>   | <u>CA 21-20</u>  | <u>CA 21-20 %</u> | <u>CA 21-Bu M</u> | <u>CA 21-Bu<br/>M%</u> |
|---|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| Repas crèches                               | 1.136.944        | 982.210          | 1.267.483                     | 1.259.488        | 277.278          | 28%               | -7.994            | -1%                    |
| Repas scolaires                             | 3.469.281        | 1.904.888        | 2.820.907                     | 2.737.957        | 833.070          | 44%               | -82.949           | -3%                    |
| Ventes Directes Crèches                     | 707.250          | 515.338          | 757.794                       | 753.941          | 238.603          | 46%               | -3.853            | -1%                    |
| Ventes Directes Scolaires                   | 81.328           | 39.014           | 70.137                        | 38.552           | -462             | -1%               | -31.585           | -45%                   |
| Plaine                                      | 320.698          | 143.809          | 202.764                       | 201.911          | 58.102           | 40%               | -853              | 0%                     |
| <b>Total Dépt Enfance &amp; hors foyer</b>  | <b>5.715.501</b> | <b>3.585.258</b> | <b>5.119.084</b>              | <b>4.991.849</b> | <b>1.406.592</b> | <b>39%</b>        | <b>-127.235</b>   | <b>-2%</b>             |

En 2020, le département Enfance et Hors foyer avait été particulièrement touché par les mesures sanitaires. Cette année, nous avons également subi les mises en quarantaine d'enfants, la fermeture de classes et la fermeture d'écoles ou crèches, ce qui explique que nous n'avons pas atteint le niveau de 2019 malgré l'arrivée des communes de Molenbeek-Saint-Jean (écoles et crèches) et de Woluwe-Saint-Pierre (écoles).

Le chiffre d'affaires est en augmentation de 516 k€ pour l'activité des crèches et de 891 k€ pour l'activité des écoles/plaines.

2) Les autres produits d'exploitation sont en augmentation de 20% (+370k€).

Cette croissance provient principalement des subsides reçus dans le cadre de la revalorisation barémique et de l'aide à la pension.

En ce qui concerne le **COÛT DES VENTES & PRESTATIONS** :

1) Les approvisionnements et marchandises sont en augmentation de 10% (+771 k€) dont 2% qui provient de la prise en charge des cautionnements immobilisés.

Nous avons constaté que le poste du bilan « cautionnement » augmentait d'année en année. Ce matériel étant utilisé en interne au lieu d'être restitué aux fournisseurs, nous avons pris en compte de résultat la charge de cette année et un tiers du montant historique. Ce procédé devra être poursuivi durant les 2 prochaines années.

L'augmentation de 8% des autres postes est en lien avec l'augmentation du chiffre d'affaires.

2) Les services et biens divers sont en augmentation de 4% (+106k€). Les principales variations sont:

- Personnel intérimaire et personnel mise à disposition (art 60) : +115 k€ ce qui est expliqué par l'augmentation de l'activité par rapport à 2020 et les absences liées à la crise sanitaire
- Service de gardiennage : - 68 k€ qui provient d'une diminution du service demandé
- Bureaux d'études : +69 k€ qui concerne les projets de la légumerie et de transport à vélo du portage à domicile. Un subside de 38 k€ a été enregistré pour ce dernier projet.

3) Les charges de rémunération et de charges sociales sont en augmentation de 323 k€, ce qui représente 2,6% par rapport à 2021. Cette augmentation est justifiée par l'indexation d'octobre, la revalorisation barémique et le 2ème pilier de la pension pour lesquels nous avons reçu un subside de 443 k€.

4) Les dotations aux amortissements, réductions de valeur et provisions sont en augmentation de 276 k€.

Cette augmentation provient d'investissements effectués fin 2020 ou en 2021 dont:

- Mise à niveau des standards IT – invest. en 2021 de 101 k€ - amortissements sur 6 mois : 13 k€
- Rénovation Site Anderlecht (2020 et 2021) – amortissements année complète +115 k€ par rapport à 2020
- Rénovation Siège Sobieski (2020) – amortissements année complète +12 k€ par rapport à 2020
- Achat bâtiment siège administratif Sobieski – invest. en 2021 de 730 k€ - amortissements sur 4 mois : 7 k€
- Installations techniques et machines : amortissements année complète pour le site d'Anderlecht + 58 k€
- Investissement dans des bacs gastronomes pour 119 k€ - amortissement sur 8 mois : 20 k€

Les dotations et reprises de réductions de valeurs sur créances commerciales et les moins-values sur réalisation de créances commerciales se composent comme suit :

|               |                    |             |   |
|---------------|--------------------|-------------|---|
| Dotations RDV | Repas scolaires    | 110.952,63  | Réductions de valeurs à 100% pour créances de 2017 à 2020 et à 75% pour créances 2021 |
|               | Portage à domicile | 1.568,11    | 75% des créances échues en 2020/2021 - pas de créances antérieures                    |
|               | Autres             |             |   |
|               |                    | 112.520,74  |   |
| Reprises RDV  | Repas scolaires    | -116.322,26 | Reprise dotations de 2020 pour créances de 2016 à 2020                                |
|               | Portage à domicile | -4.820,80   | Reprise dotations de 2020   |
|               | Autres             | -2.857,65   | Reprise dotations de 2020   |
|               |                    | -124.000,71 |   |
| Moins-values  | Repas scolaires    | 12.207,82   | Créances de 2016 couvertes par la dotation de 2020                                    |
|               | Portage à domicile | 3.217,80    | Créances couvertes par la dotation de 2020  |
|               | Autres             | 3.373,85    | Créances couvertes par la dotation de 2020  |
|               |                    | 18.799,47   |   |
| Impact net    | Repas scolaires    | 6.838,19    | Effet augmentation du CA en 2021  |
|               | Portage à domicile | -34,89      |   |
|               | Autres             | 516,20      |   |
|               |                    | 7.319,50    |   |

5) Les autres charges d'exploitation sont en augmentation de 21 k€ qui provient de la TVA non déductible par l'augmentation des achats et des taxes régionales pour Sobieski.

Concernant le résultat financier (PRODUITS FINANCIERS – CHARGES FINANCIÈRES), il est en baisse de 10 k€ des subsides en capital qui suivent les amortissements des investissements subsidiés.

En ce qui concerne l'**AFFECTATION DU RESULTAT** :

Nous proposons la reprise des réserves suivantes :

- 1) Pour New Bordet, nous avons investi 433.797,81 € TVA non déductible comprise dans l'achat de chariots repas, bornes et matériel de cuisine. Nous proposons de reprendre la réserve prévue à cet effet de 255.129,40 €.
- 2) Fin 2020, nous avons affecté une réserve de 1.200.000 € compte tenu des pertes possibles en raison de la crise sanitaire. Nous proposons de reprendre uniquement le montant de la perte de cette année, soit 49.160,43 €. Le solde de cette réserve serait donc de 988.885,22 €.

A l'heure actuelle, la crise énergétique, l'augmentation des coûts de production de nos fournisseurs et la guerre en Ukraine amènent à une explosion des prix des denrées et de nos coûts de production qui ne pourront entièrement être répercutés sur nos prix. Nous proposons de maintenir ce solde en réserve.

| Projet                                       | Situation Finale<br>(si acceptation)<br>réserves "autres<br>réserves<br>indisponibles" | Reprises<br>des réserves | Situation Finale<br>(si acceptation)<br>réserves "autres<br>réserves<br>indisponibles" |
|--|--|--------------------------|--|
|  | au 31/12/2020  |                          | au 31/12/2021  |
| CHUB - Travaux d'aménagements                | 1.756.780,23 €   |                          | 1.756.780,23 €   |
| CHUB - Equipements                           |  |                          |  |
| CHUB - Regroupement activité<br>hospi & MRS* |  |                          |  |
| Astrid - Chariots technique avec<br>borne    | 10.133,73 €  |                          | 10.133,73 €  |
| CHUSP - Chariots technique<br>embarquée      | 660.033,22 €   |                          | 660.033,22 €   |



|  |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| CPAS de Bruxelles - Cuisines relais  | 586.064,90 €          |                       | 586.064,90 €          |
| CPAS de Bruxelles - Vésale *   |                       |                       |                       |
| CPAS d'Anderlecht - Chariots technique embarquée   | 136.584,80 €          |                       | 136.584,80 €          |
| Haren - Adaptation bâtiment existant partie "techniques spéciales"                                 | 838.925,60 €          |                       | 838.925,60 €          |
| Cuisine d'Anderlecht - estimation pour les premiers travaux  | - €                   |                       | - €                   |
| New Bordet   | 255.129,40 €          | - 255.129,40 €        | 255.129,40 €          |
| UCP Anderlecht   | - €                   |                       | - €                   |
| <i>Pré étude rénovation (électricité)</i>  |                       |                       | 0                     |
| <i>reprise de provision (regroupement MRS déplacement matériel fleexcool de Haren et Brugmann)</i> |                       |                       |                       |
| Brien - Chariots technique avec borne  | 130.000,00 €          |                       | 130.000,00 €          |
| <b>IMPACT COVID 19</b>   | 1.038.045,65 €        | - 49.160,43 €         | 988.885,22 €          |
| <b>Réserve Programmation sociale</b>   | - €                   |                       | 0                     |
| <b>Total du montant consigné en réserve</b>  | <b>5.411.697,53 €</b> | <b>- 304.289,83 €</b> | <b>5.107.407,70 €</b> |

## **B. BILAN**

Le bilan provisoire comparatif entre 2020 et 2021 se présente comme suit, sous réserve de l'acceptation du Conseil d'Administration sur l'affectation du résultat :

| Catégories de comptes        | Libellés de comptes |                                    | 2020                 | 2021*                | 2021 vs 2020        |
|------------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>ACTIF</b>                 |                     |                                    |                      |                      |                     |
| ACTIFS IMMOBILISES           | 21                  | Immobilisations incorporelles      | 239.969,19           | 333.913,58           | 93.944,39           |
|                              | 22/27               | Immobilisations corporelles        | 3.547.238,27         | 4.636.393,37         | 1.089.155,10        |
|                              | 28                  | Immobilisations financières        | 415,00               | 415,00               |                     |
| ACTIFS CIRCULANTS            | 30                  | Stocks et commandes en cours       | 295.227,86           | 355.390,80           | 60.162,94           |
|                              | 40/41               | Créances à un an au plus           | 5.698.579,34         | 6.476.574,32         | 777.994,98          |
|                              | 50/53               | Placements de trésorerie           |                      | 1.500.000,00         | 1.500.000,00        |
|                              | 54/58               | Valeurs disponibles                | 7.354.395,52         | 5.705.990,11         | -1.648.405,41       |
|                              | 490/491             | Comptes de régularisation          | 261.049,45           | 209.923,36           | -51.126,09          |
|                              |                     | <b>Total de l'actif</b>            | <b>17.396.874,63</b> | <b>19.218.600,54</b> | <b>1.821.725,91</b> |
| <b>PASSIF</b>                |                     |                                    |                      |                      |                     |
| CAPITAUX PROPRES             | 10                  | Capital                            | 1.300.700,00         | 1.300.700,00         |                     |
|                              | 13                  | Réserves                           | 5.411.697,53         | 5.107.407,70         | -304.289,83         |
|                              | 14                  | Résultat reporté (bénéfice)        | 5.463.855,93         | 5.718.985,33         | 255.129,40          |
|                              | 15                  | Subsides en capital                | 174.397,64           | 124.462,19           | -49.935,45          |
| PROVISIONS & IMPÔTS DIFFERES | 16                  | Provisions pour risques et charges | 104.928,08           | 104.928,08           |                     |
| DETTES                       | 17                  | Dettes à plus d'un an              | 12.000,00            | 12.000,00            |                     |
|                              | 42/48               | Dettes à un an au plus             | 4.720.892,25         | 6.551.697,69         | 1.830.805,44        |
|                              | 492/493             | Comptes de régularisation          | 208.403,20           | 298.419,55           | 90.016,35           |
|                              |                     | <b>Total du passif</b>             | <b>17.396.874,63</b> | <b>19.218.600,54</b> | <b>1.821.725,91</b> |

Le total du bilan augmente de 9,5% en passant de 17,4 M€ à 19,3 M€.

Les éléments les plus marquants de 2021 par rapport à la situation de 2020 :

### A l'Actif :

- 1) Les immobilisations incorporelles augmentent de 94 k€ dont +172 k€ en acquisition et -78 k€ en amortissement annuel. Les acquisitions portent sur :
  - la mise à niveau des standards IT pour 101 k€
  - l'achat du logiciel " Stock mobility track " pour 7 k€
  - le développement du logiciel propre RESCO 2 pour 21 k€
  - les frais d'études d'architecte pour l'UCP Anderlecht et de Haren pour 43 k€
  
- 2) Les immobilisations corporelles augmentent de 1.089 k€ dont +1.627 k€ en acquisition et -538 k€ en amortissement annuel. Les acquisitions portent sur :
  - la rénovation du bâtiment de l'UCP Anderlecht pour 82 k€ et le solde de la rénovation des bureaux de Sobieski pour 3 k€
  - l'achat du bâtiment utilisé pour le siège administratif pour 730 k€
  - les installations techniques et machines pour 434 k€ pour New Bordet et 125 k€ pour les autres sites
  - l'achat de bacs gastronomes pour 119 k€ et l'achats d'autres outillages pour 55 k€
  - l'achat de nouveaux mobiliers à Sobieski et Anderlecht pour 39 k€
  - l'achat d'un tracteur électrique pour 27 k€

- l'achat de matériel informatique pour 13 k€
- 3) Le niveau du stock augmente de 60 k€ principalement en produits non alimentaires sur les sites d'Anderlecht (inexistant en 2020) et de Brugmann.
- 4) Nous avons une augmentation de 778 k€ des créances à un an au plus qui provient des postes suivants:
- Ville de Bruxelles : refacturation des investissements en liaison froide pour 444 k€
  - CPAS de Bruxelles : les factures rectificatives pour les prestations des JA de Heysel et Ursulines en date du 30/11/21 pour 758 k€. Le paiement a été reçu le 28/01/22
  - une diminution de l'en-cours du CPAS d'Anderlecht de 151 k€
  - une augmentation de l'en-cours de CHU Brugmann de 112 k€ suite à l'augmentation du chiffre d'affaires
  - une augmentation de l'en-cours de Bordet qui a été régularisé en janvier
  - une diminution des factures à établir suite à une amélioration du processus de facturation

Cette augmentation amène à un allongement du délai moyen de paiement des clients qui passe de 69 jours à 81 jours.

Ci-après, le tableau des créances par année d'échéance ainsi que l'identification des créances douteuses couvertes par des dotations de réductions de valeurs.

| Clients                      | Compte | 2017       | 2018              | 2019             | 2020              | 2021                | Non Echu            | Total général       |
|------------------------------|--------|------------|-------------------|------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Resco                        | 400000 |            |                   |                  |                   |                     | 170.201,94          | <b>170.201,94</b>   |
| Resco - Créances douteuses   | 407001 | 11.620,78  | 15.059,31         | 32.059,35        | 32.874,06         | 25.785,50           |                     | <b>117.399,00</b>   |
| Resco - Réduction de valeurs | 409000 | -11.620,78 | -15.059,31        | -32.059,35       | -32.874,06        | -19.339,13          |                     | <b>-110.952,63</b>  |
| Padom                        | 400000 |            |                   |                  |                   | 5.502,99            | 29.130,38           | <b>34.633,37</b>    |
| Padom - Créances douteuses   | 407001 |            |                   |                  | 305,51            | 1.785,30            |                     | <b>2.090,81</b>     |
| Padom - Réduction de valeurs | 409000 |            |                   |                  | -229,13           | -1.338,98           |                     | <b>-1.568,11</b>    |
| Associés et autres           | 400000 |            | -31.566,57        | -5.417,08        | -19.749,65        | 2.913.825,52        | 2.281.741,03        | <b>5.138.833,25</b> |
| Total                        |        |            | <b>-31.566,57</b> | <b>-5.417,08</b> | <b>-19.673,27</b> | <b>2.926.221,20</b> | <b>2.481.073,35</b> | <b>5.350.637,63</b> |

- 5) Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles : conformément à la décision du CA du 18/01/21, nous avons procédé à des achats de billets de trésorerie en faveur de la Ville de Bruxelles afin de limiter les intérêts négatifs sur les soldes positifs des comptes. Au 31/12, le placement était de 1,5 M€.
- 6) Les comptes de régularisation sont en diminution de 51 k€.

### Au Passif :

- 1) Le compte Subside en capital diminue 50 k€ ce qui correspond à la quotité amortissable pour 2021 des investissements subsidiés.
- 2) Les dettes à un an au plus sont en augmentation de 1.831 k€ qui provient principalement du poste des fournisseurs pour lesquels nous passons un délai moyen de paiement de 34 à 73 jours en raison d'un retard pris dans le contrôle des factures d'achat.
- 3) Les comptes de régularisation sont augmentation de 90 k€. Ce poste reprend la facturation de la provision des repas scolaires de janvier. Cette augmentation est donc expliquée par la croissance de cette activité par rapport à janvier 2021.
- 4) Dans le cas où l'affectation du résultat est approuvée, les réserves et le résultat reporté se présentent comme suit :
  - Les réserves indisponibles sont en diminution de 304 k€.
  - Le résultat reporté est en hausse de 225 k€ ce qui correspond à la reprise de la réserve « New Bordet ».

# COMPTES 2021 - SCHÉMA COMPLET BNB

|      |               |               |    |    |     |         |
|------|---------------|---------------|----|----|-----|---------|
| 40   |               |               |    | 1  | EUR |         |
| NAT. | Date du dépôt | N° 0867322926 | P. | U. | D.  | C-cap 1 |

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: LES CUISINES BRUXELLOISES  
 Forme juridique: -1 Association de droit public  
 Adresse: Hotel de Ville - Grand Place N°: 1 Boite:  
 Code postal: 1000 Commune: Bruxelles  
 Pays: Belgique  
 Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de TC-Bruxelles, francophone  
 Adresse internet<sup>1</sup>: http://www  
 Numéro d'entreprise 0867322926

DATE 09/02/2022 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS EN EUROS<sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du 30/05/2022

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Exercice précédent du 01/01/2020 au 31/12/2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ne sont pas<sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: 41 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.3, 6.2.5, 6.3, 6.3.5, 6.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.18, 6.18.2, 6.19, 15

Signature  
(nom et qualité)

Nom ORRICO Y GRIMA  
 Qualité Directeur Général

Signature  
(nom et qualité)

Nom  
 Qualité

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

N° 0867322926

C-cap 2.1

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
 ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
 VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

|  |   |        |      |                        |  |          |
|--|---|--------|------|------------------------|--|----------|
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| ABID, Fatima                                   |   |        |      |                        |  |          |
| Rue des Tanneurs                               | 52  | bte 1  | 1000 | Bruxelles              |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (06/05/2013 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| AWADA, Ahmad                                   |   |        |      |                        |  |          |
| Kerkstraat                                     | 40  |        | 1742 | Sint-Katherina-Lombeek |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (12/11/2018 - 21/06/2021)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| BEOZIERE, Christian                            |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue Bordet                                  | 122   |        | 1140 | Evere                  |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (23/04/2008 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| ELECTEUR, Joelle                               |   |        |      |                        |  |          |
| Rue Leon Dopere                                | 72  |        | 1090 | Jette                  |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (29/05/2017 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| HARCHE, Faouzia                                |   |        |      |                        |  |          |
| Rue Masul                                      | 86  |        | 1000 | Bruxelles              |  | Belgique |
|  | Vice-président du Conseil d'Administration [11] (02/09/2019 - 30/06/2025) |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| HOORENS, Jose                                  |   |        |      |                        |  |          |
| Stroombeeksesleeweg                            | 153   |        | 1800 | Vilvoorde              |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (01/01/2005 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| TENOUTASSE, Sylvie                             |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue de Haveskardke                          | 28  |        | 1190 | Forest                 |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (12/11/2018 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| WAUCQUEZ, Frederic                             |   |        |      |                        |  |          |
| Square Ambionx                                 | 23  | bte 93 | 1000 | Bruxelles              |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (21/06/2021 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| WILLAME, Elise                                 |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue Jean Van Haelen                         | 26  |        | 1160 | Auderghem              |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (12/11/2018 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| <u>GROUPE AUDIT BELGIUM SPRL, (0434720148)</u> |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue du Bourgmestre E. Demunter              | 5   | bte 10 | 1090 | Jette                  |  | Belgique |
|  | Commissaire [61] (16/07/2020 - 30/06/2023)                                |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| » CLAEYS, Werner, Réviseur d'entreprises       |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue du Bourgmestre E. Demunter              | 5   | bte 10 | 1090 | Jette                  |  | Belgique |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| BOUGMAR, Laïla                                 |   |        |      |                        |  |          |
| Rue du Grand Air                               | 13  |        | 1082 | Berchem-Sainte-Agathe  |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| BUGGENHOUT, Clémentine                         |   |        |      |                        |  |          |
| Kruisberg                                      | 11  |        | 1120 | Neder-Over-Heembeek    |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (02/09/2019 - 21/06/2021)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| DROUART, Jérémie                               |   |        |      |                        |  |          |
| Rue Joseph Kalchermans                         | 48  |        | 1070 | Anderlecht             |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |
| GUIILIZ, Aziza                                 |   |        |      |                        |  |          |
| Avenue de Lévis Mirepotx                       | 3   |        | 1090 | Jette                  |  | Belgique |
|  | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                             |        |      |                        |  |          |
| -----  |   |        |      |                        |  |          |

suite page suivante

N° 0667322926

C 2.1

Administrateurs et gérants (suite de la page C 2.1)

|   |  |         |      |                       |          |
|---|--|---------|------|-----------------------|----------|
| HELLINGS, Benoit<br>Rue du Houblon              | 47   | bte 20  | 1000 | Bruxelles             | Belgique |
|   | Président du Conseil d'Administration [10] (02/09/2019 - 30/06/2025) |         |      |                       |          |
| HOORNAERT, Chantal<br>Rue Droolbeek             | 30   | bte 10  | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (02/09/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| LEMAITRE, Catherine<br>Rue du Tivoli            | 10   | bte 2.1 | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (02/09/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| LEPOIVRE, Sébastien<br>Allées de Provence       | 20   |         | 1140 | Evora                 | Belgique |
|   | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| LHOEST, Sonia<br>Neerleest                      | 2  |         | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (02/09/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| LUAHABI, Ismail<br>Rue des Secours              | 27   |         | 1210 | Saint-Josse-ten-Noode | Belgique |
|   | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| MAATI, Naïma<br>Boulevard Anspach               | 183  |         | 1000 | Bruxelles             | Belgique |
|   | Administrateur [13] (02/09/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| ONKELINX, Laurette<br>Bld Auguste Reyers        | 31   | bte 5   | 1030 | Schaerbeek            | Belgique |
|   | Administrateur [13] (12/11/2019 - 25/10/2021)                        |         |      |                       |          |
| OURIAGHILI, Mohamed<br>Avenue de la Bugrane     | 118  |         | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (12/11/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| TAYENNE, Brigitte<br>Boulevard Maurice Herbet   | 80   |         | 1070 | Anderlecht            | Belgique |
|   | Administrateur [13] (24/06/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| WALTERS, Didier<br>Rue Marie-Christine          | 131  |         | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (02/09/2019 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| AZDAD, Abdemachid<br>avenue François Sebrechts  | 63   | bte 25  | 1080 | Molenbeek-Saint-Jean  | Belgique |
|   | Administrateur [13] (25/06/2020 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| DE CALLATAY-HERBIET, Françoise<br>rue au Bois   | 272  |         | 1150 | Woluwe-Saint-Pierre   | Belgique |
|   | Administrateur [13] (25/10/2021 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| LOUYEST, Geneviève<br>rue de Wand               | 22   | bte 2   | 1020 | Laeken                | Belgique |
|   | Administrateur [13] (25/10/2021 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |
| TKINT DE ROODENBEKE, Daphné<br>Rue Héger Bordet | 1  |         | 1000 | Bruxelles             | Belgique |
|   | Administrateur [13] (21/06/2021 - 30/06/2025)                        |         |      |                       |          |

N° 0867322928

C-cap 3.1

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

|  | Ann.  | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|--|-------|-------|--------------|--------------------|
| <b>ACTIF</b>   |       |       |              |                    |
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....                                   | 6.1   | 20    | 0,00         | 0,00               |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....                                      |       | 21/28 | 4 970 721,95 | 3 787 622,46       |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> .....                           | 6.2   | 21    | 333 913,58   | 239 969,19         |
| <b>Immobilisations corporelles</b> .....                             | 6.3   | 22/27 | 4 836 393,37 | 3 547 236,27       |
| Terrains et constructions .....                                      |       | 22    | 2 315 736,70 | 1 646 399,83       |
| Installations, machines et outillage .....                           |       | 23    | 1 819 462,98 | 1 449 409,90       |
| Mobilier et matériel roulant .....                                   |       | 24    | 76 102,55    | 5 083,84           |
| Location-financement et droits similaires .....                      |       | 25    |              |                    |
| Autres immobilisations corporelles .....                             |       | 26    | 425 091,14   | 446 345,70         |
| Immobilisations en cours et acomptes versés .....                    |       | 27    |              | 0,00               |
|  | 6.4/  |       |              |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....                             | 6.5.1 | 28    | 415,00       | 415,00             |
| Entreprises liées .....  | 6.15  | 280/1 |              |                    |
| Participations .....   |       | 280   |              |                    |
| Créances .....   |       | 281   |              |                    |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation ..... | 6.15  | 282/3 |              |                    |
| Participations .....   |       | 282   |              |                    |
| Créances .....   |       | 283   |              |                    |
| Autres immobilisations financières .....                             |       | 284/8 | 415,00       | 415,00             |
| Actions et parts .....   |       | 284   | 10,00        | 10,00              |
| Créances et cautionnements en numéraire .....                        |       | 285/8 | 405,00       | 405,00             |



N° 0867322926

C-cap 3.1

|   | Ann.   | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|---|--------|-------|---------------|--------------------|
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....                        |        | 29/58 | 14.247.878,59 | 13.609.252,17      |
| <b>Créances à plus d'un an</b> .....                  |        | 29    |               |                    |
| Créances commerciales.....                            |        | 290   |               |                    |
| Autres créances.....                                  |        | 291   |               |                    |
| <b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> ..... |        | 3     | 355.390,80    | 295.227,86         |
| Stocks.....   |        | 30/36 | 355.390,80    | 295.227,86         |
| Approvisionnements.....                               |        | 30/31 | 355.390,80    | 295.227,86         |
| En-cours de fabrication.....                          |        | 32    |               |                    |
| Produits finis.....                                   |        | 33    |               |                    |
| Marchandises.....                                     |        | 34    |               |                    |
| Immeubles destinés à la vente.....                    |        | 35    |               |                    |
| Acomptes versés.....                                  |        | 36    |               |                    |
| Commandes en cours d'exécution.....                   |        | 37    |               |                    |
| <b>Créances à un an au plus</b> .....                 |        | 40/41 | 6.476.574,32  | 5.688.579,34       |
| Créances commerciales.....                            |        | 40    | 5.408.260,87  | 5.104.800,20       |
| Autres créances.....                                  |        | 41    | 1.068.313,45  | 593.779,14         |
|   | 6.5.1/ |       |               |                    |
| <b>Placements de trésorerie</b> .....                 | 6.5    | 50/53 | 1.500.000,00  |                    |
| Actions propres.....                                  |        | 50    |               |                    |
| Autres placements.....                                |        | 51/53 | 1.500.000,00  |                    |
| <b>Valeurs disponibles</b> .....                      |        | 54/58 | 5.705.990,11  | 7.354.395,52       |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                | 6.6    | 490/1 | 209.923,36    | 261.049,45         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....                         |        | 20/58 | 19.218.600,54 | 17.386.874,63      |

N° 0867322926

C-cap 3.2

|  | Ann.   | Codes   | Exercice      | Exercice précédent |
|--|--------|---------|---------------|--------------------|
| <b>PASSIF</b>  |        |         |               |                    |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b> .....  |        | 10/15   | 12 251 555,22 | 12 350 651,10      |
| <b>Apport</b>  | 6.7.1  | 10/11   | 1 300 700,00  | 1 300 700,00       |
| Capital .....  |        | 10      | 1 300 700,00  | 1 300 700,00       |
| Capital souscrit .....   |        | 100     | 1 300 700,00  | 1 300 700,00       |
| Capital non appelé <sup>4</sup> .....  |        | 101     |               |                    |
| En dehors du capital .....   |        | 11      |               |                    |
| Primes d'émission .....  |        | 1100/10 |               |                    |
| Autres .....   |        | 1100/19 |               |                    |
| <b>Plus-values de réévaluation</b> .....                                       |        | 12      |               |                    |
| <b>Réserves</b> .....  |        | 13      | 5 107 407,70  | 5 411 697,53       |
| Réserves indisponibles .....   |        | 130/1   | 5 107 407,70  | 5 411 697,53       |
| Réserve légale .....   |        | 130     |               |                    |
| Réserves statutairement indisponibles .....                                    |        | 1311    | 5 107 407,70  | 5 411 697,53       |
| Acquisition d'actions propres .....  |        | 1312    |               |                    |
| Soutien financier .....  |        | 1313    |               |                    |
| Autres .....   |        | 1319    |               |                    |
| Réserves immunisées .....  |        | 132     |               |                    |
| Réserves disponibles .....   |        | 133     |               |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....                                       | (+)(-) | 14      | 5 718 985,33  | 5 463 855,93       |
| <b>Subsides en capital</b> .....   |        | 15      | 124 462,19    | 174 397,64         |
| <b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net<sup>5</sup></b> ..... |        | 19      |               |                    |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....                                     |        | 16      | 104 928,08    | 104 928,08         |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> .....                                |        | 160/5   | 104 928,08    | 104 928,08         |
| Pensions et obligations similaires .....                                       |        | 160     |               |                    |
| Charges fiscales .....   |        | 161     |               |                    |
| Grosses réparations et gros entretien .....                                    |        | 162     | 104 928,08    | 104 928,08         |
| Obligations environnementales .....  |        | 163     |               |                    |
| Autres risques et charges .....  | 6.8    | 164/5   |               |                    |
| <b>Impôts différés</b> .....   |        | 168     |               |                    |

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

N° 0867322926

C-cap 3.2

|  | Ann. | Codes | Exercice      | Exercice précédent |
|--|------|-------|---------------|--------------------|
| <b>DETTES</b> .....  |      | 17/49 | 6.882.117,24  | 4.941.295,45       |
| <b>Dettes à plus d'un an</b> .....                           | 6.9  | 17    | 12.000,00     | 12.000,00          |
| <b>Dettes financières</b> .....                              |      | 170/4 |               |                    |
| Emprunts subordonnés .....                                   |      | 170   |               |                    |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....                  |      | 171   |               |                    |
| Dettes de location-financement et dettes<br>assimilées ..... |      | 172   |               |                    |
| Etablissements de crédit .....                               |      | 173   |               |                    |
| Autres emprunts .....  |      | 174   |               |                    |
| <b>Dettes commerciales</b> .....                             |      | 175   |               |                    |
| Fournisseurs .....   |      | 1750  |               |                    |
| Effets à payer .....   |      | 1751  |               |                    |
| Acomptes sur commandes .....                                 |      | 176   |               |                    |
| Autres dettes .....  |      | 178/9 | 12.000,00     | 12.000,00          |
| <b>Dettes à un an au plus</b> .....                          | 6.9  | 42/48 | 6.551.897,69  | 4.720.892,25       |
| <b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b> .....      |      | 42    |               | 0,00               |
| <b>Dettes financières</b> .....                              |      | 43    |               |                    |
| Etablissements de crédit .....                               |      | 430/8 |               |                    |
| Autres emprunts .....  |      | 439   |               |                    |
| <b>Dettes commerciales</b> .....                             |      | 44    | 4.957.006,05  | 3.200.443,83       |
| Fournisseurs .....   |      | 440/4 | 4.957.006,05  | 3.200.443,83       |
| Effets à payer .....   |      | 441   |               |                    |
| Acomptes sur commandes .....                                 |      | 46    |               |                    |
| <b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b> .....         | 6.9  | 45    | 1.594.691,64  | 1.520.448,42       |
| Impôts .....   |      | 450/3 | 257.714,79    | 296.097,93         |
| Rémunérations et charges sociales .....                      |      | 454/9 | 1.336.976,85  | 1.224.350,49       |
| Autres dettes .....  |      | 47/48 |               | 0,00               |
| <b>Comptes de régularisation</b> .....                       | 6.9  | 492/3 | 298.419,55    | 208.403,20         |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b> .....                                 |      | 10/49 | 19.218.600,54 | 17.396.874,63      |

N° 0887322926

C-cap 4

**COMPTE DE RÉSULTATS**

|   | Ann. | Codes  | Exercice      | Exercice précédent |
|---|------|--------|---------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations</b> .....  |      | 70/76A | 24 905 565,80 | 23 280 722,75      |
| Chiffre d'affaires .....  | 6.10 | 70     | 22 658 874,59 | 21 403 898,01      |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes<br>en cours d'exécution: augmentation (réduction) ... (+)/(-)                        |      | 71     | .....         | .....              |
| Production immobilisée.....   |      | 72     | .....         | .....              |
| Autres produits d'exploitation.....   | 6.10 | 74     | 2 246 691,21  | 1 876 824,74       |
| Produits d'exploitation non récurrents.....   | 6.12 | 76A    | .....         | .....              |
| <b>Coût des ventes et des prestations</b> .....   |      | 60/66A | 24 995 313,42 | 23 498 185,00      |
| Approvisionnements et marchandises.....   |      | 60     | 8 718 346,76  | 7 947 372,63       |
| Achats.....   |      | 600/B  | 8 778 509,72  | 7 952 364,37       |
| Stocks: réduction (augmentation)..... (+)/(-)   |      | 609    | -60 162,94    | -4 991,74          |
| Services et biens divers.....   |      | 61     | 2 487 702,39  | 2 381 707,39       |
| Rémunérations, charges sociales et pensions ..... (+)/(-)   | 6.10 | 62     | 12 430 755,86 | 12 107 752,17      |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais<br>d'établissement, sur immobilisations incorporelles et<br>corporelles .....            |      | 630    | 6 15 909,62   | 371 427,72         |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en<br>cours d'exécution et sur créances commerciales:<br>dotations (reprises)..... (+)/(-) | 6.10 | 631/4  | -11 479,97    | -43 399,11         |
| Provisions pour risques et charges: dotations<br>(utilisations et reprises)..... (+)/(-)  | 6.10 | 635/B  | .....         | .....              |
| Autres charges d'exploitation.....  | 6.10 | 640/B  | 754 078,74    | 733 324,20         |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais<br>de restructuration..... (-)   |      | 649    | .....         | .....              |
| Charges d'exploitation non récurrentes .....  | 6.12 | 66A    | .....         | 0,00               |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> ..... (+)/(-)  |      | 9901   | -89 747,62    | -217 462,25        |

N° 0867322926

C-cap 4

|  | Ann. | Codes  | Exercice   | Exercice précédent |
|--|------|--------|------------|--------------------|
| <b>Produits financiers</b> .....   |      | 75/76B | 50 822,45  | 61 826,40          |
| Produits financiers récurrents.....  |      | 75     | 50 822,45  | 61 826,40          |
| Produits des immobilisations financières.....  |      | 750    |            |                    |
| Produits des actifs circulants.....  |      | 751    | 883,57     | 1 630,34           |
| Autres produits financiers.....  | 6.11 | 752/9  | 49 938,88  | 60 196,06          |
| Produits financiers non récurrents.....  | 6.12 | 76B    |            |                    |
| <b>Charges financières</b> .....   |      | 65/66B | 5 148,30   | 6 318,50           |
| Charges financières récurrentes.....   | 6.11 | 65     | 5 148,30   | 6 318,50           |
| Charges des dettes.....  |      | 650    | 2 891,13   | 2 976,24           |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres<br>que stocks, commandes en cours et créances<br>commerciales: dotations (reprises)..... (+)/(-) |      | 651    |            |                    |
| Autres charges financières.....  |      | 652/9  | 2 457,17   | 3 342,26           |
| Charges financières non récurrentes.....   | 6.12 | 66B    |            |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> ..... (+)/(-)   |      | 9903   | -44 073,47 | -161 954,35        |
| <b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....   |      | 780    |            |                    |
| <b>Transfert aux impôts différés</b> .....   |      | 680    |            |                    |
| <b>Impôts sur le résultat</b> ..... (+)/(-)  | 6.13 | 67/77  | 5 086,96   |                    |
| Impôts.....  |      | 670/3  | 5 086,96   |                    |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions<br>fiscales.....  |      | 77     |            |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> ..... (+)/(-)  |      | 9904   | -49 160,43 | -161 954,35        |
| <b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....   |      | 789    |            |                    |
| <b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....   |      | 689    |            |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> ..... (+)/(-)   |      | 9905   | -49 160,43 | -161 954,35        |

N° 0887322928

C-cap 5

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

|   | Codes  | Exercice     | Exercice précédent |
|---|--------|--------------|--------------------|
| <b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)                 | 9906   | 5 414 895,50 | 3 565 596,33       |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter.....(+)/(-)           | (9905) | -49 160,43   | -161 854,35        |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent.....(+)/(-) | 14P    | 5 463 855,93 | 3 727 550,68       |
| <b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....               | 791/2  | 304 289,83   | 1 898 259,60       |
| sur l'apport.....   | 791    |              |                    |
| sur les réserves.....   | 792    | 304 289,83   | 1 898 259,60       |
| <b>Affectation aux capitaux propres</b> .....                   | 691/2  |              |                    |
| à l'apport.....   | 691    |              |                    |
| à la réserve légale.....  | 6920   |              |                    |
| aux autres réserves.....  | 6921   |              |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)                 | (14)   | 5 718 985,33 | 5 463 855,93       |
| <b>Intervention des associés dans la perte</b> .....            | 794    |              |                    |
| <b>Bénéfice à distribuer</b> .....                              | 694/7  |              |                    |
| Rémunération de l'apport.....                                   | 694    |              |                    |
| Administrateurs ou gérants.....                                 | 695    |              |                    |
| Travailleurs.....   | 696    |              |                    |
| Autres allocataires.....  | 697    |              |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.1

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

|  | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice.....   | 20P   | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 0,00               |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |       |                    |                    |
| Nouveaux frais engagés.....  | 8002  | .....              |                    |
| Amortissements.....  | 8003  | .....              |                    |
| Autres.....(+)/(-)   | 8004  | .....              |                    |
| Valeur comptable nette au terme de l'exercice.....   | (20)  | 0,00               |                    |
| <b>Dont</b>  |       |                    |                    |
| Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement..... | 200/2 | .....              |                    |
| Frais de restructuration.....  | 204   | .....              |                    |

N° 0887322926

C-cap 6.2.1

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

|  | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| <b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>  |       |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                     | 8051P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 218.830,07         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée.....               | 8021  | .....              |                    |
| Cessions et désaffectations.....                                     | 8031  | .....              |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                    | 8041  | .....              |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                     | 8051  | 218.830,07         |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> |       |                    |                    |
| .....  | 8121P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 218.830,07         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                       |       |                    |                    |
| Actés.....   | 8071  | .....              |                    |
| Repris.....  | 8081  | .....              |                    |
| Acquis de tiers.....   | 8091  | .....              |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....               | 8101  | .....              |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                    | 8111  | .....              |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice.....   | 8121  | 218.830,07         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....           | 81311 | 0,00               |                    |



N° 0867322926

C-cap 6.2.3

|   | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| <b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b> |       |                    |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                          | 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 867 586,02         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....                           | 8022  | 171 962,69         |                    |
| Cessions et désaffectations .....   | 8032  |                    |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                                 | 8042  |                    |                    |
| <b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....                          | 8052  | 1 039 548,71       |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....        |       |                    |                    |
|   | 8122P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 627 616,83         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>  |       |                    |                    |
| Actés.....  | 8072  | 78 018,30          |                    |
| Repris .....  | 8082  |                    |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8092  |                    |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....                           | 8102  |                    |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                                 | 8112  |                    |                    |
| <b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....        | 8122  | 705 635,13         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....                        | 211   | 333 913,58         |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.3.1

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|  | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| <b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>                                   |       |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                   | 8191P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.671.837,73       |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée.....             | 8161  | 815.015,63         |                    |
| Cessions et désaffectations.....                                   | 8171  |                    |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                  | 8181  |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                   | 8191  | 2.486.853,36       |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice.....                            | 8251P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Actées.....  | 8211  |                    |                    |
| Acquises de tiers.....   | 8221  |                    |                    |
| Annulées.....  | 8231  |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                 | 8241  |                    |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice.....                            | 8251  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8321P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 25.438,90          |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Actés.....   | 8271  | 145.677,76         |                    |
| Repris.....  | 8281  |                    |                    |
| Acquis de tiers.....   | 8291  |                    |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....             | 8301  |                    |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                  | 8311  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8321  | 171.116,66         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>          | (22)  | 2.315.736,70       |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.3.2

|   | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| <b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>                         |       |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8182P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 5.372.706,44       |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8182  | 732.754,67         |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8172  |                    |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)(-)                    | 8182  |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8182  | 6.105.461,11       |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8252P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Actées.....   | 8212  |                    |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8222  |                    |                    |
| Annulées.....   | 8232  |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)(-)                   | 8242  |                    |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8252  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8322P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 3.923.296,54       |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Actés.....  | 8272  | 362.701,59         |                    |
| Repris .....  | 8282  |                    |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8292  |                    |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....             | 8302  |                    |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)(-)                    | 8312  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8322  | 4.285.998,13       |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>          | (23)  | 1.819.462,98       |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.3.3

|  | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| <b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>                                |       |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                   | 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 366 647,99         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée.....             | 8163  | 79 276,12          |                    |
| Cessions et désaffectations.....                                   | 8173  |                    |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                  | 8183  |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                   | 8193  | 445 924,11         |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice.....                            | 8253P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Actées.....  | 8213  |                    |                    |
| Acquises de tiers.....   | 8223  |                    |                    |
| Annulées.....  | 8233  |                    |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                 | 8243  |                    |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice.....                            | 8253  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8323P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 361 564,15         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                     |       |                    |                    |
| Actés.....   | 8273  | 8 257,41           |                    |
| Repris.....  | 8283  |                    |                    |
| Acquis de tiers.....   | 8293  |                    |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations.....             | 8303  |                    |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                  | 8313  |                    |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice..... | 8323  | 369 821,56         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>          | (24)  | <u>76 102,55</u>   |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.3.5

|   | Codes | Exercice           | Exercice précédent |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| <b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                           |       |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 531.363,94         |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée .....             | 8165  | .....              |                    |
| Cessions et désaffectations .....                                   | 8175  | .....              |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                   | 8185  | .....              |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                   | 8195  | 531.363,94         |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8255P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Actées.....   | 8215  | .....              |                    |
| Acquises de tiers .....   | 8225  | .....              |                    |
| Annulées.....   | 8235  | .....              |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                  | 8245  | .....              |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                            | 8255  | .....              |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8325P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 85.018,24          |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                      |       |                    |                    |
| Actés.....  | 8275  | 21.254,56          |                    |
| Repris .....  | 8285  | .....              |                    |
| Acquis de tiers .....   | 8295  | .....              |                    |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....             | 8305  | .....              |                    |
| Transférés d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                   | 8315  | .....              |                    |
| Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice ..... | 8325  | 108.272,80         |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>          | (26)  | 425.091,14         |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.4.2

|  | Codes              | Exercice           | Exercice précédent |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b> |                    |                    |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                                 | 8382P              | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 0,00               |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                    |                    |                    |
| Acquisitions.....  | 8362               | .....              |                    |
| Cessions et retraits.....  | 8372               | .....              |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                                | 8382               | .....              |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....                                 | 8392               | 0,00               |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice.....</b>                                   |                    |                    |                    |
| 8452P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                    |                    |                    |
| Actées.....  | 8412               | .....              |                    |
| Acquises de tiers.....   | 8422               | .....              |                    |
| Annulées.....  | 8432               | .....              |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                               | 8442               | .....              |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice.....  | 8452               |                    |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice.....</b>                          |                    |                    |                    |
| 8522P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                    |                    |                    |
| Actées.....  | 8472               | .....              |                    |
| Reprises.....  | 8482               | .....              |                    |
| Acquises de tiers.....   | 8492               | .....              |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits.....                                 | 8502               | .....              |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                               | 8512               | .....              |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice.....                                 | 8522               |                    |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice.....</b>                          |                    |                    |                    |
| 8552P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |                    |
| Mutations de l'exercice.....(+)/(-)  | 8542               | .....              |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice.....                                 | 8552               |                    |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>                        | (282)              | .....              |                    |
| <b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>                         |                    |                    |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>                        | 283P               | XXXXXXXXXXXXXXXXXX |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                    |                    |                    |
| Additions.....   | 8582               | .....              |                    |
| Remboursements.....  | 8592               | .....              |                    |
| Réductions de valeur actées.....   | 8602               | .....              |                    |
| Réductions de valeur reprises.....   | 8612               | .....              |                    |
| Différences de change.....(+)/(-)  | 8622               | .....              |                    |
| Autres.....(+)/(-)   | 8632               | .....              |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>                        | (283)              | .....              |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>    | 8652               | .....              |                    |

N° 0867322928

C-cap 6.4.3

|  | Codes                | Exercice             | Exercice précédent |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>                   |                      |                      |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8393P                | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX | 10,00              |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                      |                      |                    |
| Acquisitions .....   | 8363                 | .....                |                    |
| Cessions et retraits .....   | 8373                 | .....                |                    |
| Transferts d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                              | 8383                 | .....                |                    |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                              | 8393                 | 10,00                |                    |
| <b>Plus-values au terme de l'exercice .....</b>                                |                      |                      |                    |
| 8453P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX |                      |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                      |                      |                    |
| Actées.....  | 8413                 | .....                |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8423                 | .....                |                    |
| Annulées.....  | 8433                 | .....                |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                             | 8443                 | .....                |                    |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                       | 8453                 | .....                |                    |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>                       |                      |                      |                    |
| 8523P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX |                      |                    |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                      |                      |                    |
| Actées.....  | 8473                 | .....                |                    |
| Reprises .....   | 8483                 | .....                |                    |
| Acquises de tiers .....  | 8493                 | .....                |                    |
| Annulées à la suite de cessions et retraits.....                               | 8503                 | .....                |                    |
| Transférées d'une rubrique à une autre.....(+)/(-)                             | 8513                 | .....                |                    |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice .....                              | 8523                 | .....                |                    |
| <b>Montants non appelés au terme de l'exercice .....</b>                       |                      |                      |                    |
| 8553P  | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX |                      |                    |
| Mutations de l'exercice.....(+)/(-)  | 8543                 | .....                |                    |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                              | 8553                 | .....                |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                     | (284)                | 10,00                |                    |
| <b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>   |                      |                      |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                     | 285/8P               | XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX | 405,00             |
| <b>Mutations de l'exercice</b>   |                      |                      |                    |
| Additions.....   | 8583                 | .....                |                    |
| Remboursements .....   | 8593                 | .....                |                    |
| Réductions de valeur actées .....  | 8603                 | .....                |                    |
| Réductions de valeur reprises .....  | 8613                 | .....                |                    |
| Différences de change.....(+)/(-)  | 8623                 | .....                |                    |
| Autres .....   | 8633                 | .....                |                    |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                     | (285/8)              | 405,00               |                    |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE .....</b> | 8653                 | .....                |                    |

N° 0807322928

C-cap 6.6

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

|   | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|---|-------|--------------|--------------------|
| <b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS</b>                     |       |              |                    |
| <b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> | 51    |              |                    |
| Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé     | 8681  |              |                    |
| Actions et parts – Montant non appelé                                   | 8682  |              |                    |
| Métaux précieux et œuvres d'art   | 8683  |              |                    |
| <b>Titres à revenu fixe</b>   | 52    |              |                    |
| Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit              | 8684  |              |                    |
| <b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>      | 53    | 1.500.000,00 |                    |
| Avec une durée résiduelle ou de préavis                                 |       |              |                    |
| d'un mois au plus   | 8686  | 1.500.000,00 |                    |
| de plus d'un mois à un an au plus                                       | 8687  |              |                    |
| de plus d'un an   | 8688  |              |                    |
| <b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>              | 8689  |              |                    |

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

|       |
|-------|
| ..... |
| ..... |
| ..... |
| ..... |

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |
| .....    |





N° 0867322926

C-cap 6.9

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**

|  | Codes       | Exercice         |
|--|-------------|------------------|
| <b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b> |             |                  |
| <b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>  |             |                  |
| Dettes financières.....  | 8801        |                  |
| Emprunts subordonnés.....  | 8811        |                  |
| Emprunts obligataires non subordonnés.....   | 8821        |                  |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées.....                                       | 8831        |                  |
| Etablissements de crédit.....  | 8841        |                  |
| Autres emprunts.....   | 8851        |                  |
| Dettes commerciales.....   | 8861        |                  |
| Fournisseurs.....  | 8871        |                  |
| Effets à payer.....  | 8881        |                  |
| Acomptes sur commandes.....  | 8891        |                  |
| Autres dettes.....   | 8901        |                  |
| <b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année.....</b>                               | <b>(42)</b> |                  |
| <b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>                                   |             |                  |
| Dettes financières.....  | 8802        |                  |
| Emprunts subordonnés.....  | 8812        |                  |
| Emprunts obligataires non subordonnés.....   | 8822        |                  |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées.....                                       | 8832        |                  |
| Etablissements de crédit.....  | 8842        |                  |
| Autres emprunts.....   | 8852        |                  |
| Dettes commerciales.....   | 8862        |                  |
| Fournisseurs.....  | 8872        |                  |
| Effets à payer.....  | 8882        |                  |
| Acomptes sur commandes.....  | 8892        |                  |
| Autres dettes.....   | 8902        | 12 000,00        |
| <b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir.....</b>                    | <b>8912</b> | <b>12 000,00</b> |
| <b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>   |             |                  |
| Dettes financières.....  | 8803        |                  |
| Emprunts subordonnés.....  | 8813        |                  |
| Emprunts obligataires non subordonnés.....   | 8823        |                  |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées.....                                       | 8833        |                  |
| Etablissements de crédit.....  | 8843        |                  |
| Autres emprunts.....   | 8853        |                  |
| Dettes commerciales.....   | 8863        |                  |
| Fournisseurs.....  | 8873        |                  |
| Effets à payer.....  | 8883        |                  |
| Acomptes sur commandes.....  | 8893        |                  |
| Autres dettes.....   | 8903        |                  |
| <b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir.....</b>                                      | <b>8913</b> |                  |

N° 0867322926

C-cap 6.9

|   | Codes       | Exercice     |
|---|-------------|--------------|
| <b>DETTES GARANTIES</b> (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)  |             |              |
| <b>Dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>   |             |              |
| Dettes financières.....   | 8921        | .....        |
| Emprunts subordonnés.....   | 8931        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés.....  | 8941        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées.....  | 8951        | .....        |
| Etablissements de crédit.....   | 8961        | .....        |
| Autres emprunts.....  | 8971        | .....        |
| Dettes commerciales.....  | 8981        | .....        |
| Fournisseurs.....   | 8991        | .....        |
| Effets à payer.....   | 9001        | .....        |
| Acomptes sur commandes.....   | 9011        | .....        |
| Dettes salariales et sociales.....  | 9021        | .....        |
| Autres dettes.....  | 9051        | .....        |
| <b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges.....</b>  | <b>9061</b> | <b>.....</b> |
| <b>Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>                |             |              |
| Dettes financières.....   | 8922        | .....        |
| Emprunts subordonnés.....   | 8932        | .....        |
| Emprunts obligataires non subordonnés.....  | 8942        | .....        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées.....  | 8952        | .....        |
| Etablissements de crédit.....   | 8962        | .....        |
| Autres emprunts.....  | 8972        | .....        |
| Dettes commerciales.....  | 8982        | .....        |
| Fournisseurs.....   | 8992        | .....        |
| Effets à payer.....   | 9002        | .....        |
| Acomptes sur commandes.....   | 9012        | .....        |
| Dettes fiscales, salariales et sociales.....  | 9022        | .....        |
| Impôts.....   | 9032        | .....        |
| Rémunérations et charges sociales.....  | 9042        | .....        |
| Autres dettes.....  | 9052        | .....        |
| <b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société.....</b> | <b>9062</b> | <b>.....</b> |
| <b>DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>  |             |              |
| <b>Impôts</b> (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)  |             |              |
| Dettes fiscales échues.....   | 9072        | .....        |
| Dettes fiscales non échues.....   | 9073        | 256.754,31   |
| Dettes fiscales estimées.....   | 450         | 960,48       |
| <b>Rémunérations et charges sociales</b> (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)   |             |              |
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale.....   | 9076        | .....        |
| Autres dettes salariales et sociales.....   | 9077        | 1.336.976,85 |

N° 0887322926

C-cap 6.9

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

|   | Exercice   |
|---|------------|
| ..... Charges à imputer : intérêts et taxe sur compte-titres.....                   | 1.477,88   |
| ..... Produits à reporter : facturation repas scolaires provision janvier 2022..... | 296.941,67 |
| .....   |            |
| .....   |            |

N° 0867322926

C-cap 6,10

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

|   | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|---|-------|--------------|--------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  |       |              |                    |
| <b>Chiffre d'affaires net</b>   |       |              |                    |
| Ventilation par catégorie d'activité  |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| Ventilation par marché géographique   |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| .....   |       |              |                    |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>   |       |              |                    |
| Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics   | 740   | 1.995.612,27 | 1.530.510,30       |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   |       |              |                    |
| <b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b> |       |              |                    |
| Nombre total à la date de clôture   | 9086  | 313          | 274                |
| Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein  | 9087  | 263,3        | 259,2              |
| Nombre d'heures effectivement prestées  | 9088  | 374.397      | 363.853            |
| <b>Frais de personnel</b>   |       |              |                    |
| Rémunérations et avantages sociaux directs  | 620   | 9.066.853,35 | 9.047.688,46       |
| Cotisations patronales d'assurances sociales  | 621   | 2.613.389,53 | 2.606.659,97       |
| Primes patronales pour assurances extralégales  | 622   | 11.271,06    | 10.779,26          |
| Autres frais de personnel   | 623   | 739.241,92   | 442.624,48         |
| Pensions de retraite et de survie   | 624   |              |                    |

N° 0867322926

C-cap 6.10

|  | Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|--|-------|------------|--------------------|
| <b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>                      |       |            |                    |
| Dotations (utilisations et reprises).....(+)/(-)                               | 635   | .....      | .....              |
| <b>Réductions de valeur</b>  |       |            |                    |
| Sur stocks et commandes en cours   |       |            |                    |
| Actées .....   | 9110  | .....      | .....              |
| Reprises.....  | 9111  | .....      | .....              |
| Sur créances commerciales  |       |            |                    |
| Actées .....   | 9112  | 112.520,74 | 119.175,60         |
| Reprises.....  | 9113  | 124.000,71 | 162.574,71         |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                                      |       |            |                    |
| Constitutions.....   | 9115  | .....      | .....              |
| Utilisations et reprises.....  | 9116  | .....      | .....              |
| <b>Autres charges d'exploitation</b>   |       |            |                    |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....                                | 640   | 732.164,62 | 703.606,80         |
| Autres .....   | 641/8 | 21.914,12  | 29.717,40          |
| <b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b> |       |            |                    |
| Nombre total à la date de clôture.....   | 9096  | 26         | 33                 |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein.....                           | 9097  | 27,1       | 26,5               |
| Nombre d'heures effectivement prestées .....                                   | 9098  | 36.397     | 29.284             |
| Frais pour la société .....  | 617   | 348.047,88 | 232.742,51         |

**RÉSULTATS FINANCIERS**

|  | Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|--|-------|-----------|--------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>  |       |           |                    |
| <b>Autres produits financiers</b>  |       |           |                    |
| Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats     |       |           |                    |
| Subsides en capital.....   | 9125  | 49.935,45 | 60.195,76          |
| Subsides en intérêts.....  | 9126  |           |                    |
| Ventilation des autres produits financiers                                       |       |           |                    |
| Différences de change réalisées.....   | 754   |           |                    |
| Autres.....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>   |       |           |                    |
| <b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts.....</b>                        |       |           |                    |
|  | 6501  |           |                    |
| <b>Intérêts portés à l'actif.....</b>  |       |           |                    |
|  | 6502  |           |                    |
| <b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>                                |       |           |                    |
| Actées.....  | 6510  |           |                    |
| Reprises.....  | 6511  |           |                    |
| <b>Autres charges financières</b>  |       |           |                    |
| Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances..... |       |           |                    |
|  | 653   |           |                    |
| <b>Provisions à caractère financier</b>  |       |           |                    |
| Dotations.....   |       |           |                    |
|  | 6560  |           |                    |
| Utilisations et reprises.....  |       |           |                    |
|  | 6561  |           |                    |
| <b>Ventilation des autres charges financières</b>                                |       |           |                    |
| Différences de change réalisées.....   |       |           |                    |
|  | 654   |           |                    |
| Ecart de conversion de devises.....  |       |           |                    |
|  | 655   |           |                    |
| Autres.....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |
| .....  |       |           |                    |

N° 0887322926

C-cap 6.12

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

|  | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|--|-------|----------|--------------------|
| <b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....   | 76    | .....    | .....              |
| <b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....  | (76A) | .....    | .....              |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles.....                             | 760   | .....    | .....              |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels.....   | 7620  | .....    | .....              |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles.....  | 7630  | .....    | .....              |
| Autres produits d'exploitation non récurrents.....   | 764/8 | .....    | .....              |
| <b>Produits financiers non récurrents</b> .....  | (76B) | .....    | .....              |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières.....  | 761   | .....    | .....              |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels.....   | 7621  | .....    | .....              |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières.....   | 7631  | .....    | .....              |
| Autres produits financiers non récurrents.....   | 769   | .....    | .....              |
| <b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....   | 66    | .....    | 0,00               |
| <b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....  | (66A) | .....    | 0,00               |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles..... | 660   | .....    | .....              |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations).....(+)/(-)                                  | 6620  | .....    | .....              |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles.....   | 6630  | .....    | .....              |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes.....   | 664/7 | .....    | 0,00               |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration.....(-)                                  | 6690  | .....    | .....              |
| <b>Charges financières non récurrentes</b> .....   | (66B) | .....    | .....              |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières.....  | 661   | .....    | .....              |
| Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations).....(+)/(-)                                      | 6621  | .....    | .....              |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières.....  | 6631  | .....    | .....              |
| Autres charges financières non récurrentes.....  | 668   | .....    | .....              |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration.....(-)                                     | 6691  | .....    | .....              |



N° 0867322926

C-cap 6.13

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

|  | Codes | Exercice |
|--|-------|----------|
| <b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....  | 9134  | 1 571,62 |
| Impôts et précomptes dus ou versés.....  | 9135  | 811,14   |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif.....  | 9136  |          |
| Suppléments d'impôts estimés.....  | 9137  | 960,48   |
|  |       | 3 515,34 |
| <b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....   | 9138  |          |
| Suppléments d'impôts dus ou versés.....  | 9139  | 3 515,34 |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés.....  | 9140  |          |
| <br>   |       |          |
| <b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b> |       |          |
| .....  |       |          |
| .....  |       |          |
| .....  |       |          |

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

|       | Exercice |
|-------|----------|
| ..... |          |
| ..... |          |
| ..... |          |

**Sources de latences fiscales**

|  | Codes | Exercice |
|--|-------|----------|
| <b>Latences actives</b> .....  | 9141  |          |
| Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs..... | 9142  |          |
| Autres latences actives.....   |       |          |
| .....  |       |          |
| <b>Latences passives</b> .....   | 9144  |          |
| Ventilation des latences passives.....                                       |       |          |
| .....  |       |          |

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

|  | Codes | Exercice     | Exercice précédent |
|--|-------|--------------|--------------------|
| <b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>  |       |              |                    |
| A la société (déductibles).....                        | 9145  | 324 567,10   | 176 370,07         |
| Par la société.....                                    | 9148  | 378 014,91   | 252 692,38         |
| <br>   |       |              |                    |
| <b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b> |       |              |                    |
| Précompte professionnel.....                           | 9147  | 1 564 863,23 | 1 545 951,48       |
| Précompte mobilier.....                                | 9148  |              |                    |

N° 0887322926

C-cap 6.14

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
 .....  
 .....

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....  
 .....  
 .....

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

..... L'entité est membre d'une unité de TVA et ainsi solidaire entre ses membres ..... 0,00  
 ..... LCB a 17 parts pour 8.602,90 € d'EihesCo. Cette participation existe tant que l'Association est ..... 0,00  
 ..... membre coopérateur ..... 0,00  
 .....

| Exercice |
|----------|
| .....    |
| .....    |
| .....    |

N° 0867322926

C-cap 6.15

|   | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|-------|----------|--------------------|
| <b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>  |       |          |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....  | 9253  |          |                    |
| Participations.....   | 9263  |          |                    |
| Créances subordonnées .....   | 9273  |          |                    |
| Autres créances .....   | 9283  |          |                    |
| <b>Créances</b> .....   | 9293  |          |                    |
| A plus d'un an.....   | 9303  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9313  |          |                    |
| <b>Dettes</b> .....   | 9353  |          |                    |
| A plus d'un an.....   | 9363  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9373  |          |                    |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>  |       |          |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour<br>sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....        | 9383  |          |                    |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises<br>associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la<br>société..... | 9383  |          |                    |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....  | 9403  |          |                    |
| <b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>   |       |          |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....  | 9252  |          |                    |
| Participations.....   | 9262  |          |                    |
| Créances subordonnées .....   | 9272  |          |                    |
| Autres créances .....   | 9282  |          |                    |
| <b>Créances</b> .....   | 9292  |          |                    |
| A plus d'un an.....   | 9302  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9312  |          |                    |
| <b>Dettes</b> .....   | 9352  |          |                    |
| A plus d'un an.....   | 9362  |          |                    |
| A un an au plus .....   | 9372  |          |                    |

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

|  | Exercice |
|--|----------|
| Néant - 0 EUR / Nil - 0 EUR.....   | 0,00     |
| Étant entendu qu'en l'absence de critères juridiques permettant un inventaire des transactions avec des parties liées en dehors des conditions normales du marché aucune information n'a pu être incluse ..... | 0,00     |
| .....  | 0,00     |
| .....  |          |

N° 0867322926

C-cap 6.16

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**.....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur**.....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**.....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants.....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants.....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9500  | .....    |
| 9501  | .....    |
| 9502  | .....    |
| 9503  | .....    |
| 9504  | .....    |

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)**.....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation.....

Missions de conseils fiscaux.....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale.....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation.....

Missions de conseils fiscaux.....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale.....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9505  | 6.500,00 |
| 95061 | .....    |
| 95062 | .....    |
| 95063 | .....    |
| 95081 | .....    |
| 95082 | .....    |
| 95083 | .....    |

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

.....  
 .....  
 .....

N° 0867322926

C-cap 6,19

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### 1. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des Sociétés et Associations.

La dernière modification des règles d'évaluation a été approuvée par le Conseil d'Administration en date du 25 mai 2021.

Ainsi, en vue d'assurer l'image fidèle, il a été déroqué aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants:

En tenant compte de l'expérience de la durée de vie réelle de nos investissements, il nous a paru opportun de sortir le rythme d'amortissement de certains types d'immobilisations incorporelles et corporelles, à savoir :

Compte: 115100 Type d'investissement: Logiciel propre

Taux d'amortissement actuel: 100% Durée d'utilité actuelle (en années): 5

Taux d'amortissement proposé: 25% Durée d'utilité proposée (en années): 4

Actuellement, il s'agit principalement des investissements réalisés dans le cadre de Detamaal (ERP gérant les commandes et la production à l'origine pour le secteur de la santé) et de REMCO (logiciel lié à la gestion des encaissements des repas scolaires). Pour ce type d'investissements, nous estimons que vu le rythme plus soutenu des adaptations informatiques à venir, il est plus raisonnable d'envisager une durée de 4 ans plutôt que 5 ans.

Compte: 211000 Type d'investissement: Construction

Taux d'amortissement : 10% ou 6,67% ou 8% ou 4% ou 2% Durée d'utilité (en années): 10 ou 15 ou 20 ou 25 ou 30,33

Par construction, il faut entendre tout ce qui peut être directement lié à l'infrastructure des bâtiments.

Pour ce qui concerne l'achat d'un bâtiment, la durée est de 33,33 ans, soit un taux d'amortissement de 3%.

Pour ce qui concerne les aménagements des bâtiments existants (installations de cuisine par ex), la durée peut être ramenée à 10 ans ;

Pour ce qui est des constructions lourdes (installation d'une cabine haute tension telle qu'envisagée pour le site de Bruyman par ex), une durée de vie de 33 ans nous paraît justifiée ;

Pour l'adaptation d'un bâtiment existant avec des installations de type 'technique spéciale' tel que prévues pour Haren, une durée de vie de 20 ans peut être maintenue.

Pour les travaux électriques, une durée de vie de 15 ans est à prendre en considération afin de s'aligner sur la durée du certificat de conformité (CA du 25/05/2021).

Compte: 230000 Type d'investissement: Installations techniques et machines/subsidées

Taux d'amortissement : 10% ou 14,3% ou 20% Durée d'utilité (en Année): 10 ou 7 ou 5

Pour ce type d'investissements, l'adaptation de la durée de vie résulte de la durée de la technique/ puissance utilisée et de l'intensité d'utilisation des installations et machines.

Pour les chariots de transport de repas : avec les chariots de type 'technique embarquée' : 7 ans Pour les chariots avec boîte : 7 ans

Pour les bornes : 10 ans

Pour les bandes de partitionnement : 10 ans.

Pour les systèmes de lavage :

-un tunnel de lavage (100.000 €) : 10 ans

-les autres types de lave-vaisselle (20.000€/30.000€) : 7 ans.

Pour les fours :

-les fours de remise à température (four de régénération) tels que par ex ceux utilisés pour la liaison froide : 7 ans

-les fours de cuisson/combis : 10 ans.

Pour les installations frigorifiques :

-les investissements liés à la création de groupes de froid ou chambres froides : 10 ans

-les armoires frigorifiques et congélateurs : 7 ans.

Pour les chaudières : 10 ans.

Pour les pelleuses : 7 ans (type Mecaset) ou 10 ans (type Mecapack)

Pour les systèmes d'équipement et d'impression : 7 ans.

Pour les installations et machines légères : 5 ans (CA du 25/5/2021)

Compte: 232000/232000 Type d'investissement: Outillage/subsidé

suits page suivante

N° 0667322926

C 6.19

Règles d'évaluation - Texte (suite de la page C 6.19)

Taux d'amortissement: 10% ou 33,3% Durée d'utilité (en années): 5 ou 3

Pour les mixers/houyeurs:

-Les mixers professionnels à haute puissance utilisés avec les douches : 5 ans

-Les mixers de type 'portatif' : 3 ans

Pour les balances : selon leur utilisation et type, 3 à 5 ans.

Pour les trancheseaux : 5 ans quel que soit le type (manuel, semi manuel, automatique).

Pour les nettoyeurs vapeur : 5 ans.

Il est à noter que les règles d'évaluation accueilles prévoient que pour les biens d'une valeur individuelle de moins de 150€ HTVA et maximum 1.000 €, il y a une prise en charge complète immédiate.

2. Actifs immobilisés

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge .

3. Actifs circulants

Stocks:

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculées selon la méthode Fifo.

Commandes en cours d'exécution:

Les commandes en cours sont évaluées au coût de revient.

4. Passif

Dettes:

Le passif comporte des dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt faible.

5. Autres

Lors de la clôture des comptes 2017, notre réviseur (Groupe Audit Belgium nous a signalé ne pas approuver, les provisions constituées depuis plusieurs années (sous le contrôle des réviseurs successifs précédents) en vue d'aménagements futurs, nécessaires pour assurer les services de l'Association, qui ne peuvent plus être considérées comme telles. Il s'agissait d'une démarche en "bon père de famille" afin de ne pas impacter les années futures.

De par la nature des montants provisionnés, nos réviseurs ont recommandé que ces provisions soient réaffectées en réserves, avec l'approbation du Conseil d'Administration. Cette réaffectation de compte à compte au Bilan ne peut se faire que par une écriture comptable qui passe par les comptes de résultats, ce qui dès lors augmente le bénéfice de l'exercice. (Approbation du CA du 18/04/2018). Il en ira dès lors ainsi pour la gestion future des réserves.

6. Les activités des repas scolaires

La législation prévoit qu'une créance ou une dette vis-à-vis d'une personne physique ouverte depuis plus de 10 ans doit être considérée comme irrécouvrable et donc être prise en charge ou en produit. Le Conseil d'Administration prend le décision pour la facturation des repas scolaires, à destination des parents, compte tenu de la nature de l'activité, de réduire ce délai à 5 ans. Toutefois, cette mesure n'empêche pas les Cuisines Bruxelloises de poursuivre ses démarches de recouvrement de la créance prise en charge.

La mise en application de cette règle commence pour les comptes 2018 (Approbation du CA du 10/03/2018)

1. Algemene principes

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 18 april 2018 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De laatste wijziging van de waarderingsregels werd op 13 mei 2021 goedgekeurd door de raad van bestuur.

Om een getrouw beeld te geven, wordt in de volgende uitzonderlijke gevallen afgeweken van de waarderingsregels die in dit Besluit zijn vastgesteld:

Bekening houdend met de ervaring van de reële levensduur van onze investeringen, achten we het opportuun en het afschrijvingsritme van bepaalde soorten immateriële en materiële vaste activa te volgen, naamlijk:

Bekening: 115100 Investeringstypen: Eigen software

Huidig afschrijvingspercentage: 10%Huidige nuttige levensduur (in jaren): 5

Voorgesteld afschrijvingspercentage: 20% Voorgestelde nuttige levensduur (in jaren): 4

Momenteel gaat het vooral om investeringen in Dataanal (ERP voor het beheer van bestellingen en de productie van oorsprong voor de

N° 0867322926

C 6.19

**Règles d'évaluation - Texte (suite de la page C 17)**

gezondheidssector) en RESCO (software voor het beheer van de ontvangsten betalingen voor schoolmaaltijden). Voor dit soort investeringen wordt wij het, gezien het snelle tempo van toekomstige IT-aanpassingen, redelijkerwijs een periode van 4 jaar in plaats van 3 jaar in aanmerking te nemen.

Bekening: 221000 Investerings-type: Bouw

Afschrijvingspercentage: 10% of 6,67% of 3% of 4% of 3% Gebruiksduur (in jaren): 10 of 15 of 20 of 25 of 30,33

Order bouw wordt verstaan alles wat rechtstreeks verband houdt met de infrastructuur van gebouwen.

Voor de aankoop van een gebouw is de duur 30,33 jaar, dan een afschrijvingspercentage van 3%.

Voor verbeteringen aan bestaande gebouwen (zoals het plaatsen van scheidingswanden) kan de periode worden teruggebracht tot 10 jaar.

Voor zware constructies (zoals de installatie van een hoogspanningsomvormer die bv. is gepland voor de stree Bruggen) lijkt een levensduur van 25 jaar ons gerechtvaardigd.

Voor de aanpassing van een bestaand gebouw met 'speciale technische installaties', zoals gepland voor Haren, kan een levensduur van 20 jaar worden aangehouden.

Voor elektrische werken moet een levensduur van 15 jaar in aanmerking worden genomen en in overeenstemming te zijn met de duur van het certificaat van conformiteit (RvB van 23/06/2021).

Bekening: 230050 Investerings-type: Technische installaties en machines/gezondheids

Afschrijvingspercentage: 10% of 14,3% of 20% Gebruiksduur (in jaren): 10 of 7 of 5

Voor dit soort investeringen wordt de aanpassing van de geraamde huidige levensduur voort uit de gebruikte technologie/het gebruikte vermogen en de gebruiksaanbeveling van de installaties en machines.

Voor trolley's voor het vervoer van maaltijden voor de trolley's met 'opgebouwde techniek': 7 jaar Voor trolley's met terminal: 7 jaar

Voor de terminals: 10 jaar

Voor de positioneringsbanden: 10 jaar

Voor de reinigingssystemen:

- een wastunnel (€ 100.000): 10 jaar

- de andere soorten vaatwasmachines (€ 20.000 / € 30.000): 7 jaar

Voor de oven:

- de regeneratieovens zoals deze die voor de koude lijn worden gebruikt: 7 jaar

- de bak-/combi-ovens: 10 jaar

Voor koelinstallaties:

- Investeringen in verband met de installatie van koudegroepen of koelruimtes: 10 jaar

- koelkasten en diepvriezers: 7 jaar

Voor boilers: 10 jaar

Voor maalmachines: 7 jaar (Rescaer-type) of 10 jaar (Mecapak-type)

Voor etiketter- en druksystemen: 7 jaar

Voor lichte installaties en machines: 5 jaar (RvB van 25/5/2021).

Bekeningen: 232000/232050 Investerings-type: Gereedschappen/gezondheids

Afschrijvingspercentage: 20% of 33,3% Gebruiksduur (in jaren): 5 of 3

Voor slijpers/maalmachines:

- krachtige professionele slijpers voor gebruik met de splitschoppen: 5 jaar

- draagbare slijpers: 3 jaar

Voor meegroepen: afhankelijk van hun gebruik en type, 3 tot 5 jaar.

Voor snijmachines: 5 jaar, ongeacht het type (handmatig, semi-handmatig, automatisch).

Voor stoomreinigers: 3 jaar

We merken op dat de huidige waarderingse regels bepalen dat goederen met een individuele waarde van minder dan € 150 exclusief btw en tot maximaal € 1.000 onmiddellijk volledig ten laste worden genomen.

2. Vaste activa

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen.

3. Vlootende activa

N° 0867322926

C 6 19

Règles d'évaluation - Texte (suite de la page C 18)

**Vorrâden:**

De voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschafprijs volgens de FIFO-methode.

**Bestellingen in uitvoering:**

De bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun kostprijs.

**4. Passiva**

**Schulden:**

De passiva omvatten langlopende, niet-rentedragende schulden of schulden met een lage rente.

**5. Andere**

Bij de afsluiting van de rekeningen van 2017 heeft onze revisor (Groupe Audit Belgium) ons meegedeeld dat hij niet akkoord ging met de voorzieningen die gedurende verschillende jaren (onder de controle van de vorige opeenvolgende revisoren) waren aangelegd voor toekomstige inrichtingen, noodzakelijk om de diensten van de vereniging te verzekeren, die niet langer als dusdanig kunnen worden beschouwd. Het ging om een verwijze als 'goede huisvader' om een impact op de volgende jaren te vermijden.

Gezien de aard van de voorzienige bedragen, hebben onze revisoren aanbevolen deze voorzieningen, met goedkeuring van de raad van bestuur, opnieuw toe te wijzen aan de reserves. Deze hertoe wijzing van de ene rekening naar de andere op de balans kan alleen geschieden door een boeking via de resultatenrekening, waardoor de winst voor het boekjaar stijgt (goedkeurd door de RvB op 16/04/2018). Dit zal dan ook van toepassing zijn op het toekomstig beheer van de reserves.

**6. De activiteit schoolmaaltijden**

De wetgeving bepaalt dat een vordering of schuld die al meer dan 10 jaar openstaat tegenover een natuurlijk persoon, als onincbaar moet worden beschouwd en dus ten laaste moet worden genomen of als ophengat moet worden beschouwd. De raad van bestuur heeft besloten de termijn voor de facturering van schoolmaaltijden aan de ouders terug te brengen tot 5 jaar, gelijk de aard van de activiteit. Deze verwijze zal De Brusselse Keukens evenwel niet beletten om stappen te nemen om de ten laaste genomen schuldbordering alsnog te innen.

Deze regel is van toepassing op de rekeningen vanaf 2018 (goedkeurd door de RvB op 20/05/2019).



N° 0887322926

C-cap 6.20

## AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Evénements postérieurs à la clôture et autres informations requises

Depuis mars 2020 et la crise sanitaire liée à la Covid 19, l'Association de droit public a pu poursuivre ses activités mais les décisions du Comité National de Sécurité belge ont eu une incidence sur les résultats de 2020 et 2021. La réserve de 1.200 M€ affectée en 2019 a été utilisée pour 141.894,85 € pour couvrir la perte de 2020 et pour 49.160,48 € pour couvrir celle de 2021. Le solde de cette réserve est de 988.825,11 €.

À l'heure actuelle, la crise énergétique, l'augmentation des coûts de production de nos fournisseurs et la guerre en Ukraine amènent à une explosion des prix des denrées et de nos coûts de production. Cette situation est jugée suffisamment préoccupante par nos instances pour qu'il ait été décidé de maintenir le solde de la réserve affectée aux résultats de 2019.

N° 0867322926

C-cap 10

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

**Au cours de l'exercice**

|  | Codes | Total         | 1. Hommes    | 2. Femmes    |
|--|-------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Nombre moyen de travailleurs</b>                    |       |               |              |              |
| Temps plein .....                                      | 1001  | 230,7         | 162,1        | 68,6         |
| Temps partiel .....                                    | 1002  | 54,2          | 21,0         | 33,2         |
| Total en équivalents temps plein (ETP) .....           | 1003  | 263,3         | 174,5        | 88,8         |
| <b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>          |       |               |              |              |
| Temps plein .....                                      | 1011  | 333.728       | 236.438      | 97.290       |
| Temps partiel .....                                    | 1012  | 40.669        | 14.778       | 25.891       |
| Total .....  | 1013  | 374.397       | 251.216      | 123.181      |
| <b>Frais de personnel</b>                              |       |               |              |              |
| Temps plein .....                                      | 1021  | 11.143.427,21 | 7.646.626,78 | 3.496.800,43 |
| Temps partiel .....                                    | 1022  | 1.287.328,65  | 446.004,26   | 841.324,39   |
| Total .....  | 1023  | 12.430.755,86 | 8.092.631,04 | 4.338.124,82 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire ..... | 1033  | 316.382,00    | 215.436,00   | 100.946,00   |

**Au cours de l'exercice précédent**

|  | Codes | P. Total      | 1P. Hommes   | 2P. Femmes   |
|--|-------|---------------|--------------|--------------|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP .....              | 1003  | 259,2         | 169,1        | 90,1         |
| Nombre d'heures effectivement prestées .....           | 1013  | 363.853       | 244.606      | 119.247      |
| Frais de personnel .....                               | 1023  | 12.107.752,17 | 7.978.136,74 | 4.129.615,43 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire ..... | 1033  | 309.539,00    | 210.867,00   | 98.672,00    |

N° 0867322926

C-cap 10

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

|  | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|--|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>A la date de clôture de l'exercice</b>                    |       |                |                  |                                     |
| Nombre de travailleurs .....                                 | 105   | 249            | 64               | 284,5                               |
| <b>Par type de contrat de travail</b>                        |       |                |                  |                                     |
| Contrat à durée indéterminée .....                           | 110   | 193            | 27               | 213,1                               |
| Contrat à durée déterminée .....                             | 111   | 51             | 37               | 66,4                                |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini ..... | 112   |                |                  |                                     |
| Contrat de remplacement .....                                | 113   | 5              |                  | 5,0                                 |
| <b>Par sexe et niveau d'études</b>                           |       |                |                  |                                     |
| Hommes .....   | 120   | 179            | 25               | 192,3                               |
| de niveau primaire .....                                     | 1200  | 41             | 10               | 45,6                                |
| de niveau secondaire .....                                   | 1201  | 122            | 13               | 129,5                               |
| de niveau supérieur non universitaire .....                  | 1202  | 11             | 2                | 12,2                                |
| de niveau universitaire .....                                | 1203  | 5              |                  | 5,0                                 |
| Femmes .....   | 121   | 70             | 39               | 92,2                                |
| de niveau primaire .....                                     | 1210  | 9              | 15               | 15,5                                |
| de niveau secondaire .....                                   | 1211  | 44             | 23               | 58,9                                |
| de niveau supérieur non universitaire .....                  | 1212  | 13             | 1                | 13,8                                |
| de niveau universitaire .....                                | 1213  | 4              |                  | 4,0                                 |
| <b>Par catégorie professionnelle</b>                         |       |                |                  |                                     |
| Personnel de direction .....                                 | 130   |                |                  |                                     |
| Employés .....   | 134   | 47             | 7                | 52,6                                |
| Ouvriers .....   | 132   | 200            | 57               | 229,9                               |
| Autres .....   | 133   | 2              |                  | 2,0                                 |

**PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

|  | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de la société |
|--|-------|--------------------------|---|
| <b>Au cours de l'exercice</b>                |       |                          |   |
| Nombre moyen de personnes occupées .....     | 150   | 1,1                      | 26,0  |
| Nombre d'heures effectivement prestées ..... | 151   | 34.200                   | 2.197   |
| Frais pour la société .....                  | 152   | 55.708,20                | 292.339,88  |

N° 0867322926

C-cap 10

**TABEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice..

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 205   | 146            | 42               | 162,9                               |
| 210   | 13             |                  | 13,0                                |
| 211   | 128            | 42               | 144,9                               |
| 212   |                |                  |                                     |
| 213   | 5              |                  | 5,0                                 |

**SORTIES**

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par motif de fin de contrat**

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prestier des services au profit de la société comme indépendants .....

| Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|-------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 305   | 112            | 37               | 129,7                               |
| 310   | 18             | 6                | 22,4                                |
| 311   | 93             | 30               | 105,8                               |
| 312   |                |                  |                                     |
| 313   | 1              | 1                | 1,5                                 |
| 340   | 4              | 4                | 7,1                                 |
| 341   |                |                  |                                     |
| 342   | 12             |                  | 12,0                                |
| 343   | 96             | 33               | 110,6                               |
| 350   |                |                  |                                     |

N° 0867322926

C-cap 10

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

|  | Codes | Hommes    | Codes | Femmes   |
|--|-------|-----------|-------|----------|
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>                   |       |           |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5801  | 12        | 5811  | 6        |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5802  | 355       | 5812  | 180      |
| Coût net pour la société.....  | 5803  | 9.675,00  | 5813  | 1.680,00 |
| dont coût brut directement lié aux formations.....   | 58031 | 9.675,00  | 58131 | 1.680,00 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....   | 58032 |           | 58132 |          |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .  | 58033 |           | 58133 |          |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b> |       |           |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5821  | 102       | 5831  | 65       |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5822  | 128       | 5832  | 103      |
| Coût net pour la société.....  | 5823  | 3.200,00  | 5833  | 2.525,00 |
| <b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>                                      |       |           |       |          |
| Nombre de travailleurs concernés .....   | 5841  | 6         | 5851  | 3        |
| Nombre d'heures de formation suivies .....   | 5842  | 2.880     | 5852  | 1.132    |
| Coût net pour la société.....  | 5843  | 12.859,00 | 5853  | 4.016,00 |

# RAPPORT COMMISSAIRE AUX COMPTES

---



« LES CUISINES BRUXELLOISES » ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC

Rapport du commissaire pour  
l'exercice clos le 31 décembre 2021  
adressé à l'assemblée générale

---

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE «LES CUISINES BRUXELLOISES»  
ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021**

---

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de «LES CUISINES BRUXELLOISES» ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2020, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de «LES CUISINES BRUXELLOISES» ASSOCIATION DE DROIT PUBLIC durant 5 exercices consécutifs.

#### **RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS**

##### ***Opinion sans réserve***

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de l'association, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 19.218.601 EUR et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de (-) 49.160 EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément à la loi organique des centres publics d'action sociale du 8 juillet 1976 et au référentiel comptable applicable en Belgique.

##### ***Fondement de l'opinion sans réserve***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de l'association, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### ***Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels***

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre l'association en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

#### ***Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de l'association ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de l'association. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association;



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire l'association à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## AUTRES OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

### *Responsabilités de l'organe d'administration*

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de l'association.

### *Responsabilités du commissaire*

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### *Mentions relatives à l'indépendance*

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de l'association au cours de notre mandat.

**Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Bruxelles, 3 mai 2022

«GROUPE AUDIT BELGIUM» SRL  
Commissaire



Représentée par Werner CLAEYS  
Réviseur d'entreprises